

№ 1 (62) 2026

ISSN 2587-9448

НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ



АКАДЕМИЧЕСКИЙ ВЕСТНИК

РОСТОВСКОГО ФИЛИАЛА
РОССИЙСКОЙ ТАМОЖЕННОЙ АКАДЕМИИ

35 / ФТС
РОССИИ
1991 - 2026



ISSN 2587-9448

АКАДЕМИЧЕСКИЙ ВЕСТНИК

РОСТОВСКОГО ФИЛИАЛА
РОССИЙСКОЙ ТАМОЖЕННОЙ АКАДЕМИИ

№ 1 (62) / 2026

НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ (издается с 2003 года)

Периодичность выхода в свет – 4 номера в год

Регистрационный номер ПИ № ФС 77-81850 от 16.09.2021
выдан Федеральной службой по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых коммуникаций

Подписной индекс 43232 в каталоге «Пресса России»

Учредитель: Государственное казенное образовательное учреждение высшего образования
«Российская таможенная академия»

Издатель: Ростовский филиал государственного казенного образовательного учреждения
высшего образования «Российская таможенная академия».

Главный редактор

П.Н. БАШЛЫ, проректор – директор Ростовского филиала
Российской таможенной академии доктор технических наук, доцент

Заместитель главного редактора

Д.А. БЕЗУГЛОВ, заместитель директора Ростовского филиала
Российской таможенной академии (по научной работе)
Заслуженный деятель науки Российской Федерации, доктор технических наук, профессор

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

БАШЛЫ П.Н., проректор – директор Ростовского филиала Российской таможенной академии, доктор технических наук, доцент (главный редактор), Россия

БЕЛЯЕВ А.С., начальник Южного таможенного управления, генерал-майор таможенной службы, Россия

АЛЬБЕКОВ А.У., президент Ростовского государственного экономического университета (РИНХ), доктор экономических наук, профессор, Россия

ГОЛУБ В.В., заведующий кафедрой гуманитарных и социально-экономических дисциплин Ростовского филиала Российского государственного университета правосудия имени В.М. Лебедева, доктор педагогических наук, доцент, Россия

КОЧЕРГИНА Т.Е., профессор кафедры экономической теории и международных экономических отношений Ростовского филиала Российской таможенной академии, доктор экономических наук, профессор, Россия

МАЧИНСКИЙ В.М., ведущий научный сотрудник научно-исследовательского отдела Ростовского филиала Российской таможенной академии, кандидат юридических наук, Заслуженный юрист Российской Федерации, Россия

МЯСНИКОВ А.П., профессор кафедры государственно-правовых дисциплин Ростовского филиала Российской таможенной академии, доктор юридических наук, профессор, Россия

ПОДРОЙКИНА И.А., декан юридического факультета Ростовского филиала Российской таможенной академии, доктор юридических наук, доцент, Россия

САМСОНОВ Н.В., профессор кафедры гражданского и административного судопроизводства Российского государственного университета правосудия имени В.М. Лебедева, доктор юридических наук, доцент, Россия

СИМИОНОВ Р.Ю., декан экономического факультета Ростовского филиала Российской таможенной академии, доктор экономических наук, доцент, Россия

ФАСОЛЯ А.А., начальник информационно-аналитического отдела Федерального государственного унитарного предприятия «Центральный научно-исследовательский институт химии и механики», кандидат технических наук, доктор педагогических наук, профессор, Россия

ФЕДОТОВА О.Д., заведующий кафедрой «Начальное образование» Донского государственного технического университета, доктор педагогических наук, профессор, Россия

РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ

Башлы П.Н., проректор – директор Ростовского филиала Российской таможенной академии, доктор технических наук, доцент (главный редактор), Россия

Безуглов Д.А., заместитель директора Ростовского филиала Российской таможенной академии (по научной работе), доктор технических наук, профессор (заместитель главного редактора), Россия

Дригола Э.В., доцент кафедры государственно-правовых дисциплин Ростовского филиала Российской таможенной академии, кандидат юридических наук, доцент, Россия

Дышекова О.В., доцент кафедры иностранных языков Ростовского филиала Российской таможенной академии, кандидат филологических наук, доцент, Россия

Зубарев С.В., заведующий кафедрой таможенных операций и таможенного контроля Ростовского филиала Российской таможенной академии, кандидат экономических наук, доцент, Россия

Иванча И.И., заместитель директора Ростовского филиала Российской таможенной академии (по учебной работе), кандидат экономических наук, Россия

Киселёва Н.В., профессор кафедры государственно-правовых дисциплин Ростовского филиала Российской таможенной академии, доктор исторических наук, профессор, Россия

Корнеев С.А., доцент кафедры уголовного права Академии права и управления Федеральной службы исполнения наказаний, кандидат юридических наук, Россия

Кудрявцев О.Е., заведующий кафедрой информатики и информационных таможенных технологий Ростовского филиала Российской таможенной академии, доктор физико-математических наук, доцент, Россия

Марченко М.В., доцент кафедры иностранных языков Ростовского филиала Российской таможенной академии, кандидат педагогических наук, доцент, Россия

Прохоров А.Ю., декан факультета таможенного дела Ростовского филиала Российской таможенной академии, кандидат юридических наук, Россия

Рябошاپка А.И., доцент кафедры экономической теории и международных экономических отношений Ростовского филиала Российской таможенной академии, кандидат экономических наук, доцент, Россия

Симионова Н.Е., профессор кафедры экономики и управления Частного образовательного учреждения высшего образования «Южно-Российский гуманитарный институт», доктор экономических наук, профессор, Россия

Смоленский М.Б., профессор кафедры гражданско-правовых дисциплин Ростовского филиала Российской таможенной академии, кандидат юридических наук, доктор социологических наук, профессор, Россия

Щерба М.Ю., профессор кафедры таможенных операций и таможенного контроля Ростовского филиала Российской таможенной академии, кандидат технических наук, доцент, Россия

НАД НОМЕРОМ РАБОТАЛИ:

М.Г. Бондаренко, Т.Г. Машир, Н.И. Шадания

Подписано в печать: 17.07.2026. Выход в свет: 24.07.2026.
Формат 60x84 1/8. Бумага офсетная. Шрифт NewCenturySchoolbookC.
Усл. печ. л. 17,2. Уч.-изд. л. 18,5. Тираж 35 экз. Заказ № 43.

Адрес редакции, издателя, типографии:
344002, г. Ростов-на-Дону, пр. Буденновский, 20. Тел. 8(863)262-00-11
E-mail: avestnik-rf@yandex.ru
Цена свободная

© Российская таможенная академия, Ростовский филиал, 2026

АНОНС БЛИЖАЙШИХ НАУЧНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ 2026 ГОДА

АПРЕЛЬ

XXX Молодежный научный форум

«Неделя науки: Цифровизация деятельности таможенных органов»

Организатор: Ростовский филиал Российской таможенной академии.

К участию приглашаются обучающиеся по программам бакалавриата и специалитета, магистранты и аспиранты вузов.

МАЙ

Научно-практический семинар

«Актуальные вопросы функционирования таможенной системы»

Организатор: Ростовский филиал Российской таможенной академии.

К участию приглашаются представители профессорско-преподавательского состава, должностные лица таможенных органов и иных органов исполнительной власти.

**УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!
ПРИГЛАШАЕМ ВАС К СОТРУДНИЧЕСТВУ!
КОНТАКТНЫЙ ТЕЛЕФОН:
(863) 262-00-11.
E-MAIL: AVESTNIK-RF@YANDEX.RU**

СОДЕРЖАНИЕ

АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ТАМОЖЕННОЙ СИСТЕМЫ

-  **Вербов В.Ф.**
О применении прибора «Контроль» для идентификации драгоценных
камней и минералов при проведении таможенного контроля..... 5
-  **Корнеева Е.Г.**
Особенности осуществления основных контрольных действий
при государственном контроле перемещения зерновой продукции
в морских пунктах пропуска 13
-  **Кудрявцев О.Е.**
Перспективные технологии таможенного контроля на основе
нейроморфных вычислений и воплощенного искусственного интеллекта 18
-  **Морозова О.А.**
Цифровизация таможенного контроля как перспективный фактор
развития таможенных органов Росси 25
-  **Радченко И.А.**
Влияние интерфейса программного средства на качество анализа
рентгеновских изображений 31
-  **Рожкова А.Ю.**
Турбулентность деловой среды как драйвер профессионального
развития должностных лиц таможенных органов
Российской Федерации 39
-  **Щерба М.Ю., Зубарев С.В.**
О введении отслеживания перевозок в Евразийском экономическом союзе
с применением навигационных пломб 45

ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ТЕОРИИ И МЕТОДОЛОГИИ

-  **Губнелова Н.З.**
Современные тенденции демонстративного потребления
в условиях цифровой экономики..... 50

НАЦИОНАЛЬНАЯ И МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА

-  **Евграфова О.В., Бабыкина А.А.**
Внешнеэкономический потенциал Российской Федерации
в современных условиях: динамика и основные тренды 57
-  **Рябошанка А.И., Беденко М.В.**
Поставки сельскохозяйственной продукции в страны АТР
на примере Китая 64

УПРАВЛЕНИЕ: ВОПРОСЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ

**Болдырева М.А.**Особенности организации делопроизводства
в странах Евразийского экономического союза 70

ГОСУДАРСТВО И ПРАВО

**Блохин Ю.И., Бровченко А.С.**Значение высокого уровня правовой культуры личности
для криминологического прогнозирования коррупционной преступности
и планирования борьбы с ней 75**Бухарова И.В.**Способы восстановления нарушенных прав субъектов малого
и среднего предпринимательства при приватизации
государственного (муниципального) имущества в арбитражном процессе 81**Демьяненко Е.В.**

Предмет лицензионного договора: законодательство и практика 87

**Киселева Н.В.**

Демократическая меритократия в современной России 92

**Лавринов В.В., Пасикова Т.А.**Нарушение жилищных прав граждан при реализации национальных
проектов – гражданское правонарушение или преступление? 98**Смоленский М.Б., Заводова В.М.**Компетентность и правовая культура – ключ к эффективной работе
таможенников 106

МЕТОДИКА И ОРГАНИЗАЦИЯ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

**Калиниченко А.О.**Формирование культуры гражданского участия у студентов
Ростовского филиала Российской таможенной академии
путем реализации в учебном процессе дисциплины «Политология» 110**Мазнева Ю.А.**Психолого-педагогические аспекты организации процесса обучения
иностранному языку слабоуспевающих студентов 116**Панасенко И.М.**

Развитие исследовательских компетенций студентов 122

**Солдатова Н.В.**Формирование грамматического навыка студентов неязыкового вуза
с использованием информационно-коммуникационных технологий 129**В МИРЕ КНИГ** 134**НАШИ АВТОРЫ** 137

CONTENTS

TOPICAL PROBLEMS OF THE CUSTOMS SYSTEM FUNCTIONING

-  **Verbov V.F.**
On the use of the “Control” device for identification
of precious stones and minerals during customs control.....8
-  **Korneeva Ye.G.**
Features of implementation the main control actions in state control
of the movement of grain products through sea checkpoints..... 13
-  **Kudryavtsev O.Ye.**
Advanced customs control technologies based on neuromorphic computing
and embodied artificial intelligence 18
-  **Morozova O.A.**
Digitization of customs control as a promising factor in the development
of customs authorities of Russia 25
-  **Radchenko I.A.**
The impact of software interfaces on the quality of X-ray image analysis 31
-  **Rozhkova A.Yu.**
Turbulence in the business environment as a driver for the professional
development of customs officials in the Russian Federation 39
-  **Shcherba M.Yu., Zubarev S.V.**
On the introduction of tracking of transportation
in the Eurasian Economic Union using navigation seals..... 45

ECONOMIC THEORY AND METHODOLOGY PROBLEMS

-  **Gubnelova N.Z.**
Modern trends of conspicuous consumption in the digital economy..... 50

NATIONAL AND WORLD ECONOMY

-  **Evgrafova O.V., Babykina A.A.**
Foreign economic potential of the Russian Federation in modern conditions:
dynamics and the main trends 57
-  **Ryaboshapka A.I., Bedenko M.V.**
Agricultural product supply to the Asia-Pacific countries
using China as the example 64

MANAGEMENT: THEORETICAL AND PRACTICAL ISSUES

	Boldyreva M.A. Features of office management in the countries of the Eurasian Economic Union70
---	---

STATE AND LAW

	Blokhin Yu.I., Brovchenko A.S. The importance of a high level of legal culture of an individual for criminological forecasting and planning the fight against corruption crime75
---	---

	Bukharova I.V. Ways to restore the violated rights of small and medium-sized businesses during the privatization of state (municipal) property in the arbitration process81
---	---

	Demyanenko Ye.V. Subject of the license agreement: legislation and practice.....87
---	--

	Kiseleva N.V. Democratic meritocracy in modern Russia92
--	---

	Lavrinov V.V., Pasikova T.A. Violation of citizens' housing rights during the implementation of national projects – a civil offense or a crime?98
---	--

	Smolensky M.B., Zavodova V.M. Competence and legal culture – the key to effective work of customs officers.....106
---	--

TEACHING PROCESS METHODS AND ORGANIZATION

	Kalinichenko A.O. Forming a civic participation culture among students of the Rostov branch of the Russian Customs Academy through the implementation of the political science discipline in the educational process110
---	---

	Mazneva Yu.A. Psychological and pedagogical aspects of the organization of teaching the foreign language low-performing students process.....116
---	---

	Panasenko I.M. Development of students' research competencies.....122
---	---

	Soldatova N.V. Forming non-linguistic university students' grammatical skills using information and communication technologies.....129
---	---

IN THE WORLD OF BOOKS	135
------------------------------------	------------

OUR AUTHORS.....	141
-------------------------	------------

АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ТАМОЖЕННОЙ СИСТЕМЫ

УДК 339.543.5:621.386:679.8

<https://elibrary.ru/amqcky>

О ПРИМЕНЕНИИ ПРИБОРА «КОНТРОЛЬ» ДЛЯ ИДЕНТИФИКАЦИИ ДРАГОЦЕННЫХ КАМНЕЙ И МИНЕРАЛОВ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ

© 2026 г. В.Ф. Вербов

В статье рассмотрены назначение, теоретические сведения о принципе функционирования, структурный состав, основные эксплуатационно-технические характеристики и особенности применения прибора «Контроль» из группы «Технические средства идентификации» технических средств таможенного контроля, широко применяющегося на границе в пунктах пропуска таможен фактического контроля. Приведены некоторые сведения о товарах, которые он идентифицирует, в частности о драгоценных камнях, что поможет должностным лицам быстрее освоить прибор, понять принцип его работы и будет способствовать эффективному применению.

Ключевые слова: таможенный контроль, технические средства таможенного контроля, технические средства идентификации товаров, лазерное излучение, рамановский спектр, спектральные линии.

Введение

Одним из условий эффективного функционирования таможенной системы считается качественное проведение таможенного контроля (далее – ТК) товаров и транспортных средств, пересекающих границу государства. В этой связи, в соответствии с Федеральным законом от 03.08.2018 № 289-ФЗ «О таможенном регулировании и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», одной из основных функций, возложенных на таможенные органы, является совершенствование методов совершения таможенных операций и проведения таможенного контроля в целях создания условий, способствующих ускорению товарооборота при ввозе товаров в Российскую Федерацию и вывозе товаров из Российской Федерации [1].

Статьей 2 Таможенного кодекса Евразийского экономического союза [2] определено, что ТК – это совокупность совершаемых таможенными органами действий, направленных на проверку и (или) обеспечение соблюдения международных договоров и актов в сфере таможенного регулирования и законодательства государств – членов Союза о таможенном регулировании. Для повышения эффективности проведения ТК предусмотрено использование многочисленных технических средств таможенного контроля (далее – ТСТК). Перечень ТСТК, применяющихся в таможенных органах России, представлен в Приказе Министерства финансов Российской Федерации «Об утверждении Перечня технических средств таможенного контроля, используемых при проведении таможенного контроля» от 01.03.2019 № 33н [3] (далее – Приказ № 33н), а в Приказе Министерства финансов Российской Федерации «Об утверждении Порядка применения технических средств таможенного контроля, используемых при проведении таможенного контроля» от 01.03.2019 № 34н приведена информация о порядке применения ТСТК [4].

В частности, в Приказе № 33н приведены 18 групп различных ТСТК, самой многочисленной из которых является группа 7 «Технические средства идентификации», приборы которой, входящие в ее состав, по мнению автора, занимают особое место в проведении таможенного контроля товаров.

Под идентификацией товаров в таможенных целях следует понимать выявление индивидуальных признаков товара для установления его принадлежности к определенной однородной группировке товаров в товарной номенклатуре внешней экономической деятельности (ТН ВЭД). Таким образом, идентификация – это распознавание сущности объекта, определение его вида и назначения, установление различных его свойств, а также возможных изменений состояния объекта в процессе его перемещения, хранения и воздействия на него разных причин и условий.

С помощью технических средств идентификации (далее – ТСИ) устанавливается соответствие перемещаемого товара представленной на него документации, подтверждается его подлинность, исключается фальсификат, обеспечивается соответствие товара маркировке, нормативам и заявленным характеристикам. Из сказанного следует, что ТСИ являются весьма важными элементами в обеспечении функционирования таможенной системы и экономической безопасности государства в целом [5].

Целью статьи является анализ особенностей использования прибора «Контроль» из группы «Технические средства идентификации» технических средств таможенного контроля. Данный прибор применяется для идентификации драгоценных камней и ювелирных изделий, включающих в себя драгоценные камни. Эти товары часто попадают в поле зрения должностных лиц таможенных органов при проведении ТК на границе.

1. Принцип функционирования прибора «Контроль» (основы рамановской спектроскопии)

Для исследования (диагностики) драгоценных камней (ДК) и минералов, а также других веществ в настоящее время используются такие современные методы, как рентгеноспектральный микроанализ, абсорбционная спектроскопия, люминесцентные исследования, спектроскопия электронного парамагнитного резонанса. Каждый из данных методов имеет свои достоинства и недостатки, которые здесь не рассматриваются.

Однако наиболее распространенным методом является лазерная спектроскопия комбинационного рассеяния света, или рамановская спектроскопия. На основе реализации принципов рамановской спектроскопии и функционирует рассматриваемый прибор «Контроль».

Выражение «рамановская спектроскопия» произошло от имени индийского физика, лауреата Нобелевской премии 1930 года, который сделал новаторские работы в области светорассеяния. Он обнаружил, что когда монохроматический свет воздействует на определенные материалы, то часть отклоненного от материала света изменяет длину волны, амплитуду и частоту. Это явление было новым типом рассеяния света и стало известным под названием «эффект комбинационного рассеяния света». Имя этого физика – Чандра-секхара Венката Раман (1888–1970).

Суть метода заключается в том, что на образец исследуемого вещества (твердого, жидкого или газообразного) направляют монохроматический луч света (обычно – видимый луч лазера) с фиксированной частотой (длиной волны), который при контакте с образцом рассеивается. Необходимо отметить, что здесь имеет большое значение правильный выбор длины волны лазерного излучения (возможно использование нескольких длин волн лазера) [6].

Полученное рассеяние света сопровождается заметным изменением частоты излучения, которое, как отмечалось выше, называется комбинационным рассеянием света (или Рамановскими лучами).

Полученные рассеянные лучи с помощью линзы собирают в один пучок и пропускают через специальный светофильтр (чтобы избавиться от света возбуждающего лазера). Затем эти лучи усиливаются и направляются на специальную решетку, которая разлагает это излучение по длинам волн. Далее это излучение попадает на соответствующий детектор, который регистрирует спектр в зависимости от интенсивности рассеянного излучения (рис. 1).

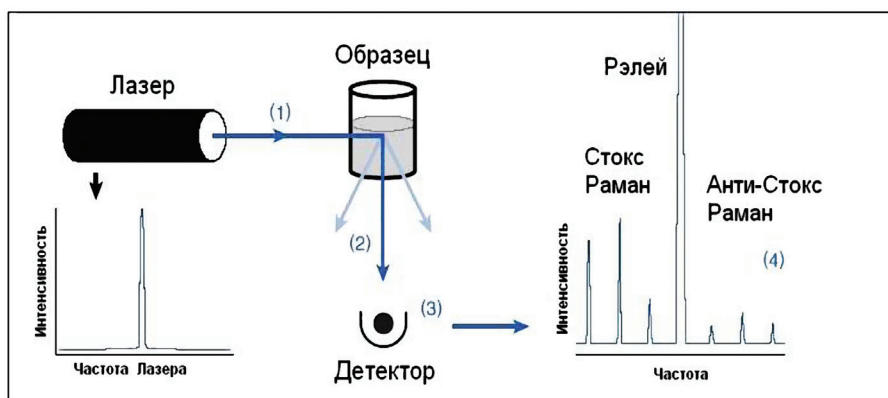


Рис. 1. К принципу рамановской спектроскопии

В спектре рассеянного излучения появляются спектральные линии, которых нет в спектре первичного (возбуждающего) света, – так называемые спутники. На рис. 1 они показаны спектральными линиями слева (стоксовы линии) и справа (антистоксовы линии) от основной линии. Положение линий слева-справа зависит от значения частот рассеянных лучей относительно частоты основного луча света.

Количество и амплитуда появившихся линий (спутников) определяется молекулярным строением контролируемого вещества. Например, если образец вообще без примесей, то в спектре будет одна линия, если в образце вещества две составляющих, то будет две линии, и т.д.

Амплитуда линий в спектре будет зависеть от процентного соотношения компонентов в образце: чем больше процент компонента в образце, тем больше и амплитуда линии в спектре. Каждое химическое соединение имеет свой уникальный рамановский спектр.

Рамановская спектроскопия не требует специальной подготовки образца, что существенно облегчает процесс его непосредственной идентификации. Кроме того, рамановская спектроскопия позволяет проводить идентификацию образцов через прозрачные материалы, например, стекло, кварц, пластмассу и др.

Рамановский эффект высоко чувствителен к минимальным различиям химического состава исследуемого образца, что позволяет с высокой точностью и разрешающей способностью получать информацию о происхождении и составе образца.

Следует отметить, что при эксплуатации приборов с использованием лазерного излучения необходимо строго соблюдать правила и меры техники безопасности, изложенные в санитарных нормах и правилах [7].

2. Портативный прибор идентификации драгоценных камней и минералов «Контроль»

Некоторые сведения о драгоценных камнях

Драгоценные камни – это минералы, твердые природные тела, отличающиеся особой красотой и прочностью, хорошим блеском и цветовой игрой, они являются редкими видами минералов, находящимися в недрах Земли (далее – ДК). В соответствии со своими свойствами они применяются в ювелирном деле для создания украшений, а также как материал для создания произведений искусства.

Изучением поделочных и драгоценных камней (самоцветов) занимается такая прикладная наука, как геммология, в рамках которой исследуют их оптические и физические свойства, химический состав, происхождение, технологии обработки, художественную и декоративную ценность, методы улучшения свойств камней.

Известно множество различных классификаций драгоценных камней. Самая простая и распространенная классификация делит ювелирные камни на драгоценные, полудрагоценные и поделочные. Всего к ним относятся несколько десятков наименований минералов.

Вес драгоценных и полудрагоценных камней измеряется в каратах (1 карат = 0,2 грамма), а вес поделочных камней принято измерять в граммах.

В соответствии с Федеральным законом «О драгоценных металлах и драгоценных камнях» [8] цветные камни (минералы) являются на самом деле драгоценными, т. е. имеют высокую стоимость, только в тех случаях, когда они имеют соответствующее качество. И только алмазы, даже самые низкокачественные, всегда являются драгоценными.

В России понятие ДК урегулировано нормативно, хотя правовое регулирование в этой сфере, к сожалению, нечеткое. Отмеченные несоответствия в законодательстве следует учитывать должностным лицам таможенных органов в своей работе по идентификации драгоценных камней.

Решение таможенными органами Российской Федерации задач по идентификации и классификации товаров, а также контроль их таможенной стоимости (по широкому спектру), невозможны без информации об их элементном составе и типе.

При диагностике ДК используются различные методы исследования, но чаще – неразрушающие, которые основываются на определении их соответствующих физико-химических свойств, совокупности внешних признаков и особенностей внутреннего строения, получаемых с помощью различных технических средств, – в частности, с помощью прибора «Контроль».

Особенности обработки и получения драгоценных камней

Должностные лица таможенных органов, осуществляющие таможенный контроль ДК, должны иметь соответствующие познания в этих непростых вопросах. Ниже приводятся краткие ознакомительные сведения о тех или иных методах обработки и получения драгоценных камней.

Облагораживание. Под облагораживанием понимается любой процесс, кроме огранки и полировки, который улучшает качество камня (его цвет и чистоту), в том числе делает его пригодным для использования в ювелирном деле. Основными, наиболее распространенными методами облагораживания, являются: термическая обработка (иногда называется – «отжиг»), пропитка маслом или иными органическими бесцветными или цветными веществами, облучение и диффузные методы обработки (диффузия ионов внутрь кристаллов).

Имитация (искусственные драгоценные камни). В геммологическом словаре дается следующее определение искусственным ювелирным вставкам: «Имитация – термин для обозначения материалов, соответствующих какому-либо самоцвету по внешним характеристикам. Несмотря на внешнее подобие, имитация отличается от природного камня или составом, или структурой, или же физическими константами». Чаще всего отличия имеются по всем трем перечисленным характеристикам. Имитацию не стоит путать с облагораживанием. Облагороженные камни полностью сохраняют состав и структуру природного материала, но имеют более высокие показатели внешнего вида, улучшенные с помощью тех или иных физико-химических воздействий.

Можно выделить несколько способов имитации: имитация драгоценных камней из стекла (стразы), имитация драгоценных камней из пластических масс, имитация ценных видов камней при помощи менее ценных самоцветов, составные ювелирные камни, реконструированные ювелирные вставки.

Синтетические аналоги. В настоящее время наиболее распространенными синтетическими драгоценными камнями являются алмазы и рубины, изумруд, кварц, аквамарин, бирюза, жемчуг.

Назначение и состав прибора

Назначение и состав прибора, подготовка к работе и применение его по назначению детально и глубоко рассмотрены в рекомендациях по его эксплуатации [9–11].

Портативный прибор идентификации драгоценных камней «Контроль» (далее ППИДК «Контроль») предназначен для оперативной диагностики (идентификации) ДК,

их синтетических аналогов и имитаций, а также для автоматического определения их принадлежности к конкретным группам (позициям, субпозициям) ТН ВЭД ЕАЭС.

Диагностика (идентификация) минералов, включая ДК, осуществляется без их разрушения или изменения свойств исследуемого объекта. Диагностика драгоценных камней, входящих в состав ювелирных изделий, проводится без их изъятия. Площадь анализируемой поверхности должна быть не менее 1 мм².

Общий вид ППИДК «Контроль» показан на рис. 2. В его состав входят: спектрометр раманлюминесцентный портативный (моноблок), персональный компьютер (ПК) и универсальный многофункциональный предметный стол (УМПС), имеющий позиционирование в трех плоскостях.



Рис. 2. Общий вид ППИДК «Контроль»

Управление ППИДК «Контроль» (в том числе лазерным источником излучения с длиной волны 532 нм) осуществляется с помощью персонального компьютера (ПК). Универсальный стол предназначен для установки и закрепления моноблока в вертикальном штатном положении, установки экрана, защищающего оператора от воздействия лазерного излучения, размещения и удерживания различных образцов минералов, включая драгоценные камни, и ювелирных изделий, содержащих их.

Основные эксплуатационно-технические характеристики

1. Погрешность измерения	0,1%
2. Время установления рабочего режима	не более 1 мин.
3. Время диагностики драгоценных камней	не более 5 с.
4. Время непрерывной работы	не менее 8 ч.
5. Длина волны лазера	532 нм
6. Мощность источника лазерного излучения	не более 30 мВт
7. Масса прибора (включая кейс и ЗИП-О)	не более 12 кг

Подготовка к работе и применение прибора по назначению

Прибор «Контроль» является сложным электронным изделием. Перед началом работы рекомендуется внимательно изучить техническую документацию, поставляемую в комплекте с прибором.

Программное обеспечение ППИДК «Контроль» управляет всем процессом измерений и обеспечивает все функции прибора по проведению измерений, сбору, хранению и отображению информации. Программное обеспечение позволяет проводить программное тестирование и настройку прибора перед началом работы, сохранять спектры измеренных образцов, сохранять результаты измерения образцов в буквенно-цифровой форме (указывается название ДК и вероятность распознавания – коэффициент корреляции) и графической форме (имеется возможность одновременной визуализации двух спектров – инструментально измеренного и эталонного), выводить на печать результаты измерений в заданной форме, формировать библиотеку (базу данных) рамановских спектров образцов, проводить идентификацию исследуемого спектра по базам данных образцов, в том числе с использованием Международной эталонной базы спектров порообразующих минералов проекта RRUFF (более 3 500 спектров), выводить на монитор компьютера справочную информацию об объекте исследования, в том числе из сети Интернет, из различной нормативно-технической документации, а также соответствующие документы ЕАЭС, касающиеся объекта диагностики, автоматически привязывать коды ТН ВЭД ЕАЭС к исследуемому (диагностируемому) образцу.

Работа с ППИДК «Контроль» начинается с проведения его калибровки (проверки работоспособности), которая заключается в измерении рамановского спектра тестового образца (нафталина) и визуальном сравнении его с эталонным спектром этого минерала. Прибор «Контроль» считается прошедшим калибровку, если информация, представленная на дисплее ПК, отображается в следующем виде: одновременно показываются измеренный и эталонный графические спектры исследуемого образца, указывается название образца (нафталин),

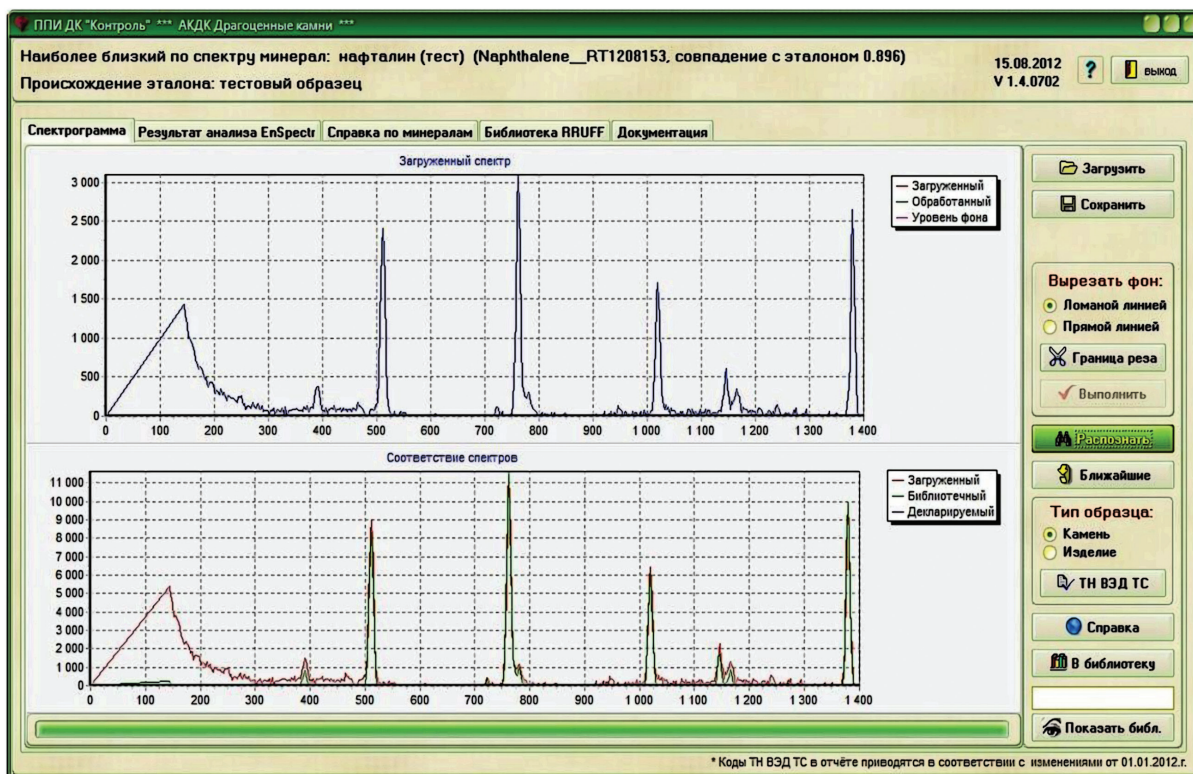


Рис. 3. Пример отображения информации на дисплее ПК
(внизу рисунка показано наложение двух спектров: измеренного и эталонного)

показывается числовое значение вероятности распознавания (корреляция двух спектров – инструментально измеренного и эталонного) образца, определяется соответствующий код ТН ВЭД ЕАЭС нафталина (рис. 3). После проведения калибровки прибор готов к работе.

Измерения прибором возможно проводить только в его стационарном (лабораторном) положении (см. рис. 2). При использовании прибор устанавливается на ровной горизонтальной поверхности.

Габариты анализируемого образца не должны превышать 25 мм (с использованием держателя образца) и 110 мм (при снятом держателе образца с предметного столика УМПС).

В случае необходимости проведения диагностики минералов и изделий с ними больших размеров (в том числе кубки, ларцы, сабли и пр. со вставками из драгоценных камней) спектрометр демонтируется с консоли УМПС и плотно прижимается отверстием (выходом пучка лазерного излучения) к месту диагностики.

По умолчанию время экспозиции задается равным 1000 мс, но при необходимости оно может быть изменено самим пользователем.

На точность результатов может влиять состояние поверхности образца и ее кривизна. Рекомендуется для диагностирования выбирать относительно гладкую ровную поверхность без царапин и других дефектов, влияющих на величину регистрируемого рамановского сигнала. В большинстве случаев точность определения будет выше для результатов, полученных при анализе образцов с плоской (без раковин) поверхностью грани. Рекомендуется также для повышения достоверности полученных результатов провести измерения с разных сторон образца, например, на разных гранях.

В приборе «Контроль» полученные рамановские спектры могут быть математически обработаны различным образом в зависимости от выбора режима диагностики. Программа предусматривает два режима, соответствующих разным типам объектов.

1. Режим «Минералы», который предназначен преимущественно для минералов, включая драгоценные камни.
2. Режим «Минералы синтетические», предназначенный для диагностики синтетических аналогов.

В случае сомнения происхождения образца рекомендуется последовательно проводить измерения в обоих режимах.

Прибор имеет программную возможность наложения спектральных линий: инструментально измеренного и эталонного библиотечного спектров. При проведении качественного анализа рекомендуется брать и рассматривать все имеющиеся пики спектров и их совпадения при наложении. При необходимости уточнения, рекомендуется наложить на инструментально измеренный спектр «ближайшие» эталонные спектры из их выпадающего списка на мониторе ПК. В целом использование прибора «Контроль» будет способствовать повышению экономической безопасности при перемещении товаров и транспортных средств через таможенную границу Евразийского экономического союза (ЕАЭС) [12].

Выводы

В статье приведена информация для должностных лиц таможен фактического контроля по знакомству с прибором для идентификации драгоценных камней и минералов «Контроль», который активно применяется в пунктах пропуска при проведении соответствующих форм ТК.

Рассмотрены физические основы функционирования прибора, краткие сведения о драгоценных камнях, некоторые особенности их обработки и получения, а также назначение и состав прибора, основные эксплуатационно-технические характеристики, суть подготовки прибора к работе и применения его по назначению.

Практическое освоение данного прибора, безусловно, должно осуществляться с использованием заводской технической документации. Однако приведенные в статье сведения помогут должностным лицам быстрее освоить прибор и понять принцип его работы, что будет являться залогом эффективного его применения.

ЛИТЕРАТУРА, ИСТОЧНИКИ

1. Федеральный закон от 03.08.2018 № 289-ФЗ «О таможенном регулировании и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» (редакция от 27.10.2025) // СПС «Консультант Плюс».
2. Таможенный кодекс Евразийского экономического союза (приложение № 1 к Договору о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза) (редакция от 29.05.2019) // СПС «Консультант Плюс».
3. Приказ Министерства финансов Российской Федерации от 01.03.2019 № 33н «Об утверждении Перечня технически средств таможенного контроля, используемых при проведении таможенного контроля» (редакция от 20.05.2024) // СПС «Консультант Плюс».
4. Приказ Министерства финансов Российской Федерации от 01.03.2019 № 34н «Об утверждении Порядка применения технических средств таможенного контроля, используемых при проведении таможенного контроля» // СПС «Консультант Плюс».
5. Безуглов Д.А., Вербов В.Ф., Щерба М.Ю., Шевчук П.С. Особенности применения технических средств таможенного контроля при проведении отдельных форм таможенного контроля: учеб. пособие. Ростов н/Д: Российская таможенная академия, Ростовский филиал, 2019. 162 с.
6. Пентин Ю.А., Кураמיшина Г.М. Основы молекулярной спектроскопии. М.: Мир; БИНОМ, 2008. 398 с.
7. Санитарные нормы и правила, СанПиН 2.2.4.3359-16 «Санитарно-эпидемиологические требования к физическим факторам на рабочих местах», раздел VIII «Лазерное излучение на рабочих местах».
8. Федеральный закон от 26.03.1998 № 41-ФЗ «О драгоценных металлах и драгоценных камнях» (редакция от 07.04.2025) // СПС «Консультант Плюс».
9. Ведомость эксплуатационных документов ППИДК «Контроль». М: ЗАО «Южполиметалл-Холдинг», 2014.
10. Руководство по пользованию программным обеспечением ППИДК «Контроль». М: ЗАО «Южполиметалл-Холдинг», 2014.
11. Вербов В.Ф., Билько Г.Е. Технические средства таможенного контроля: технические средства идентификации (приборы «Контроль» и «ХимЭксперт»): руководство для практических занятий. Ростов н/Д: Российская таможенная академия, Ростовский филиал, 2022. 102 с.
12. Вербов В.Ф., Радченко И.А. Инспекционно-досмотровые комплексы портального типа как элемент интеллектуального автомобильного пункта пропуска // Научно-практический журнал «Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии». 2025. № 1 (58). С. 5–15.

V.F. Verbov

ON THE USE OF THE “CONTROL” DEVICE FOR IDENTIFICATION OF PRECIOUS STONES AND MINERALS DURING CUSTOMS CONTROL

The article discusses the purpose, theoretical information about the principle of operation, structural composition, main technical characteristics, and features of the “Control” device from the “Technical Identification Devices” group of technical devices for customs control, which is widely used at border checkpoints. Some information about the goods it identifies, in particular about precious stones, is provided, which will help officials quickly master the device, understand the principle of its operation and will facilitate its effective use.

Keywords: *customs control, technical means of customs control, technical means of goods identification, laser radiation, Raman spectrum, spectral lines.*

ОСОБЕННОСТИ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОСНОВНЫХ КОНТРОЛЬНЫХ ДЕЙСТВИЙ ПРИ ГОСУДАРСТВЕННОМ КОНТРОЛЕ ПЕРЕМЕЩЕНИЯ ЗЕРНОВОЙ ПРОДУКЦИИ В МОРСКИХ ПУНКТАХ ПРОПУСКА

© 2026 г. Е.Г. Корнеева

В данной статье представлены ключевые аспекты деятельности органов государственной власти при осуществлении контроля за перемещением зерновой продукции через морские пункты пропуска. Рассмотрены основные контрольные процедуры, нормативно-правовая база, межведомственное взаимодействие между представителями Федеральной таможенной службы РФ и Федеральной службы по ветеринарному и фитосанитарному надзору. Обозначены проблемные вопросы и предложены направления совершенствования контрольных механизмов.

Ключевые слова: зерновая продукция, продовольственная безопасность, государственный контроль, морские пункты пропуска, фитосанитарный надзор, таможенный контроль.

Введение

На протяжении длительного периода времени технологический прогресс в российском аграрном секторе позволил сделать качественный скачок в создании ряда основных сельскохозяйственных товаров и не только обеспечить продовольственную безопасность, но и занять устойчивое положение, лидерство на мировом рынке. Наша страна является производителем и крупнейшим поставщиком в регионы Африки, Персидского залива и Ближнего Востока целого ряда зерновых культур: кукурузы, ржи, проса, меслина, ячменя. Неизменно рекордных показателей объемов экспорта злаковой продукции достигает пшеница. По данным информационной системы Россельхознадзора «Аргус-Фито» за первый квартал 2025 года, по сравнению с аналогичным периодом 2024 года Россия увеличила вывоз пшеницы в такие страны, как Марокко, Нигерия, Ливан и Камерун [1]. Динамика наращивания экспорта представлена на рис. 1.

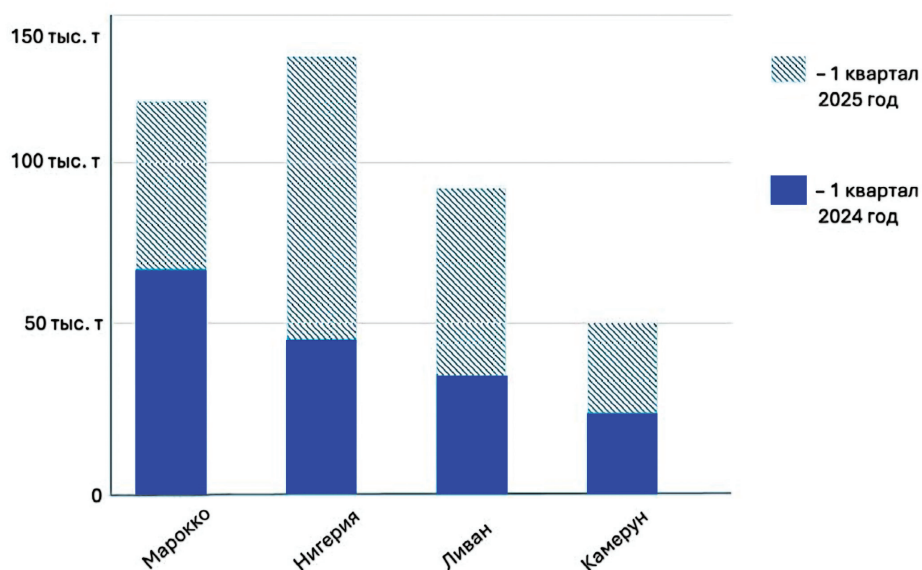


Рис. 1. Увеличение экспорта пшеницы в страны Африки и Ближнего Востока (1-й кв. 2024 – 1-й кв. 2025 г.), тыс. т

Поставка в отдаленные регионы, учитывая специфические характеристики груза, предполагает создание надлежащих условий. Наиболее выгодным и надежным способом перевозки товаров, предусматривающим соблюдение международных правил и стандартов, является морской вид транспорта.

Актуальность данной работы обусловлена тем, что в условиях расширения внешне-экономических связей, роста спроса на импорт и экспорт зерновых культур возникает необходимость проведения тщательного контроля за качеством и безопасностью транспортировки данной продукции.

Цель исследования – выявить особенности осуществления государственного контроля при перемещении зерна через морские пункты пропуска и определить пути повышения эффективности данного процесса.

1. Особенности осуществления контроля должностными лицами таможенных органов и иными органами государственной власти за перемещением зерновой продукции через морские пункты пропуска

В логистической инфраструктуре Российской Федерации главный узел образуют морские пункты пропуска, через которые организуется перевалка большей части товарных партий. Наша страна владеет мощным портовым потенциалом. В настоящее время функционирует свыше ста морских портов, среди которых крупнейшими являются Архангельск, Новороссийск, Туапсе, Мурманск, Калининград, Владивосток, Выборг, Кавказ.

Согласно п. 1 ст. 318 Таможенного кодекса Евразийского экономического союза (ТК ЕАЭС, Союз), при проведении таможенного контроля в отношении товаров, перемещаемых через таможенную границу Союза и подлежащих контролю другими государственными органами государств – членов Союза, осуществляющими государственный контроль (надзор) на таможенной границе, таможенные органы обеспечивают общую координацию проведения контроля [2]. Координирование деятельности совершается при согласовании с администрацией морского порта и включает четыре основных направления, приведенных на рис. 2.

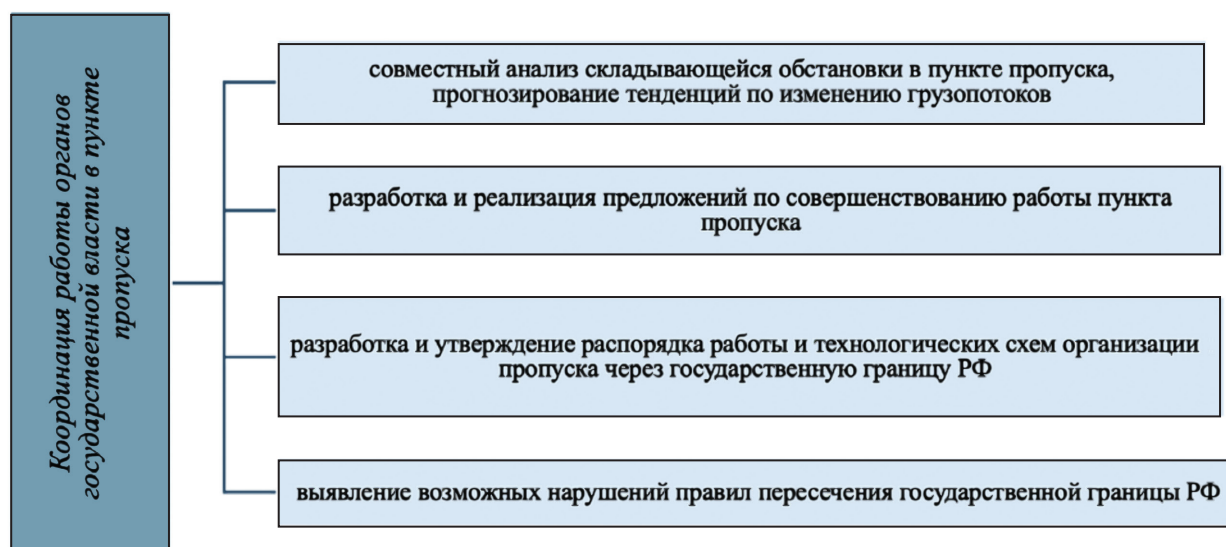


Рис. 2. Основные направления координации деятельности таможенных органов, иных органов государственной власти в пункте пропуска

Так, в соответствии с Технологической схемой организации пропуска через государственную границу РФ лиц, транспортных средств, животных, грузов, товаров в морском

грузовом постоянном многостороннем пункте пропуска через государственную границу РФ, в морском пункте пропуска Ростов-на-Дону (утв. Протоколом Координационного Совета от 22.09.2025 № 03/25) установлено, что государственный контроль МПП Ростов-на-Дону осуществляется подразделениями органов пограничного, таможенного, санитарно-карантинного, ветеринарного, карантинного фитосанитарного контроля, а также контроля в области обеспечения качества зерна (далее – ГКО) в пределах установленных законодательством РФ полномочий и должен обеспечивать:

- минимизацию времени его проведения;
- исключение дублирующих функций и действий;
- сокращение количества взаимодействий должностных лиц ГКО с контролируруемыми лицами, транспортными средствами, грузами, товарами, в том числе за счет реализации принципа «единое окно» [3].

Принцип технологии «единого окна» предполагает не только взаимодействие межведомственных структур, но и информационный обмен с участниками внешнеэкономической деятельности путем предоставления ими документов в электронном виде [4].

Должностные лица таможенных и иных государственных органов власти на постоянной основе осуществляют обмен данными с использованием информационных программных средств. Реализация СМЭВ-технологии позволяет повысить безопасность и надежность передачи сведений [5]. При помощи ЕАИС ТО сотрудники таможни могут запросить и проверить на достоверность заявленные сведения, указанные в декларации на товар, фитосанитарный сертификат, выдаваемый Федеральной службой по ветеринарному и фитосанитарному надзору [6].

С целью оптимизации проведения таможенного контроля и сокращения времени на проведение таможенных операций, в электронном виде посредством КПС «Совершение операций» поступает предварительная информация (рис. 3) [7]. До прибытия транспортного средства международной перевозки на таможенную территорию ЕАЭС заблаговременно появляется возможность проверить, подлежит ли ввозимый груз иным видам госконтроля, а также осуществить запрос на риски [8]. В рамках системы управления рисками (СУР) должностные лица таможенных органов как при ввозе зерновой продукции, так и при ее вывозе осуществляют формы таможенного контроля и меры, их обеспечивающие.



Рис. 3. Схема получения предварительного решения контрольного органа по товарам, подлежащим карантинному фитосанитарному контролю на основе предварительной информации (ПИ)

Семена зерновых культур зависят от правильных условий хранения. Влажность, колебания температурного режима, нарушение герметичности трюмов после фумигации могут привести к появлению плесени и насекомых (долгоносиков, амбарной моли, мучных

клещей). Таможенный досмотр может проводиться с иными государственными органами, осуществляющими государственный контроль (надзор) на таможенной границе ЕАЭС. При проведении осмотра или досмотра с возможностью взятия отбора проб и образцов подкарантинной продукции, в случае выявления заражения карантинными объектами Федеральной службой по ветеринарному и фитосанитарному надзору принимается решение о запрете ввоза партии зерна [9]. В случае если по результатам экспертизы в подконтрольной продукции не были обнаружены признаки засорения, разрешение на ввоз подконтрольной продукции оформляется должностным лицом контрольного органа путем проставления в информационной системе контрольного органа отметки «Ввоз разрешен. Контроль КБЗ». А в случае отсутствия такой возможности данная отметка проставляется на товаротранспортном документе (коносаменте) [10].

2. Проблемные вопросы и направления совершенствования механизмов контроля за перемещением зерновой продукции через морские пункты пропуска

Несмотря на то что в российских портах свыше тысячи кранов, несколько тысяч единиц различной техники, тем не менее погрузочно-разгрузочных машин не хватает. Дефицит существенно увеличивает время на совершение таможенных операций и проведение таможенного контроля, так как доступ при проведении таможенного осмотра или досмотра к контейнерам в зоне таможенного контроля ограничен.

Решение, направленное из информационной системы контрольного органа посредством системы взаимодействия в ЕАИС ТО, по техническим причинам зачастую не отображается. В этой связи отметки проставляются на бумажном носителе, что в значительной степени сказывается на сроках осуществления контроля. Следовательно, необходимо исправление разработчиками некорректной работы программных средств, расширение функционала существующего программного обеспечения.

В конце марта 2025 года представители Управления Россельхознадзора по Ростовской области провели совещание с экспедиторами, перевозчиками, лицами, ответственными за приемку партий зерна в морских пунктах пропуска, терминалах, разгрузку и перевозку, а также длительное хранение в элеваторах. Основная проблема – несоблюдение участниками внешнеэкономической деятельности требований нормативных правовых актов в области карантина растений и безопасности и качества зерна при ввозе и вывозе. Все чаще стали выявляться зараженные партии товара.

На основании данных фактов возникает необходимость проведения на постоянной основе заседаний по разъяснению законодательства, а также уведомления в кратчайшие сроки об обнаружении признаков порчи продукции.

Выводы

Действенным инструментом, расширяющим функциональные возможности контролирующих органов, на сегодняшний день является межведомственное взаимодействие. Только отлаженный механизм работы, включающий в себя оперативный обмен информацией, комплексный мониторинг, совместные скоординированные мероприятия должностных лиц таможенных органов с иными государственными контролирующими органами при государственном контроле перемещения зерновой продукции в морских пунктах пропуска позволит получить наилучший результат – обеспечение продовольственной безопасности, от которой зависит защита здоровья всего населения.

ЛИТЕРАТУРА, ИСТОЧНИКИ

1. Официальный сайт Россельхознадзора. URL: <https://fsvps.gov.ru>.
2. Таможенный кодекс Евразийского экономического союза (приложение № 1 к Договору о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза) // СПС «КонсультантПлюс».

3. Технологическая схема организации пропуска через государственную границу Российской Федерации лиц, транспортных средств, грузов, товаров и животных, в морском пункте пропуска через государственную границу РФ порта Ростов-на-Дону на период реконструкции (утв. Протоколом Координационного Совета от 22.09.2025 № 03/25) // Администрация морских портов Азовского моря. URL: https://rostov.azovseaports.ru/files/docslist/18526-3218-tech_2025.pdf.

4. Зубарев С.В., Щерба М.Ю. Направления совершенствования взаимодействия государственных контролирующих органов при проведении таможенного контроля после выпуска товаров // Научно-практический журнал «Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии». 2024. № 4 (57). С. 19–24.

5. Беликова С.С. Современное состояние системы межведомственного взаимодействия ФТС России при реализации контрольных функций // Научно-практический журнал «Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии». 2024. № 3 (56). С. 10–18.

6. Федеральный закон от 03.08.2018 № 289-ФЗ «О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» // СПС «КонсультантПлюс».

7. Официальный сайт ФТС России. URL: <https://customs.gov.ru>.

8. Приказ Минтранса России от 22.12.2009 № 247 «Об утверждении типовой схемы организации пропуска через государственную границу Российской Федерации лиц, транспортных средств, грузов, товаров и животных в морских и речных (озерных) пунктах пропуска через государственную границу РФ» // СПС «КонсультантПлюс».

9. Решение Комиссии Таможенного Союза от 18.06.2010 № 318 «Об обеспечении карантина растений в Евразийском экономическом союзе» // СПС «КонсультантПлюс».

10. Постановление Правительства Российской Федерации от 30.06.2021 № 1079 «О федеральном государственном контроле (надзоре) в области обеспечения качества и безопасности зерна и продуктов переработки зерна» // СПС «КонсультантПлюс».

Ye.G. Korneeva

FEATURES OF IMPLEMENTATION THE MAIN CONTROL ACTIONS IN STATE CONTROL OF THE MOVEMENT OF GRAIN PRODUCTS THROUGH SEA CHECKPOINTS

This article presents the key aspects of the activities of public authorities in monitoring the movement of grain products through sea checkpoints. The main control procedures, the regulatory framework, and interdepartmental interaction between representatives of the Federal Customs Service of the Russian Federation and the Federal Service for Veterinary and Phytosanitary Surveillance are considered. Problematic issues are identified and directions for improving control mechanisms are proposed.

Keywords: grain products, food security, government control, maritime border crossings, phytosanitary supervision, customs control.

ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ НА ОСНОВЕ НЕЙРОМОРФНЫХ ВЫЧИСЛЕНИЙ И ВОПЛОЩЕННОГО ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА

© 2026 г. О.Е. Кудрявцев

Статья посвящена исследованию перспектив внедрения технологий нейроморфных вычислений и воплощенного искусственного интеллекта в систему таможенного контроля. В статье анализируются ограничения современных сверточных нейросетей, используемых для анализа рентгеновских изображений. В качестве альтернативы рассматриваются импульсные нейронные сети, которые благодаря событийно-ориентированной архитектуре обладают высокой энергоэффективностью, устойчивостью к противодействию и способностью к обработке потоков информации в реальном времени. В работе обсуждаются вопросы создания мультимодальных систем таможенного досмотра, что определит необходимость подготовки в будущем нового класса специалистов для использования перспективных технологий в практике таможенных органов.

Ключевые слова: нейротехнологии, таможенный контроль, машинное обучение, спайковые нейросети, интеллектуальный пункт пропуска.

Введение

Россия и государства ЕАЭС занимают ключевое положение в системе международных транспортных коридоров, что в условиях растущих грузопотоков требует постоянного повышения эффективности, скорости и надежности таможенного администрирования. В настоящее время Федеральная таможенная служба России активно развивает решения на основе искусственного интеллекта (ИИ) – автоматический анализ рентгеновских изображений, распознавание номеров транспортных средств, семантический анализ текстовой информации; отдельное внимание уделяется автоматизированной оценке уровня риска товарных партий. В соответствии со «Стратегией развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года», ключевым элементом «максимальной автоматизации совершения таможенных операций с использованием элементов искусственного интеллекта» должна стать модель «интеллектуального» пункта пропуска [1]. Вопросы анализа таможенных рисков и перспектив внедрения ИИ в таможенную деятельность исследовались в работах [2–5], технологии машинного обучения распознавания снимков, полученных с помощью инспекционно-досмотровых комплексов в контексте интеллектуального пункта пропуска, изучались в статьях [6–9].

Предпринимаемые в настоящее время шаги «интеллектуализации» таможни, основанные преимущественно на технологиях искусственных нейронных сетей второго поколения, представляют собой важный этап цифровизации. Однако у данных технологий существуют естественные ограничения, а их широкое распространение может стимулировать разработку методов технологического противодействия, что создает объективную потребность в научно-техническом поиске более перспективных и устойчивых архитектур. Актуальность исследования потенциальных преимуществ нейроморфных вычислений и воплощенного искусственного интеллекта для задач таможенного контроля обусловлена стратегической задачей развития «сквозной» цифровой технологии «Нейротехнологии и искусственный интеллект» [10].

Таким образом, работа по изучению возможностей нейроморфных вычислений и воплощенного ИИ для нужд таможенного контроля является актуальной с научной и практической точек зрения.

Целью данной статьи является исследование перспективных технологий таможенного контроля на основе нейроморфных вычислений и воплощенного искусственного интеллекта.

1. Импульсные нейронные сети как основа современных нейроморфных вычислений

В области нейротехнологий существуют принципиально разные подходы к обработке информации. Обычные нейросети второго поколения работают по принципу непрерывной передачи значений. В таких сетях каждый нейрон на каждой итерации вычисляет взвешенную сумму своих входов, применяет к ней нелинейную функцию активации (например, сигмоиду) и передает получившееся непрерывное числовое значение следующим нейронам. Вся информация в системе кодируется этими аналоговыми величинами, которые должны постоянно вычисляться, передаваться и хранить свое состояние. Такой подход напоминает работу аналогового устройства, которое непрерывно обрабатывает сигнал и потребляет энергию.

Импульсные (или спайковые) нейронные сети (англ. Spiking neural networks, сокращенно – SNN), которые относят к нейросетям третьего поколения, используют принципиально иную, событийно-ориентированную модель. Информация в них кодируется не амплитудой сигнала, а дискретными событиями во времени – короткими импульсами, или спайками. Нейрон в SNN большую часть времени «молчит». Он лишь накапливает входящие сигналы от других нейронов. Когда этот накопленный потенциал достигает определенного порога, нейрон генерирует одиночный стандартизированный импульс и сбрасывает свой потенциал. После этого наступает короткий период покоя.

Эта разница в подходах приводит к кардинальному отличию в энергоэффективности хранения и передачи информации. В спайковых нейросетях достаточно хранить информацию о факте и времени импульса. Спайк – это бинарное событие: «да/нет» в определенный момент. Для его представления требуется минимальное количество информации. В промежутках между спайками нейрон практически не потребляет энергию на поддержание своего состояния. Система реагирует только на события, экономя ресурсы в периоды бездействия.

В стандартных нейросетях второго поколения процесс хранения информации энергозатратен. Поскольку информация представлена в виде непрерывных значений, система должна постоянно обновлять их на каждом шаге вычислений и передавать между слоями. Даже если значение мало изменилось, оно все равно должно быть пересчитано и передано. Это требует постоянного энергопотребления от процессоров и памяти, независимо от того, насколько «информативны» текущие данные.

Таким образом, импульсные нейросети работают как цифровая событийная система (подобно нервной системе живых организмов), где энергия тратится преимущественно в момент передачи значимого сигнала. Это делает спайковые нейросети особенно перспективными для развертывания на периферийных устройствах (в инспекционно-досмотровых комплексах, дронах, роботизированных комплексах), где энергопотребление и возможность работы от автономных источников питания являются критически важными параметрами.

Механизм передачи информации через дискретные события во времени является ключевым принципом нейроморфных вычислений – направления, ориентированного на создание энергоэффективных аппаратных систем, имитирующих работу биологического мозга. В отличие от традиционной архитектуры фон Неймана, где процессор и память разделены, нейроморфные чипы стремятся совместить обработку и хранение данных, подобно синапсам и нейронам. В настоящее время именно спайковые нейронные сети являются естественным алгоритмическим ядром для таких процессоров, позволяя реализовать асинхронную, распределенную обработку потоковых данных с минимальными энергозатратами.

2. Перспективы применения нейроморфных технологий при автоматической обработке рентгеновских изображений товаров

Сверточные сети (англ. – Convolutional neural networks, CNN), которые сегодня широко распространены в системах компьютерного зрения и применяются таможенными службами в ряде стран (включая Россию) при обработке изображений товаров и транспортных средств, получаемых с помощью инспекционно-досмотровых комплексов, работают с информацией как со статичной картиной. Напомним, что ключевая операция в таких нейросетях – это математическая свертка, которая заключается в том, что небольшой обучаемый фильтр «сканирует» все входное изображение, вычисляя в каждой точке взвешенные значения пикселей под ним. Это позволяет выявлять локальные паттерны (например, контуры) независимо от их положения на изображении. Сверточные нейросети анализируют изображение целиком, выделяя в нем характерные черты – линии, формы, текстуры, – и сопоставляют их с известными шаблонами. Вся информация в такой сети кодируется интенсивностью сигнала: чем ярче пиксель или чем значимее признак, тем выше числовое значение, передаваемое между нейронами. Это мощный, но энергозатратный механизм, требующий одновременных вычислений над всем массивом данных.

Однако применение CNN для анализа рентгеновских изображений в таможенном контроле потенциально может столкнуться с рядом принципиальных проблем, которые ограничивают их эффективность и создают потенциальные уязвимости. Во-первых, CNN по своей природе предназначены для работы с завершенными, статичными кадрами, в то время как данные с современных инспекционно-досмотровых комплексов (ИДК), особенно портальных сканеров, формируются как непрерывный пространственно-временной поток. Сканирующая система последовательно, строчка за строчкой (линия за линией), считывает проекцию груза, и только после завершения прохода формируется итоговое двумерное изображение. Для применения CNN система распознавания вынуждена ждать завершения этого процесса и работать уже с реконструированной картинкой, что неизбежно вносит задержку в принятие решения. Более того, это результирующее изображение часто содержит артефакты «смазывания», возникающие из-за движения транспортного средства и времени обработки сигнала с датчика. Для CNN такие артефакты являются шумом, ухудшающим качество исходных данных и затрудняющим распознавание.

Во-вторых, и это наиболее критично с точки зрения безопасности, архитектура CNN обладает фундаментальной уязвимостью к целенаправленным искажениям входных данных – так называемым адверсарным (враждебным) атакам [11]. Поскольку CNN классифицирует объекты, опираясь на статичные пространственные паттерны яркости пикселей, можно рассчитать и нанести на упаковку контрабанды специальный микроскопический узор. Этот узор, практически невидимый для оператора, физически изменяет локальную рентгеновскую плотность в ключевых точках изображения. В результате на вход сети подается снимок, где для человека четко виден, к примеру, силуэт оружия, однако пространственное распределение активаций в глубинных слоях CNN оказывается искаженным. Сеть интерпретирует эти искаженные активации как признаки другого, безопасного класса – например, «автозапчасти» – и выдает ложноотрицательный результат. Таким образом, полностью автоматическая технология, призванная повысить надежность, сама может стать мишенью для технологически подготовленных нарушителей.

Спайковые нейронные сети предлагают иной, биологически вдохновленный взгляд на обработку данных, который потенциально позволяет преодолеть указанные ограничения. Они не работают с целыми изображениями, а обрабатывают поток событий, что идеально соответствует природе данных потоковых ИДК в интеллектуальном пункте пропуска. Их фундаментальное отличие заключается в способе кодирования информации: здесь значим не уровень сигнала, а время его возникновения. Каждый нейрон такой сети генерирует краткий импульс, или спайк, лишь в тот момент, когда накопленный им входной сигнал достигает порогового значения.

Именно этот подход открывает путь к решению проблем, присущих CNN [12]. Во-первых, SNN способны обрабатывать информацию инкрементально, по мере ее поступления. Поток данных с линейки детекторов ИДК может напрямую преобразовываться в последовательность спайков, где момент всплеска активности соответствует пересечению рентгеновского луча с границей объекта разной плотности. Сеть начинает анализ немедленно, выявляя аномальные временные паттерны (например, неожиданно ранние и устойчивые всплески от металла в контейнере с товарами, декларируемыми как изделия из текстиля) еще до того, как сканирование объекта завершено. Это позволяет сократить время принятия критического решения до минимума. Артефакт смазывания, являющийся помехой для CNN, для SNN становится просто частью изучаемого временного профиля сигнала, а не искажением.

Во-вторых, устойчивость SNN к адверсарным атакам носит принципиальный характер. Для обмана сети, которая классифицирует объекты на основе сложных временных корреляций и порядка прихода спайков, недостаточно создать статичный пространственный узор. Злоумышленнику пришлось бы рассчитать и физически реализовать на упаковке динамическую маскировку – материал, который бы менял свою эффективную плотность синхронно со сканированием, точно компенсируя сигнал от скрытого предмета в каждый момент времени. Практическая реализация такой «умной» маскировки, адаптирующейся к движению сканера, представляет собой задачу чрезвычайной сложности, что делает данный вид атаки маловероятным.

Таким образом, переход от парадигмы анализа статических изображений (CNN) к парадигме обработки пространственно-временных потоков событий (SNN) может обеспечить качественный скачок в эффективности таможенного досмотра. Нейроморфные технологии сулят создание систем, способных работать в реальном времени, обладающих повышенной устойчивостью к противодействию и способных к развертыванию в самых сложных условиях периферийной инфраструктуры, что в полной мере соответствует стратегическим задачам обеспечения экономической безопасности на границах Российской Федерации и ЕАЭС.

3. Перспективы проведения таможенного досмотра грузов на основе технологий воплощенного искусственного интеллекта

Воплощенный искусственный интеллект (англ. – embodied AI) в недалекой перспективе может стать основным составляющим элементом технологии автоматизированного таможенного контроля, который сможет преодолеть ключевое ограничение традиционных алгоритмов машинного обучения – их оторванность от физического мира. В отличие от чисто программных решений, анализирующих уже полученные данные (например, рентгеновские снимки), воплощенный ИИ подразумевает интеграцию интеллектуальных алгоритмов в робототехнический комплекс, оснащенный манипуляторами, датчиками и системами передвижения. «Интеллектуальным ядром» таких комплексов могут стать описанные в предыдущих подразделах импульсные нейронные сети – за счет их преимуществ в энергоэффективности.

Перспективным направлением является создание автономных или телеуправляемых мобильных роботов-инспекторов, функционирующих на основе нейроморфных вычислений и имеющих оптимальную форму для решения конкретных задач таможенного контроля. Такой робот, оснащенный энергоэффективным нейроморфным процессором, станет носителем «периферического интеллекта», способного к быстрой обработке сенсорных потоков непосредственно на месте. Его ключевым преимуществом станет способность к активному и адаптивному зондированию. Например, получив от стационарного портального сканера первичный рентгеновский снимок с зоной неопределенности, робот не будет ждать команд оператора для детального изучения. На основе встроенных алгоритмов оценки риска, реализованных на основе SNN и способных к обучению с подкреплением непосредственно в процессе взаимодействия со средой, он автономно примет решение о последовательности действий при проведении досмотра.

Крайне важным аспектом является мультимодальность сенсорики, естественным образом реализуемая в робототехнической платформе. Воплощенный агент сможет одновременно или последовательно собирать и интегрировать данные принципиально разной природы. Нейроморфная архитектура обработки на основе SNN, специализированная на работе с асинхронными временными потоками, идеально подходит для слияния сигналов от видеокамер, гиперспектральных сенсоров (определяющих химический состав по отраженному свету), датчиков газов, микрофонов и тактильных датчиков. SNN могут обучаться выявлять комплексные пространственно-временные корреляции между этими разнородными потоками данных. В результате формируется не просто набор отдельных показаний, а целостный цифровой профиль физического объекта. Например, такая система сможет в перспективе одновременно анализировать визуальный образ поддона с коробками, их рентгеновскую плотность, тепловую сигнатуру (указывающую на возможное наличие живых организмов или электроники) и химический спектр исходящих летучих соединений. Обучение таких мультимодальных SNN может происходить по принципам, аналогичным пластичности биологического мозга, где нейроны, срабатывающие согласованно в ответ на комплексный признак угрозы, усиливают связи между собой.

Внедрение подобных систем также кардинально меняет роль и повышает эффективность работы человека-оператора. Робот-инспектор на основе SNN выступает в качестве интеллектуального силового усилителя, позволяя одному должностному лицу на таможенном посту фактического контроля одновременно управлять различными линиями досмотра или удаленно проводить инспекцию в опасных или труднодоступных зонах (например, внутри трюмов судов, цистерн). Ключевое преимущество SNN-архитектуры в данном случае – способность к непрерывному онлайн-обучению и адаптации. Оператор освобождается от рутинных задач монотонного наблюдения и получает от системы не сырые данные, а структурированные протоколы анализа с рекомендациями, подкрепленные мультимодальными доказательствами. Это позволит перевести должностное лицо таможенных органов на новый тактический уровень принятия решений на основе представленных роботом результатов обработки многомерных данных.

С точки зрения стратегического развития таможенной инфраструктуры РФ и ЕАЭС, воплощенный ИИ на нейроморфной платформе решает несколько ключевых задач. Он обеспечивает масштабируемость контроля без пропорционального роста штата, что актуально в условиях роста грузопотоков и демографических ограничений. Он повышает устойчивость к технологическому противодействию, так как многовариантность, адаптивность и способность к эволюции методов проверки делают процесс непредсказуемым для нарушителей. Он способствует технологическому суверенитету за счет создания сложных киберфизических систем, интегрирующих отечественные разработки в области робототехники, сенсорики и нейроморфных чипов. Наконец, это создает основу для перехода от выборочного, основанного на рисках досмотра к непрерывному интеллектуальному аудиту материальных потоков, где каждый груз может быть потенциально подвергнут быстрой, но исчерпывающей неинвазивной проверке адаптивным, самообучающимся агентом.

Таким образом, воплощенный ИИ, построенный на принципах спайковых нейронных сетей, представляет собой не просто новую технологию, а новую парадигму организации таможенного контроля. Он синтезирует возможности робототехники, мультимодальной сенсорики и энергоэффективных нейроморфных вычислений для создания активных, адаптивных и самообучающихся систем проверки. Это путь к формированию «умной» границы, где физические и информационные процессы контроля неразрывно связаны, а безопасность обеспечивается не за счет снижения пропускной способности, а благодаря ее интеллектуальному усилению динамичной системой, которая учится и эволюционирует вместе с вызовами, которые она призвана отражать.

Выводы

Таким образом, теоретический и прикладной интерес к спайковым нейронным сетям (SNN) связан с рядом их потенциальных преимуществ, которые могут быть востребованы в специфических условиях ЕАЭС. В первую очередь это высокая энергоэффективность обработки информации, характерная для нейроморфных чипов. Данное свойство может оказаться практически полезным для развертывания систем анализа в удаленных или энергоограниченных пунктах пропуска. Во-вторых, способность таких систем к обработке потоковых данных без постоянной высокоскоростной связи с центральными серверами способна повысить общую устойчивость и автономность работы. В-третьих, механизмы обучения SNN теоретически могут позволить системам адаптироваться к новым, ранее неизвестным схемам нарушений таможенного законодательства по мере их выявления.

Перспектива постепенного усложнения интеллектуальных систем контроля, включая возможную интеграцию элементов робототехники (воплощенного ИИ) и мультимодального анализа данных от различных сенсоров, напрямую связана с кадровой и организационной стратегией. Заблаговременное изучение этих вопросов, включая изменение рабочих процессов и требования к подготовке специалистов нового профиля – операторов киберфизических комплексов, – необходимо для планомерной и гармоничной интеграции перспективных технологий в практику таможенных органов.

Наконец, данное исследование носит опережающий характер, направленный на подготовку к будущим вызовам. По мере развития технологий машинного обучения могут возникать и более изощренные способы противодействия, в том числе целенаправленные искажения данных (адверсарные атаки). Нейроморфные системы в силу принципиально иного способа кодирования и обработки информации, основанного на временных паттернах, могут предложить альтернативный и потенциально более устойчивый подход. Кроме того, расширение спектра выявляемых угроз, включая биологические риски и запрещенные к перемещению товары, требует проработки соответствующих технических решений на основе многосенсорного анализа.

ЛИТЕРАТУРА, ИСТОЧНИКИ

1. Распоряжение Правительства РФ от 23.05.2020 № 1388-р «Об утверждении стратегии развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года» // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: <http://www.pravo.gov.ru>.
2. Кудрявцев О.Е. Перспективы внедрения технологий Data Mining в таможенную деятельность // Научно-практический журнал «Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии». 2019. № 4 (37). С. 24–31.
3. Кудрявцев О.Е., Сеничев В.А. Перспективы применения элементов искусственного интеллекта при автоматизации таможенных операций // Вестник Российской таможенной академии. 2024. № 1 (66). С. 9–19.
4. Кудрявцев О.Е. Особенности построения перспективной модели автоматической оценки таможенных рисков // Научно-практический журнал «Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии». 2023. № 2 (51). С. 30–37.
5. Мешечкина Р.П., Ворона А.А. Перспективные направления развития таможенных органов на основе цифровых технологий и искусственного интеллекта // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. 2021. № 6 (91). С. 9–18.
6. Башлы П.Н., Вербов В.Ф. Применение машинного обучения для автоматического анализа снимков инспекционно-досмотровых комплексов // Вестник Российской таможенной академии. 2022. № 2 (59). С. 123–132.
7. Вербов В.Ф., Шевцов А.В. Об автоматизации анализа рентгеновских изображений, полученных с применением инспекционно-досмотровых комплексов // Научно-практический журнал «Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии». 2022. № 2 (47). С. 5–12.

8. Вербов В.Ф., Радченко И.А. Инспекционно-досмотровые комплексы порталного типа как элемент интеллектуального автомобильного пункта пропуска // Научно-практический журнал «Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии». 2025. № 1 (58). С. 5–15.

9. Шевчук П.С. Совершенствование таможенного контроля транспортных средств международной перевозки в условиях создания интеллектуальных пунктов пропуска // Научно-практический журнал «Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии». 2023. № 1 (50). С. 30–35.

10. Дорожная карта развития «сквозной» цифровой технологии «Нейротехнологии и искусственный интеллект» // Официальный сайт Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации. URL: <https://digital.gov.ru/uploaded/files/07102019ii.pdf>.

11. Szegedy C. et al. Intriguing properties of neural networks // International Conference on Learning Representations (ICLR). 2014. URL: <https://doi.org/10.48550/arXiv.1312.6199>.

12. Sharmin S., Rath N., Panda P., Roy K. Inherent Adversarial Robustness of Deep Spiking Neural Networks: Effects of Discrete Input Encoding and Non-linear Activations / Vedaldi, A., Bischof, H., Brox, T., Frahm, JM. (eds) // Computer Vision – ECCV 2020. ECCV 2020. Lecture Notes in Computer Science, vol. 12374. 2020. Springer, Cham. URL: https://doi.org/10.1007/978-3-030-58526-6_24.

O.Ye. Kudryavtsev

ADVANCED CUSTOMS CONTROL TECHNOLOGIES BASED ON NEUROMORPHIC COMPUTING AND EMBODIED ARTIFICIAL INTELLIGENCE

This article explores the potential for implementing neuromorphic computing and embodied artificial intelligence technologies in customs control systems. It analyzes the limitations of current convolutional neural networks used for X-ray image analysis. As an alternative, it explores spiking neural networks, which, thanks to their event-driven architecture, boast high energy efficiency, robustness, and the ability to process data streams in real time. The paper discusses the development of multimodal customs inspection systems, which will determine the future need to train a new class of specialists to utilize advanced technologies in customs practice.

Keywords: *neurotechnology, customs control, machine learning, spike neural networks, intelligent checkpoint.*

ЦИФРОВИЗАЦИЯ ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ КАК ПЕРСПЕКТИВНЫЙ ФАКТОР РАЗВИТИЯ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ РОССИИ

© 2026 г. О.А. Морозова

В статье автором проанализированы основные направления развития таможенного контроля в рамках реализации положений второго этапа Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года. Определены основные акценты совершенствования таможенной службы в рамках стратегической цели по формированию основных подходов к полномасштабной цифровизации и автоматизации таможенного оформления и таможенного контроля до и после выпуска товаров, основанного на методах искусственного интеллекта обработки больших объемов данных.

Ключевые слова: таможенные органы, интеллектуальная система управления рисками, национальная электронная платформа «единое окно», система диспетчеризации деклараций, информационные таможенные технологии.

Введение

Процессы развития и совершенствования таможенного контроля непосредственно связаны с реализацией цели по ускорению и упрощению таможенных операций в отношении товаров, перемещаемых через таможенную границу. Качественная перенастройка технологий таможенного контроля обусловлена полномасштабной цифровизацией и автоматизацией всех процессов. Исследование выделяет приоритетные точки цифровой трансформации процесса таможенного контроля, а также рассматривает необходимость в создании интеллектуальной системы управления рисками, включающей единый замкнутый контур анализа рисков, основанный на обработке больших баз данных. Данные аспекты модернизации непосредственно обусловлены реализацией таможенными органами России положений второго этапа Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года (Стратегия, Стратегия-2030).

Цель работы – обозначить основные направления модернизации таможенного администрирования в рамках II этапа Стратегии развития таможенной службы до 2030 года и определить в данном контексте проблематику, обусловленную цифровизацией таможенных процессов.

Объект исследования – цифровизация и автоматизация процессов таможенного контроля.

Предмет исследования – перспективы применения подходов к формированию единой системы цифровой технологической платформы таможенного контроля на основе интеллектуальной системы управления рисками (СУР).

1. Оценка автоматизации процессов таможенного контроля в рамках первого этапа Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года

В современном мире любые внешнеэкономические взаимодействия осуществляются через призму торговых отношений как международного, так и межгосударственного уровня. В рамках данного фактора государство реализует свои функции по регулированию товаропотока посредством деятельности различных структур, в том числе таможенных органов. Важным аспектом деятельности таможенной службы становится разработка международных инструментов и механизмов таможенного администрирования на основе

цифровизации таможенных процессов всех уровней службы – не только в целях эффективного таможенного контроля, но и с позиций обеспечения безопасности государства, а также содействия развитию международной торговли.

Структурированные информационно-технические изменения таможенных органов России прежде всего обусловлены целевыми ориентирами, определенными положениями Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года [1]. В данном контексте ведущей стратегически важной целью является «Целевой ориентир № 1», в базу которого заложены:

- формирование к 2030 году механизмов «искусственного интеллекта» в таможенном администрировании, включающих обработку больших баз данных;
- развитие самообучающейся интеллектуальной системы управления рисками;
- внедрение информационных технологий (система роботизирования процессов без участия должностных лиц в местах перемещения товаров через таможенную границу ЕАЭС, национальная электронная платформа «единое окно»).

Реализация положений Стратегии была определена в 2 этапа: I этап – 2021–2024 гг.; II этап – 2025–2030 гг. Так, на заседании коллегии ФТС России от 09.12.2024 «О подведении итогов реализации I этапа Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года и перспективных направлениях работы ФТС России» была дана оценка внедренных технологий и перспективных моделей развития в системе таможенного администрирования на всех этапах таможенного контроля; наиболее важные представлены в табл. 1.

Таблица 1

**КОМПОНЕНТЫ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ,
ВНЕДРЕННЫЕ ДО 2024 ГОДА В РАМКАХ СТРАТЕГИИ-2030¹**

Наименование	Характеристика
Сервис автоматического анализа снимков ИДК на основе искусственного интеллекта рентгеноскопических изображений	Искусственный интеллект в режиме реального времени определяет товары, подсвечивая подозрительные зоны не только в грузовом отсеке, но и в водительской кабине, а также в отсеках грузового транспортного средства (например, топливные баки, инструментальные ящики)
Модель «цифрового двойника» на этапе таможенного контроля после выпуска товаров	Разработана и внедрена модель выбора объектов таможенного контроля на основе технологии «цифровой двойник» в рамках доработки комплекса программных средств «Постконтроль»
Перспективные модели пунктов пропуска	Разработаны и утверждены модели, основанные на совокупности систем и технических средств контроля в рамках единой информационной системы, способной обеспечивать обработку документов в электронном виде с учетом информации из технических средств контроля, которая поступает от государственных контрольных органов, перевозчиков

Таким образом, на современном этапе развития таможенная служба России эффективно использует цифровые технологии в процессе реализации функций, возложенных на структуру с учетом положений Стратегии-2030. При этом сформулированные в Стратегии подходы ориентированы прежде всего на обеспечение национальной и экономической безопасности согласно указам Президента России [3].

2. Цифровая трансформация как важный фактор реинжиниринга процессов таможенного контроля

Реинжиниринг всех процессов таможенного администрирования в рамках второго этапа Стратегии-2030 был обозначен руководителем ФТС России В.И. Пикалёвым [4], что выделило приоритетные точки дальнейшего развития таможенных органов. Исходя из

¹ Составлено автором на основании данных [2].

этого в рамках реализации второго этапа развития таможенных органов до 2030 года [4] можно выделить три перспективных направления цифровизации таможенных процессов (рис. 1).



Рис. 1. Приоритетные точки развития таможенных органов России

В рамках проводимого анализа необходимо отметить, что выделение приоритетных точек развития системы таможенного контроля обусловлено внедрением технологий, которые будут включать в себя следующие аспекты (приоритетные точки развития).

Мероприятия, связанные с цифровизацией процессов в пунктах пропуска («Приоритетная точка I»), регламентируются в рамках создания перспективных моделей «интеллектуального» пункта пропуска (по видам транспорта) на основе «Плана деятельности Федеральной таможенной службы на 2025 год и плановый период 2026–2030 годы» [5]. При этом технологические элементы будут включать в себя единую систему анализа и контроля рисков, основанную на обработке предварительной информации, включающую методы минимизации рисков на основе СУР (в рамках деятельности всех государственных структур на границе [6]) до въезда транспортных средств в пункт пропуска. Данный аспект будет связан с созданием коридоров «красный уровень» (необходим фактический контроль – выявлен высокий уровень риска) и «зеленый уровень» (безостановочное прохождение транспортного средства через пункт пропуска – это отсутствие рисков ситуации). В базовой составляющей организации данного направления лежит разработка и внедрение интегрированной системы пропуска на основе единого информационного пространства на границе [7].

Цифровая реструктуризация таможенных органов на этапе декларирования товаров связана с компонентами «Приоритетная точка II». Данный этап определяется следующими процессами: межпостовая диспетчеризация деклараций на товары (ДТ) без привязки к конкретному центру электронного декларирования (ЦЭД); распределение и автовыпуск ДТ посредством информационной системы таможенных органов без участия должностных лиц [4].

Третьим необходимым составляющим элементом реинжиниринга информационных систем таможенных органов является направление таможенного контроля после выпуска товаров, а именно «Приоритетная точка III» (см. рис. 1). Данный этап в настоящее время наименее автоматизирован и предусматривает бумажный документооборот, а также высокий уровень участия должностных лиц при проведении постконтроля [8], в связи с чем 26.12.2025 на заседании коллегии ФТС России была представлена для реализации комплексная программа развития таможенного контроля после выпуска товаров, утвержденная руководителем ФТС России В.И. Пикалёвым [2].

Приоритетные направления данной программы включают следующие аспекты:

– автоматизация постконтроля на основе системы «цифровой двойник», обусловленная электронным взаимодействием с уполномоченными экономическими операторами и иными проверяемыми лицами;

– внедрение алгоритмов автоматического выбора товарных партий, которые прошли автовыпуск (на этапе декларирования).

Данное направление будет связано с внедрением алгоритмов выбора объектов контроля (без участия должностных лиц) на основе систем обработки больших данных (Big Data), искусственного интеллекта, включающего машинное обучение для комплексного анализа и прогнозирования потенциальных рисков.

В целом необходимо подчеркнуть, что работа единой информационной системы должна обеспечиваться не только технологическими решениями, включающими в себя модернизацию оборудования на основе отечественных производителей, но также и пересмотренными бизнес-процессами [9], определяющими взаимодействие как с внутренними, так и с внешними партнерами. В связи с этим ожидаемые результаты по ключевым направлениям цифрового развития таможенных органов в концепции второго этапа Стратегии-2030 можно представить следующим образом (табл. 2).

Таблица 2

**ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ ТАМОЖЕННЫХ ПРОЦЕССОВ
В РАМКАХ ВТОРОГО ЭТАПА СТРАТЕГИИ-2030¹**

Наименование мероприятия	Ожидаемые результаты
Реализация перспективной модели пункта пропуска (по видам транспорта)	Сокращение типового времени прохождения границы до 10 минут (в настоящее время при безрисковой ситуации – в течение 1 часа)
Совершенствование процессов декларирования	Минимизация сроков выпуска ДТ в рамках «24/7» на основе единообразного подхода (без привязки к конкретному ЦЭД), эффективного перераспределения объемов декларирования, автовыпуска (до 45%) ДТ без участия должностных лиц
Автоматизация процесса таможенного контроля после выпуска товаров	Комплексный анализ и прогнозирование потенциальных рисков на основе искусственного интеллекта и машинного обучения, включающий систему автоматического выбора объектов постконтроля до 50%
Интеллектуальная СУР	Замкнутая система на всех этапах таможенного контроля на основе реализации элементов искусственного интеллекта (мониторинг, оценка, профилирование рисков), сквозного учета представляемых к обработке сведений и результатов контроля

Согласно данным табл. 2, можно констатировать, что модернизированная СУР будет работать как единый замкнутый контур анализа рисков на всех этапах таможенного контроля [10, 11].

При этом необходимо подчеркнуть, что интеллектуальная система управления рисками, основанная на методах машинного обучения, сможет концентрировать внимание на каждой детали рискованной ситуации, исключая влияние негативных факторов, присущих человеку

¹ Составлено автором на основании данных [9].

(усталость, отвлечение и др.). В данном аспекте деятельность основных подразделений таможенной службы в новом формате (см. рис. 1) будет более эффективной и способной решать стратегические задачи нового технологического формата, которые уже ставятся перед структурой Президентом и Правительством России.

Выводы

Формирование к 2030 году качественно новой цифровой платформы таможенного контроля, построенной на системе «искусственного интеллекта», несомненно потребует не только оптимизации технологических процессов, но и совершенствования правового обеспечения, а также модернизации кадрового потенциала таможенных органов России. В связи с этим необходимо будет решить ряд важных, на наш взгляд, вопросов.

Оптимизация взаимодействия с основными партнерами – государственными органами в сфере регулирования внешнеэкономической деятельности, а также таможенными службами ЕАЭС и третьих стран. При этом данный фактор, несомненно, влечет за собой изменения правового обеспечения в сфере таможенного дела как государственного, так и надгосударственного уровней.

Внедрение в технологические процессы таможенного оформления и таможенного контроля современных отечественных отказоустойчивых информационных решений на всем «жизненном цикле» движения товаропотоков.

Для реализации новых технологических процессов необходима перестройка целевой архитектуры кадрового потенциала, что обусловлено не только реструктуризацией кадровой политики ФТС России, но и модернизацией обучающего процесса (в учебных заведениях), которая позволит занять лидирующее положение в цифровизации таможенных процессов.

ЛИТЕРАТУРА, ИСТОЧНИКИ

1. Распоряжение Правительства РФ от 23.05.2020 № 1388-р «Стратегия развития таможенной службы РФ до 2030 года» // СПС «ГАРАНТ». URL: <https://base.garant.ru/71672608>.
2. Приказ ФТС России от 09.01.2025 № 4 «О подведении итогов реализации I этапа Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года и перспективных направлениях работы ФТС России» // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: <http://www.pravo.gov.ru>.
3. Указ Президента РФ от 31.03.2023 № 229 «Об утверждении концепции внешней политики Российской Федерации» // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: <http://www.pravo.gov.ru>.
4. Письмо ФТС России от 30.12.2025 № 04-67/82071 «О направлении плана мероприятий» // Официальный сайт ФТС России. URL: <https://customs.gov.ru>.
5. План деятельности Федеральной таможенной службы на 2025 г. и плановый период 2026–2030 гг. (утв. Минфином России) // СПС «ГАРАНТ». URL: <https://base.garant.ru/71672608>.
6. Письмо ФТС России от 19.01.2026 № 23-25/01658 «О направлении комплексной программы ТКПВТ» // Официальный сайт ФТС России. URL: <https://customs.gov.ru>.
7. Приказ Министерства финансов России от 08.04.2025 № 45н «Об определении полномочий таможенных органов по регистрации таможенных деклараций и утверждению порядка совершения таможенными органами таможенных операций, связанных с распределением деклараций на товары в виде электронного документа между таможенными постами посредством информационной системы таможенных органов без участия должностных лиц таможенных органов» // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: <http://www.pravo.gov.ru>.
8. Бондаренко Н.П. О практике межведомственного взаимодействия при таможенном контроле после выпуска товаров // Научно-практический журнал «Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии». 2025. № 3 (60). С. 5–12.

9. Письмо ФТС России от 13.01.2026 № 02-22/00312 «О внесении изменений в Стратегию развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года» // Официальный сайт ФТС России. URL: <https://customs.gov.ru>.

10. Протокол заседания совета заместителей руководителя ФТС России от 19.12.2025 // Официальный сайт ФТС России. URL: <https://customs.gov.ru>.

11. Зубарев С.В., Щерба М.Ю. Направление совершенствования взаимодействия государственных контролирующих органов при проведении таможенного контроля после выпуска товаров // Научно-практический журнал «Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии». 2024. № 4 (57). С. 3–9.

O.A. Morozova

DIGITIZATION OF CUSTOMS CONTROL AS A PROMISING FACTOR IN THE DEVELOPMENT OF CUSTOMS AUTHORITIES OF RUSSIA

In the article, the author analyzes the main directions of customs control development within the framework of the implementation of the provisions of the second stage of the Strategy for the Development of the Customs service of the Russian Federation until 2030. The main accents of improving the customs service have been identified as part of the strategic goal to form the main approaches to full-scale digitalization and automation of customs clearance and customs control before and after the release of goods, based on artificial intelligence methods for processing large amounts of data.

Keywords: *customs authorities, intelligent risk management system (RMS), national electronic platform “single window”, declaration dispatch system, information customs technologies.*

ВЛИЯНИЕ ИНТЕРФЕЙСА ПРОГРАММНОГО СРЕДСТВА НА КАЧЕСТВО АНАЛИЗА РЕНТГЕНОВСКИХ ИЗОБРАЖЕНИЙ

© 2026 г. И.А. Радченко

В статье описывается влияние интерфейса программного средства на эффективность анализа изображений и предлагаются решения по его совершенствованию. Рассматриваются различные программные средства, используемые как ФТС России, так и другими ведомствами. Проводится оценка количества встроенных функций в программных средствах, доступных оператору анализа изображения. Изложенная информация позволит читателям самостоятельно оценить программные средства и предложенные изменения в их интерфейсы.

Ключевые слова: инспекционно-досмотровый комплекс, интерфейс программного средства, «Скантроник Системс», «Диагностика-М», «ИСБ.А», «Smiths Detection».

Введение

В настоящее время не только опыт и квалификация оператора анализа изображений (далее – АИ) влияют на результат анализа рентгеновского снимка, также одним из важных факторов при проведении анализа является умение оператора взаимодействовать с интерфейсом программного средства АИ. Интерфейс – это средство взаимодействия пользователя с программой [1].

Другим важным фактором служит то, что проведение анализа рентгеновских изображений (далее – РИ) крупногабаритных объектов, получаемых с применением ИДК (независимо от производителя комплекса и способа сканирования), является одним из наиболее трудоемких процессов в работе операторов анализа информации ИДК [2–4]. Анализ РИ осуществляется с использованием специализированных программных средств, при этом данные программные средства, в зависимости от производителя, обладают различным набором функций [5].

Общее время принятия решения о проведении таможенного осмотра с использованием ИДК и проведения иных таможенных операций в ФТС России не должно превышать 15 минут [6].

В данной статье рассматриваются интерфейсы программных средств, используемых при проведении анализа РИ, отечественных компаний: «Скантроник Системс», «Диагностика-М», «ИСБ.А» и зарубежной «Smiths Detection».

Цель статьи – провести анализ интерфейсов программных средств различных компаний, используемых при проведении анализа РИ, и рассмотреть решения по их совершенствованию.

1. Интерфейсы программных средств, используемых при проведении анализа рентгеновских изображений

В настоящее время любой пункт пропуска, независимо от вида международного сообщения, предполагает наличие инспекционно-досмотровых комплексов (ИДК) [7]. Интерфейс программного средства в зависимости от компании – производителя комплексов может отличаться как по функциональному наполнению, так и по возможностям. Интерфейс программного средства представляет собой «механизм» взаимодействия между оператором анализа РИ, принимающим решение, и программным средством. Важно, что чем продуманнее и удобнее интерфейс, тем эффективнее взаимодействие с ним [6, 7]. Интерфейс

имеет огромное значение для программного средства и является обязательной его составляющей. Внешний вид интерфейса программного средства зависит от его состава.

Можно выделить несколько ключевых методов спецификации интерфейса программного средства [8]:

1. Графическая спецификация, которая сопряжена с описанием интерфейса и средствами визуального программирования.

2. Спецификация интерфейса, базирующаяся на объектно-ориентированном подходе: взаимодействие пользователя с отдельными объектами, а не с полной системой как неделимым целым.

3. Спецификация интерфейса по решению практической задачи.

Интерфейс программного средства чаще всего содержит различные элементы (меню, кнопки, прокрутки и др.).

Оператору АИ в своей работе требуется наиболее практичный, эргономичный и удобный интерфейс. Можно выделить следующие эргономические показатели качества интерфейса программного средства анализа, влияющие на процесс проводимого оператором анализа РИ: скорость работы, количество совершаемых ошибок, скорость обучения навыкам работы с интерфейсом, удовлетворенность оператора АИ, степень сохранения навыков при длительных перерывах в работе.

2. Инструменты и функции программных средств, используемых при проведении анализа рентгеновских изображений

Основной задачей оператора АИ является проведение качественного анализа РИ с использованием всех доступных функций программного средства, вне зависимости от программного средства.

Рассмотрим следующие интерфейсы программных средств, используемых при проведении анализа РИ: “CargoVision” компании “Smiths Detection” (рис. 1), «ИСБОИ» компании «Скантроник Системс» (рис. 2) [9], “TSNK IDK PROV” и “TSNK IDK PROV 2” компании «Диагностика-М» (рис. 3, 4) [10] и «ИНТРО ПРО» компании «ИСБ.А» (рис. 5) [11]. Отметим, что первые три программных средства в настоящее время уже используются в ФТС России для анализа изображений.

Проведенный анализ пяти интерфейсов программных средств анализа РИ и их возможностей позволяет отметить, что все программные средства обладают как схожими, так и уникальными для каждого из них функциями.

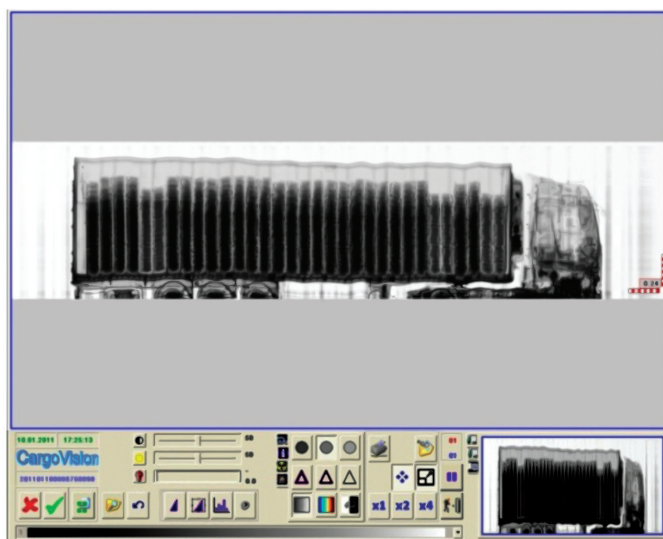


Рис. 1. Интерфейс программного средства “CargoVision”

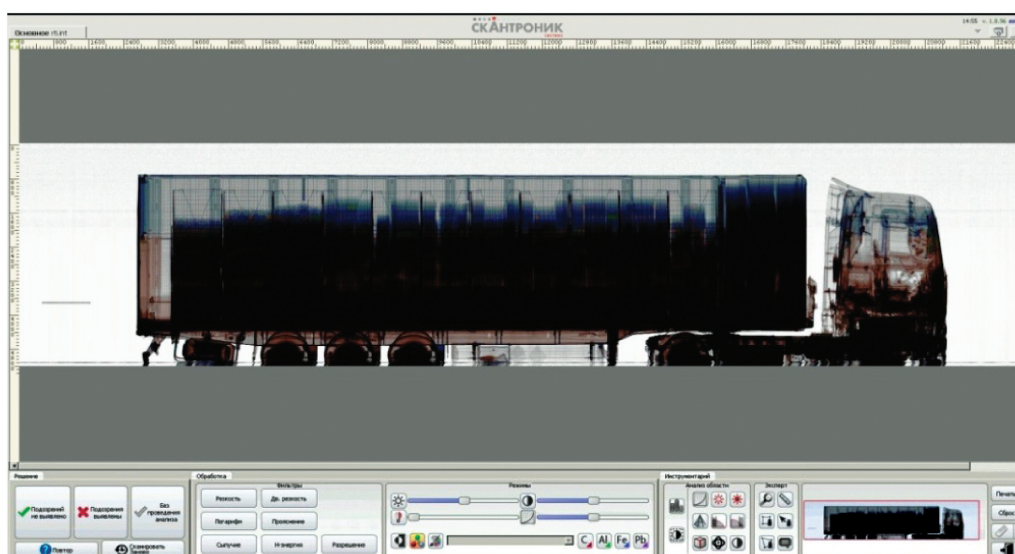


Рис. 2. Интерфейс программного средства «ИСВОИ»

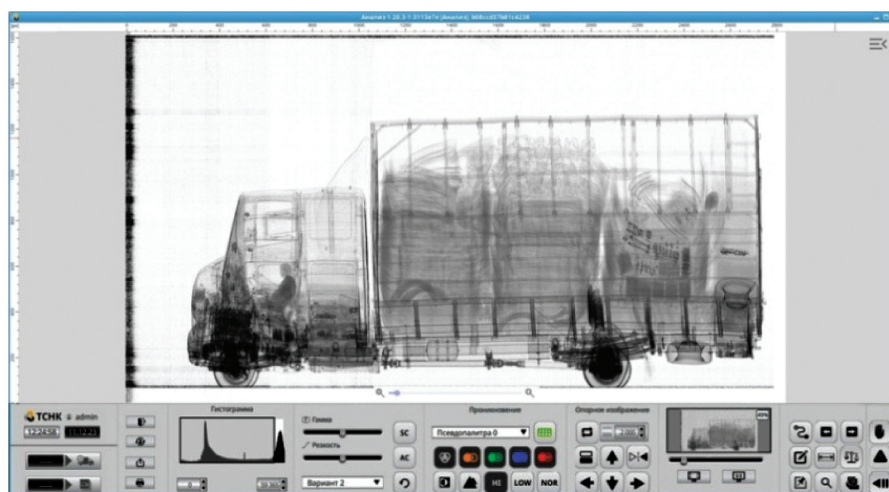


Рис. 3. Интерфейс программного средства "TSNK IDK PROV"

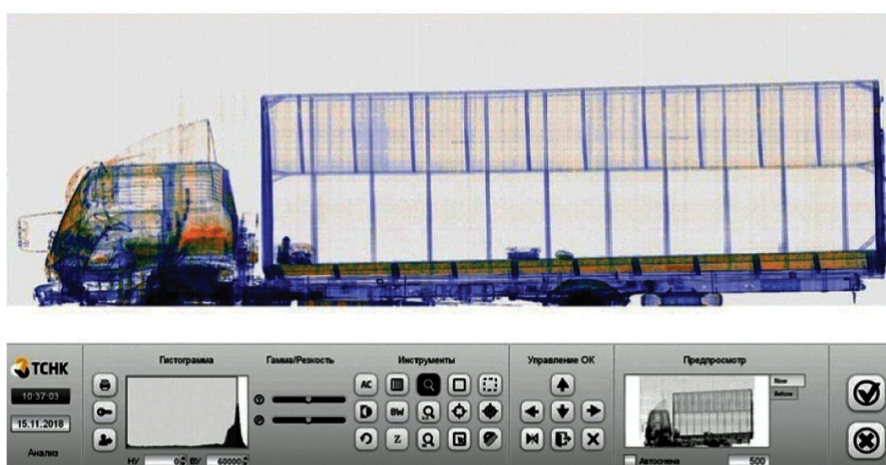


Рис. 4. Интерфейс программного средства "TSNK IDK PROV 2"

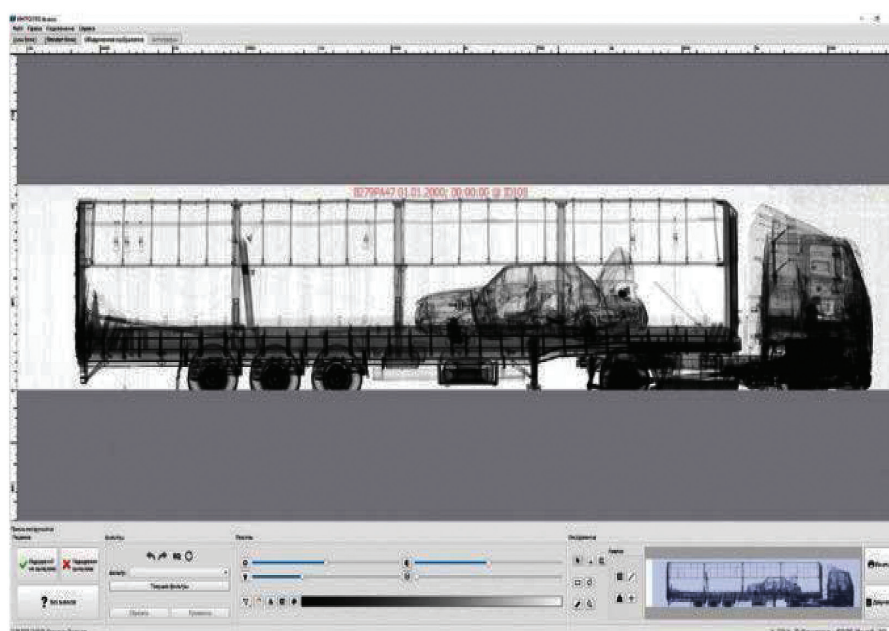


Рис. 5. Интерфейс программного средства «ИНТРО ПРО»

Рассмотрим подробно основные функции, связанные как с административным процессом, так и с процессом анализа изображения.

Для объективного сравнения введен следующий критерий – 1 балл, характеризующий преимущество использования программного средства. Программное средство, набравшее наибольшее количество баллов по результатам оценки, можно считать обладающим наибольшим количеством доступных оператору АИ функций (табл. 1).

Таблица 1

ПЕРЕЧЕНЬ ФУНКЦИЙ В ПРОГРАММНЫХ СРЕДСТВАХ АИ

Кнопки и инструменты	CARGO VISION	Б.	ИСВОИ	Б.	TSNK IDK PROV	Б.	TSNK IDK PROV2	Б.	ИНТРО ПРО	Б.
1. Функции административного процесса										
Подозрений не выявлено	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1
Подозрения выявлены	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1
Без анализа РИ	Нет	0	Да	1	Нет	0	Нет	0	Да	1
Печать изображения	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1
Комментарий	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1
Документы	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1
История действий оператора	Нет	0	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1
Блокировка программы	Нет	0	Нет	0	Нет	0	Да	1	Нет	0
Завершение сессии	Да	1	Нет	0	Да	1	Нет	0	Нет	0
Пауза	Да	1	Нет	0	Да	1	Нет	0	Нет	0
Выход	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1
2. Функции анализа изображения										
Линейка	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1

Продолжение таблицы 1

Кнопки и инструменты	CARGO VISION	Б.	ИСВОИ	Б.	TSNK IDK PROV	Б.	TSNK IDK PROV2	Б.	ИНТРО ПРО	Б.
Негатив	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1
Предустановленные коэффици- енты масштаба	Да	1	Нет	0	Нет	0	Нет	0	Нет	0
Лупа	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1
Контрастность РИ	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1
Яркость РИ	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1
Визуализации уровня поглоще- ния	Да	1	Да	1	Нет	0	Нет	0	Да	1
Визуализации полутонов	Нет	0	Да	1	Нет	0	Нет	0	Нет	0
Выравнивание гистограммы	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1
Элементный состав	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1
Определение элементного соста- ва на части РИ	Нет	0	Да	1	Да	1	Да	1	Нет	0
Псевдопалитры	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1
Вес выделенной прямоугольной области	Нет	0	Да	1	Да	1	Нет	0	Да	1
Вес и атомный номер группы (кластера)	Нет	0	Да	1	Нет	0	Нет	0	Нет	0
Вес по произвольной области	Нет	0	Да	1	Нет	0	Нет	0	Нет	0
Загрузить снимок для сравнения	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1
Экспорт РИ	Да	1	Нет	0	Да	1	Нет	0	Нет	0
Исходный масштаб РИ	Да	1	Нет	0	Да	1	Да	1	Нет	0
Возврат к исходному РИ	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1
Оттенки серого цвета	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1
Выбор режима отображения	Нет	0	Нет	0	Да	0	Нет	0	Нет	0
Отображение масштаба и ком- ментариев	Да	1	Нет	0	Нет	0	Нет	0	Нет	0
Автоматическая прокрутка РИ со скоростью	Да	1	Нет	0	Да	1	Нет	0	Нет	0
Прокрутка псевдоцветов из палитры	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1
Переключение разделенного в полное окно	Да	1	Нет	0	Да	1	Нет	0	Нет	0
Переключение мини-сканирован- ного РИ	Да	1	Нет	0	Да	1	Да	1	Нет	0
Переключение мини-РИ сравне- ния	Да	1	Нет	0	Да	1	Да	1	Нет	0
Переключение ракурсов	Нет	0	Нет	0	Да	1	Нет	0	Да	1
Автосмена РИ	Нет	0	Нет	0	Да	1	Да	1	Нет	0
Отражения опорного РИ по горизонтали	Нет	0	Нет	0	Да	1	Да	1	Да	1
Исключения (меток, коммента- риев, линеек)	Да	1	Да	1	Нет	0	Нет	0	Нет	0

Продолжение таблицы 1

Кнопки и инструменты	CARGO VISION	Б.	ИСВОИ	Б.	TSNK IDK PROV	Б.	TSNK IDK PROV2	Б.	ИНТРО ПРО	Б.
Выделение участка	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1
Разделенное окно	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1
Суперконтраст	Да	1	Да	1	Да	1	Нет	0	Нет	0
Автоконтраст	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1	Нет	0
Визуализация контуров	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1	Да	1
Сыпучие грузы	Нет	0	Да	1	Нет	0	Нет	0	Нет	0
Низкая энергия	Нет	0	Да	1	Нет	0	Нет	0	Нет	0
Разрешение	Нет	0	Да	1	Нет	0	Нет	0	Нет	0
Вычитание материала	Нет	0	Да	1	Нет	0	Нет	0	Нет	0
Повышенная четкость РИ	Да	1	Да	1	Нет	0	Нет	0	Нет	0
Настраиваемая палитра	Нет	0	Нет	0	Нет	0	Нет	0	Да	1
Поворот на 180 градусов по горизонтали	Нет	0	Нет	0	Нет	0	Нет	0	Да	1
Итого	36	37	37	30	29					

Таким образом, анализ программных средств позволил сделать вывод, что наиболее функциональными по набору инструментов являются программные средства «ИСВОИ» и «TSNK IDK PROV» (набравшие по 37 баллов).

3. Совершенствование интерфейсов программных средств, используемых при проведении анализа рентгеновских изображений

Первым направлением совершенствования интерфейса является создание его оптимизированной структуры, предполагающей эффективное расположение элементов и функций. При проведении анализа изображений каждый оператор самостоятельно выбирает метод анализа, используя выбранный им набор функций, которые ему доступны и предпочтительны в зависимости от программного средства.

Сначала оператор проводит анализ всего изображения с применением различных функций, доступных ему в программном средстве. На этом этапе анализа возможно использование оператором функции сравнения РИ с изображением из архива. Далее оператор концентрирует свое внимание на отдельных объектах, не свойственных данному изображению, темных зонах, нелогичных пустотах и т.д., после чего принимает окончательное решение.

В настоящее время происходит активное применение искусственного интеллекта (ИИ) в процессе решения различных задач, включая анализ РИ. В ФТС России уже несколько лет используется комплексное программное средство «Каскад», с помощью ИИ проводящее автоматический анализ рентгеновских изображений [12].

Следовательно, при наличии в программном средстве возможности проведения или направления изображения на автоматический анализ оператор на первом этапе после загрузки изображения в программное средство направляет его на автоматический анализ. На втором этапе оператор проводит самостоятельный анализ РИ, после чего сверяет свои результаты с полученными данными автоматического анализа, учитывая либо не учитывая их при принятии окончательного решения «Без подозрения» / «Под подозрением».

Исходя из порядка действий оператора, можно предложить следующую оптимизированную структуру пользовательского интерфейса программного средства анализа РИ. Она должна состоять из функциональных панелей, расположенных в следующем порядке (для примера использованы кнопки программного средства «ИСВОИ» компании «Скантроник Системс») (рис. 6).

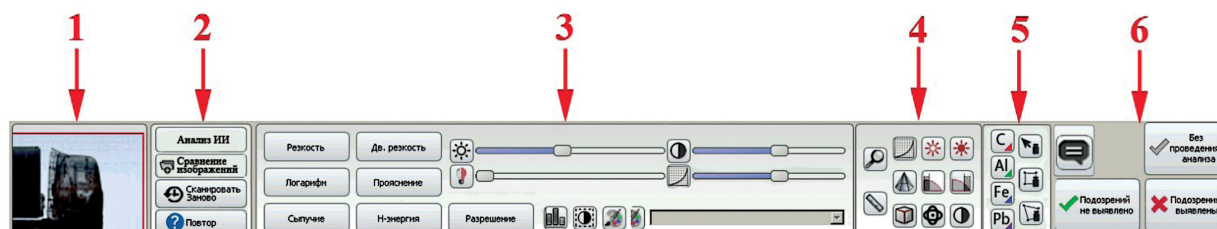


Рис. 6. Предложенный интерфейс расположения функций программного средства

Предлагаемый интерфейс, по мнению автора статьи, должен состоять из следующих панелей.

1. Панель № 1. Мини-изображение объекта контроля.
2. Панель № 2. В ее составе: кнопка направления РИ на автоматический анализ, кнопка сравнения РИ с изображением из базы (архива), «Сканировать заново», «Повторная загрузка РИ».
3. Панель № 3. Кнопки, функции и инструменты, применяемые ко всему РИ.
4. Панель № 4. Кнопки, функции и инструменты, применяемые только к части РИ для проведения детального анализа.
5. Панель № 5. Разделение материалов и взвешивание (при наличии).
6. Панель № 6. Комментарии и кнопки принятия решения.

Вторым направлением совершенствования интерфейса является его наполнение только функциями, которые оператор АИ постоянно использует. В современных программных средствах существует функция «История действий оператора», записывающая действия оператора АИ с кнопками и инструментами, которыми он пользовался при проведении анализа РИ. С помощью данной функции можно определить те кнопки, с которыми оператор АИ взаимодействует постоянно. Проведя анализ нескольких тысяч историй действий операторов за выбранный период, мы можем определить те кнопки и инструменты, которые оператор АИ часто использует или не использует вообще. Неиспользуемые кнопки можно убрать для оптимизации интерфейса программного средства.

Выводы

Интерфейс является критически важным элементом, определяющим эффективность взаимодействия оператора АИ с программным средством. Структура и эргономичность интерфейса напрямую влияют на скорость работы, количество ошибок и скорость обучения оператора.

Проведенный сравнительный анализ интерфейсов и функционала пяти программных средств анализа РИ показал, что программные средства «ИСВОИ» и «TSNK IDK PROV» обладают наиболее полным набором инструментов (по 37 баллов из 48 возможных), что делает их наиболее функциональными из рассмотренных программных средств.

Улучшение интерфейса программного средства в соответствии с логикой работы оператора позволит сделать процесс анализа РИ более эффективным. В свою очередь, с помощью функции «История действий оператора» можно выявлять редко используемые или неиспользуемые функции. Их удаление позволит оптимизировать интерфейс, сделав его менее перегруженным и более ориентированным на реальные потребности оператора АИ.

ЛИТЕРАТУРА, ИСТОЧНИКИ

1. Большая российская энциклопедия. URL: https://old.bigenc.ru/technology_and_technique/text/4426494.
2. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 23.05.2020 № 1388-п «Стратегия развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года» // СПС «КонсультантПлюс».
3. Радченко И.А. История создания систем таможенного контроля крупногабаритных объектов в зарубежных государствах // Научно-практический журнал «Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии». 2024. № 4 (57). С. 30–40.
4. Радченко И.А., Шевцов А.В. История создания системы таможенного контроля крупногабаритных грузов и транспортных средств // Научно-практический журнал «Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии». 2024. № 3 (56). С. 25–32.
5. Радченко И.А., Шевцов А.В. Особенности анализа информации, получаемой с использованием программных средств инспекционно-досмотровых комплексов различных производителей // Особенности государственного регулирования внешнеэкономической деятельности в современных условиях: материалы XII Международной научно-практической конференции (Ростов-на-Дону, 17–21 ноября 2025 г.). Ростов н/Д: Российская таможенная академия, Ростовский филиал, 2025. Ч. 2. С. 252–260.
6. Приказ ФТС России от 15.11.2013 № 2162 «О внесении изменений в Инструкцию о действиях должностных лиц таможенных органов при таможенном контроле товаров и транспортных средств с использованием инспекционно-досмотровых комплексов, утвержденную приказом ФТС России от 9 декабря 2010 г. № 2354» // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: www.pravo.gov.ru.
7. Вербов В.Ф., Радченко И.А. Инспекционно-досмотровые комплексы портального типа как элемент интеллектуального автомобильного пункта пропуска // Научно-практический журнал «Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии». 2025. № 1 (58). С. 5–15.
8. Скопин И.Н. Разработка интерфейсов программных систем // Системная информатика. 1998. Вып. 6. С. 123–173.
9. Официальный сайт компании «Скантроник Системс». URL: <https://scantronicsystems.com/technologies>.
10. Официальный сайт компании «Диагностика-М». URL: <https://tsnk.ru/field-of-applications/safety-systems/transport>.
11. Официальный сайт компании «ИСБ.А». URL: <https://isb-a.com/portal>.
12. Распоряжение ФТС России от 21.08.2025 № 259-п «Об утверждении Алгоритма передачи информации и действий должностных лиц таможенных органов при выявлении комплексом программных средств “Каскад” на снимках инспекционно-досмотровых комплексов признаков наличия запрещенных или ограниченных к перемещению товаров» // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: www.pravo.gov.ru.

I.A. Radchenko

THE IMPACT OF SOFTWARE INTERFACES ON THE QUALITY OF X-RAY IMAGE ANALYSIS

This article describes the impact of software interfaces on the effectiveness of image analysis and proposes solutions for their improvement. Various software tools used by both the Federal Customs Service of Russia and other agencies are examined. The number of built-in software functions available to image analysis operators is assessed. The information presented will allow readers to independently evaluate the software tools and proposed changes to their interfaces.

Keywords: inspection and screening system, software interface, “Scantronic Systems”, “Diagnostics-M”, “ISB.A”, “Smiths Detection”.

ТУРБУЛЕНТНОСТЬ ДЕЛОВОЙ СРЕДЫ КАК ДРАЙВЕР ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ДОЛЖНОСТНЫХ ЛИЦ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

© 2026 г. А.Ю. Рожкова

В статье проанализированы ключевые факторы, характеризующие турбулентность деловой среды и ее влияние на развитие профессиональных качеств и компетентности должностных лиц таможенных органов. В целях соответствия динамичным изменениям и современным вызовам в таможенной сфере обоснована необходимость непрерывного обучения и совершенствования системы профессионального развития, отмечена необходимость реализации адаптационного механизма на основе самообучения и саморазвития.

Ключевые слова: таможенная сфера, турбулентность, детерминанты деловой среды, должностные лица, драйверы профессионального развития.

Введение

Высокая динамичность процессов является ключевой характеристикой современного мира. Факторы и условия воспроизводства постоянно трансформируются, что требует непрерывного обновления знаний, навыков и способностей персонала.

Актуальность рассматриваемой темы обусловлена тем, что стабильность и устойчивость функционирования системы таможенных органов во многом определяется своевременностью и адекватностью реакции на вызовы делового окружения. Деловая среда рассматривается нами как качественная характеристика функционирования таможенных органов, включающая совокупность внешних факторов и условий. Таможенная сфера подвержена влиянию множества воздействий – как внешних, так и внутренних, соответственно, надлежащая реакция на них предъявляет особые требования к профессионализму и компетентности таможенников. «Стратегией развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года» («Стратегия-2030») в целевом ориентире № 18 в роли стратегического императива установлено совершенствование системы профессионального развития должностных лиц таможенных органов [1].

Цель статьи – обосновать влияние турбулентности делового окружения таможенной сферы в качестве драйвера непрерывного профессионального развития должностных лиц таможенных органов.

1. Турбулентность окружения – катализатор роста профессионализма и компетентности должностных лиц таможенных органов

Мировая геополитическая турбулентность, нестабильная экономическая обстановка, стремительное изменение информационных технологий, цифровая трансформация, преобразования корпоративной культуры, воздействие социокультурных факторов и прочие процессы оказывают влияние на все сферы жизнедеятельности. Прогнозировать, планировать и предугадывать эффекты их проявления сложно, но однозначно следует, что растущую неопределенность необходимо учитывать, анализировать, адаптироваться к ней и предотвращать возможные негативные последствия.

Таможенная служба Российской Федерации функционирует в условиях деловой среды, обладающей определенной спецификой. Деловая среда в таможенной сфере характеризуется комплексом факторов непосредственного окружения, выступающего неотъемлемой частью внешней среды. К деловой среде целесообразно относить все то, что взаимодействует и оказывает непосредственное (прямое) влияние в целом и на отдельные компоненты деятельности

системы таможенных органов. В число базовых характеристик входят сложность, взаимосвязанность факторов, подвижность (динамичность) и неопределенность [2]. Другими словами, деловая среда как результат взаимодействия факторов различного содержания, происхождения и уровня определяет окружение таможенных органов и оказывает влияние на возможности реализации ими своих основных функций. Следовательно, изменчивость, подвижность системы факторов создает турбулентность и делового окружения. Сама деловая среда может рассматриваться как совокупность микро- и макропроцессов.

Макросреду, определяющую деятельность системы таможенных органов, представляют факторы, часть которых институализирована: например, законодательство, тип экономического строя государства, демографическая ситуация в стране, экологическая обстановка, достижения научно-технического прогресса и др.

Микросреду в функционировании таможенных органов образуют внутрисистемные элементы ФТС России и околотаможенной инфраструктуры, институты межведомственного взаимодействия (ФСБ, МВД, ФНС и другие ведомства), уполномоченные банки, участники внешнеэкономической деятельности и различные бизнес-сообщества.

По утверждению Ю.В. Исаевой, за последние 5 лет не только выросла степень неуправляемости внешней среды, но продолжает возрастать ее неопределенность, подвергая неустойчивости функционирование самого государства. В авторской трактовке «турбулентность внешней среды» представляет собой высокую степень непредсказуемости менеджерами компаний поведения внешних факторов, остро вступающих в реакцию между собой и дающих неочевидные последствия [3].

Деятельность таможенных органов Российской Федерации в значительной степени зависит от состояния международного окружения и социально-экономической ситуации. Характеризуя особенности таможенной политики России в условиях глобальной турбулентности, Чан Янь и В.А. Останин отмечают, что неопределенность поведения мировых игроков на глобальных рынках формирует внешние шоки, которые сложно прогнозируются. Ни время возникновения, ни будущий ущерб для экономической системы страны от воздействия таких шоков практически невозможно предвидеть и оценить. Типичным примером выступают беспрецедентные политические и экономические санкции, наложенные на Российскую Федерацию с 2014 года по настоящее время странами, проводящими недружественную политику. Ответной реакцией России на сложившуюся ситуацию является наращивание экспортно-ориентированной ресурсной экономики, переход на импортозамещение, повышающие суверенность государства и национальной политики [4].

В целях обеспечения адаптации таможенного администрирования к условиям глобальной турбулентности, по мнению Л.Н. Рожиной и П.В. Таранова, необходимо оперативно реагировать на новые вызовы посредством решения возникающих задач должностными лицами таможенных органов на высоком профессиональном уровне. Необходимо активно внедрять инновационные технологии и методы работы, направленные на повышение эффективности контроля за перемещением товаров через границу [5].

Геополитические сдвиги затронули все сферы современного мирового хозяйства. В условиях энергетического кризиса, передела мира за доступ к ресурсам и транспортно-логистическим узлам возрастает роль своевременной диагностики состояния турбулентного окружения. Полагаем, для такого оценивания целесообразно использовать методику И. Ансоффа, в основе которой лежит пятиступенчатая нормативная шкала возможных типов внешней среды. Профессор И. Ансофф ввел понятие «турбулентность внешней среды», предложив шкалу ее оценки. Каждый из пяти уровней шкалы описывается четырьмя показателями:

- сложность сред – это сложность событий, происходящих во внешней среде;
- новизна событий – это степень знакомости событий;
- быстрота изменений – это скорость, с которой события разворачиваются после их первоначального осознания;
- видение будущего – это возможность предугадывания последствий этих событий [6].

Методика И. Ансоффа имеет логический и статистический характер, доказывает, что изменчивость внешней среды требует соответствующего уровня стратегического поведения. Следовательно, она может быть применена при характеристике индикаторов турбулентности среды в таможенном деле. В свою очередь, специфика таможенной деятельности обуславливает необходимость развития знаний и навыков адаптивного поведения должностных лиц таможенных органов.

Реализуя свою миссию, сформулированную в «Стратегии-2030» [1], ФТС России призвана содействовать оптимальному балансу между адаптивностью к изменениям и стабильностью функционирования добросовестных участников внешнеэкономической деятельности. С одной стороны, гибкость позволяет быстро реагировать на новые вызовы и угрозы в целях обеспечения национальной и экономической безопасности России. С другой стороны, таможенная служба обязана всецело содействовать и создавать условия для развития воспроизводственного комплекса российского государства. Особую значимость деятельность таможенных органов приобретает в контексте достижения «национальных целей» на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года, которые определены Указом Президента Российской Федерации:

- сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи;
- реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности;
- комфортная и безопасная среда для жизни;
- экологическое благополучие;
- устойчивая и динамичная экономика;
- технологическое лидерство;
- цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы [7].

Таким образом, одним из проявлений турбулентности делового окружения в современных условиях является вынужденное переустройство маршрутов мировой торговли, происходящая диверсификация глобальных транспортных потоков. Данные процессы актуализируют роль и значение таможенного администрирования, совершенствование методов его реализации. Так, например, на протяжении многих лет важнейшей задачей в деятельности таможенных органов остается сокращение времени досмотра грузов до 10 минут. Среднее время прохождения нерисковых грузов сейчас составляет 38–52 минуты. Для решения этой проблемы таможенное ведомство активно увеличивает инвестиции в цифровизацию (рост ИТ-бюджета более 59%). За прошедшие годы Федеральная таможенная служба попала в десятку российских ведомств по объемам расходов на цифровую трансформацию, сохраняя тенденцию их наращивания в 2026 году.

Планируется в течение пяти лет полное импортозамещение программного и аппаратного обеспечения, стопроцентный реинжиниринг информационных систем, внедрение технологий искусственного интеллекта для ускорения досмотра и переход на риск-ориентированный контроль после выпуска товаров. Следовательно, создание «умной» таможенной службы, основанной на цифровых технологиях и искусственном интеллекте, предопределяет наличие готовности должностных лиц таможенных органов к освоению новых технологий и принятию профессионально-квалифицированных решений.

2. Неопределенность – главный триггер профессионального развития должностных лиц таможенных органов

Вне зависимости от уровня турбулентности делового окружения, таможенная служба России должна реализовывать свои задачи и функции (таможенный контроль, таможенное администрирование, содействие торговле и пр.) в целях обеспечения экономической и национальной безопасности Российской Федерации. На расширенной коллегии ФТС

России при подведении итогов работы таможенных органов в 2025 году министр финансов РФ А.Г. Силуанов подчеркнул, что план по поступлениям ФТС выполнила, перечислив в федеральный бюджет таможенных платежей в объеме почти 6 трлн рублей. Определяя задачи ведомства на 2026 год, глава Минфина высоко оценил роль таможенных органов в решении правительственной задачи по «обелению» экономики, снижению теневого сектора, борьбе с уклонением от уплаты установленных платежей [8].

К новым вызовам следует отнести динамичное изменение таможенного законодательства ЕАЭС, цифровизацию логистических цепочек, работу с Big Data, использование искусственного интеллекта (ИИ) в таможенном деле, противодействие трансграничным рискам (контрабанда, фальсификация и пр.).

Человеческий фактор, являющийся одной из составляющих профессионализма должностных лиц таможенных органов, сложно предсказуем. Полагаем, что в складывающихся реалиях явно недостаточно ограничиться простым декларированием необходимости соответствовать требованиям цифровой трансформации. Традиционные компетенции должностных лиц таможенных органов необходимо формировать с учетом новой философии профессионального развития. Уровень профессионализма и компетентности должностных лиц должен оцениваться как стратегический ресурс, позволяющий выйти на новый этап развития системы таможенных органов.

С целью обеспечения устойчивого развития сферы образования, в соответствии с законодательством Российской Федерации о стратегическом планировании до 2035 года, выявлен ряд драйверов, которые определяют будущее системы образования в мире. К ним относятся:

- внешние драйверы (демографические факторы и миграция; низкие и неравномерные темпы экономического роста; неравномерность научно-технического прогресса; растущая глобализация; всеобщая цифровизация; кризис института семьи);

- производные драйверы (увеличение экономического, технологического и информационного неравенства; высокий уровень нестабильности в экономике и сфере управления образованием; приоритет гибких навыков в условиях глобализации; уменьшение работы для человека; размывание «среднего класса»; угроза примитивизации личности; сетевая культура и практики самоорганизации);

- системные драйверы (отставание образовательных стандартов от научно-технического прогресса; социальная борьба в школе; эпидемия ложной грамотности; дезадаптация педагогических кадров; непрестижность педагогической профессии; низкая функциональная грамотность обучающихся; низкая мотивация обучающихся; эмоциональное выгорание и закритическая нагрузка; неравенство в заработной плате; отставание педагогического образования от сферы самого образования);

- перспективные системные драйверы (приоритет творческой проектной деятельности в образовании; удаленная, сетевая деятельность в образовании; повышение роли индивидуальности и креативности в образовании; потребность в новых технологиях управления в образовании; потребность в новых технологиях оценки качества образования; индивидуализация образования; прагматизация образования; обучение на основе деятельности; создание образовательных программ роботом и сближение виртуальной и обыденной реальности в образовании);

- внутренние системные драйверы [9].

В настоящее время образовательные системы фокусируются на адаптивном и персонализированном обучении, в котором формируются индивидуальные профессиональные траектории на основе персональных интересов, темпа освоения материала и карьерных целей. В образовательный процесс интегрируются «целостные цифровые экосистемы», которые включают в себя платформы для онлайн-обучения и оценки знаний, цифровые профили обучаемых, системы предиктивной аналитики, сервисы карьерного трекинга, библиотеки цифрового контента, интеграцию с внешними профессиональными платформами [10].

В таможенной деятельности неопределенность деловой среды выступает своеобразным активатором, мобилизующим внутренние силы должностных лиц таможенных органов на гармоничное сочетание действенных инструментов и механизмов, позволяющих соответствовать заданным критериям профессионализма и компетентности.

Профессиональное развитие должностных лиц целесообразно рассматривать в качестве драйвера стратегических преобразований таможенной службы [11]. Для должностных лиц таможенных органов в турбулентной среде важно развивать межкультурные коммуникации и навыки психологического взаимодействия (реализация клиентоцентричного подхода), поскольку большая часть принятия решений осуществляется в кризисных и / или рискованных ситуациях.

Основным приоритетом выступает стимулирование саморазвития должностных лиц таможенных органов на основе механизмов непрерывного образования, развития гибких навыков (soft skills), адаптивности, применения стимуляционных технологий и обмена опытом, причем речь идет о постоянном развитии получаемых знаний (самообучение, саморазвитие, самоадаптация) как условия формирования интеллектуальной среды таможенных органов [12].

В условиях неопределенности интеллектуализация становится ключевым направлением развития таможенных технологий и процессов, а эффективность их реализации зависит исключительно от профессиональной подготовки должностных лиц. С одной стороны, на современном этапе преобразования в деятельности системы таможенных органов усилия направлены на разработку и внедрение новых технологий, методов и средств, призванных минимизировать субъективное участие исполнителя. С другой стороны, возрастает и усиливается роль уровня профессиональной и квалификационной подготовки должностных лиц таможенных органов как системообразующего компонента, обеспечивающего эффект синергии при решении нестандартных задач. Реализация интеллектуальных качеств и непрерывного развития знаний, умений, навыков во многом обусловлена когнитивными способностями должностных лиц таможенных органов.

Выводы

Во-первых, турбулентность деловой среды, в которой таможенные органы реализуют свои цели и задачи по обеспечению национальной безопасности Российской Федерации, становится драйвером профессионального развития должностных лиц в условиях стратегических преобразований.

Во-вторых, неопределенность делового окружения инициирует интеллектуализацию деятельности ФТС России, которая, в свою очередь, обуславливает приоритетное значение профессионального развития должностных лиц таможенных органов. При этом базовым трендом является способность максимально задействовать когнитивные способности для реализации адаптационного механизма на основе самообучения и саморазвития.

ЛИТЕРАТУРА, ИСТОЧНИКИ

1. Распоряжение Правительства РФ от 23.05.2020 № 1388-р (ред. от 12.07.2024) «Стратегия развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года» // СПС «КонсультантПлюс».
2. Гончарова Н.В., Дайнеко Л.В., Зайцева Е.В. Управление деловой средой организации: учеб. пособие. Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2024. 180 с.
3. Исаева Ю.В. Проблемы и перспективы трансформации стратегий бизнеса в условиях турбулентности внешней среды // Вестник Евразийской науки. 2023. Т. 15. № 2. URL: <https://esj.todav/PDF/40FAVN223.pdf>.
4. Чан Янь, Останин В.А. Таможенная политика России в условиях глобальной турбулентности мировых товарных рынков // Фундаментальные исследования. 2022. № 6. С. 67–72. URL: <https://fundamental-research.ru/ru/article/view?id=43273>.

5. *Рощина Л.Н., Таранов П.В.* Таможенное администрирование в условиях глобальной турбулентности: фактический контроль на южных рубежах // Прогрессивная экономика. 2025. № 1. С. 195–209.
6. *Ансофф И.* Стратегическое управление. М.: Изд-во «Экономика», 1989. 519 с.
7. Указ Президента РФ от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» // СПС «КонсультантПлюс».
8. *Силуанов А.Г.* Задача СПОТ – наведение четкого порядка на границе, обеспечение прозрачности потоков товаров из-за рубежа // Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации. URL: https://minfin.gov.ru/ru/press-center?id_4=40245.
9. Ключевые направления развития российского образования для достижения целей и задач устойчивого развития в системе образования до 2035 г. // Сайт Федерального института развития образования. URL: http://edu2035.firo-nir.ru/index.php/stati-opublikovannye-uchastnikami-soobshchestva/86-klyuchevye-napravleniya-2035#_Toc32484560.
10. *Овсянникова А.В.* Цифровая трансформация образования: ключевые драйверы, барьеры и перспективы развития // Мир науки. Педагогика и психология. 2025. Т. 13. № 3. URL: <https://mir-nauki.com/PDF/35PDMN325.pdf>.
11. *Рожкова А.Ю., Овчарова И.В.* Профессиональное развитие должностных лиц как драйвер стратегических преобразований в системе таможенных органов Российской Федерации // Научно-практический журнал «Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии». 2025. № 3 (60). С. 20–27.
12. *Любкина Е.О., Макрусов В.В.* Развитие системы компетенций персонала таможенных органов на этапах проектирования и внедрения гибридного интеллекта // Интеллектуальный пункт пропуска в России и мире: компетентностный подход к созданию: сборник докладов Международной практической конференции (Санкт-Петербург, 16–17 февраля 2023 г.). СПб.: Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет «ЛЭТИ» им. В.И. Ульянова (Ленина), 2023. С. 143–153.

A.Yu. Rozhkova

TURBULENCE IN THE BUSINESS ENVIRONMENT AS A DRIVER FOR THE PROFESSIONAL DEVELOPMENT OF CUSTOMS OFFICIALS IN THE RUSSIAN FEDERATION

This article analyzes key factors characterizing the turbulence of the business environment and its impact on the development of professional qualities and competencies of customs officials. To address dynamic changes and modern challenges in the customs sphere, the need for continuous training and improvement of the professional development system is substantiated, and the need to implement an adaptation mechanism based on self-training and self-development is emphasized.

Keywords: *customs sphere, turbulence, business environment determinants, officials, drivers of professional development.*

О ВВЕДЕНИИ ОТСЛЕЖИВАНИЯ ПЕРЕВОЗОК В ЕВРАЗИЙСКОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ СОЮЗЕ С ПРИМЕНЕНИЕМ НАВИГАЦИОННЫХ ПЛОМБ

© 2026 г. М.Ю. Щерба, С.В. Зубарев

В статье проанализировано современное состояние вопроса введения отслеживания перевозок с применением в Евразийском экономическом Союзе (ЕАЭС) электронных навигационных пломб (ЭНП). Рассмотрены этапы подготовительной работы, проделанной Евразийской экономической комиссией (ЕЭК) по введению отслеживания перевозок. Приведены категории товаров, подлежащих отслеживанию на первом этапе, рассмотрены преимущества от введения отслеживания перевозок с применением ЭНП как для контролирующих органов, в частности таможенных органов Российской Федерации, так и для участников внешнеэкономической деятельности.

Ключевые слова: электронная навигационная пломба, отслеживание перевозок, цифровая трансформация, уполномоченный оператор, контролирующие органы.

Введение

Российская Федерация имеет уникальное географическое положение, развитую транспортную инфраструктуру, что позволяет ей играть ключевую роль в международной торговле. Через территорию России проходят важные транспортные коридоры, поэтому эффективное использование транзитного потенциала РФ является одной из ключевых задач в сложных экономических и геополитических условиях. С учетом всеобъемлющей цифровой трансформации транзитный потенциал РФ может быть реализован посредством дальнейшего совершенствования механизма отслеживания перевозок по таможенной территории ЕАЭС с использованием навигационных пломб [1].

Цель работы – анализ технологии отслеживания перевозок с применением навигационных пломб и готовности государств – членов ЕАЭС к полномасштабной реализации процедуры отслеживания.

Объект исследования – правоотношения, возникающие при отслеживании транзитных перевозок с применением электронных навигационных пломб.

Предмет исследования – перспективы применения навигационных пломб при транзитных перевозках по территории ЕАЭС.

С 11 февраля 2026 года на всем пространстве ЕАЭС начинается применение ЭНП для отслеживания перевозок во всех пяти государствах – членах ЕАЭС. Далее рассмотрим состояние и перспективы применения ЭНП в ЕАЭС более подробно.

1. Применение в ЕАЭС навигационных пломб для отслеживания перевозок на современном этапе

19 апреля 2022 г. было подписано Соглашение о применении в ЕАЭС навигационных пломб для отслеживания перевозок, которое заложило основные принципы и подходы к отслеживанию перевозок по таможенной территории [2, 3]. Далее соглашение прошло процедуру ратификации во всех пяти государствах – членах ЕАЭС. Было выпущено большое количество подзаконных актов, регулирующих отслеживание перевозок с использованием ЭНП.

В середине 2025 года Евразийской комиссией были получены финальные уведомления о готовности к началу работы от операторов системы отслеживания всех пяти

государств – членов ЕАЭС и была запущена процедура принятия решения о начале отслеживания.

Принято Решение Коллегии Евразийской экономической комиссии от 23.09.2025 № 84 «О введении отслеживания перевозок в соответствии с Соглашением о применении в Евразийском экономическом союзе навигационных пломб для отслеживания перевозок от 19 апреля 2022 года и о признании утратившими силу некоторых решений Коллегии Евразийской экономической комиссии» [4].

Это чрезвычайно важное решение по следующим причинам:

– с 11 февраля 2026 года ЭНП будут применяться на всей территории ЕАЭС без исключения;

– полномасштабное применение навигационной пломбы – это новый шаг к интеграции и обеспечению одной из ключевых свобод – свободы движения товаров.

Отслеживание с применением ЭНП вводится поэтапно. На первом этапе, в соответствии с Соглашением, с 11.02.2026 вводится отслеживание нескольких категорий товаров, информация о которых приведена в табл. 1.

Таблица 1

КАТЕГОРИИ ТОВАРОВ, ПОДЛЕЖАЩИХ ОТСЛЕЖИВАНИЮ НА ПЕРВОМ ЭТАПЕ

Категории товаров	Вид транспорта	Направление перемещения
Санкционные товары (сбор такой информации, ее обобщение и публикацию в виде реестра осуществляет ЕЭК на своем веб-сайте): – в Республике Беларусь: парфюмерия, косметика, автомобили легковые (Шкода), химическая и нефтехимическая продукция, свиньи живые, мясо и мясная продукция, молоко и молочная продукция, кофе, фрукты, джемы, овощи, орехи, маргарин, макароны, вода, цемент, удобрения, полиэтилен, шины, плиты древесные, фанера, бумага и картон и изделия из него, веревки, кирпичи, стекловолокно, краски, лаки, мыло, чемоданы, колготки, головные уборы, посуда, холодильники, стиральные машины; – в Российской Федерации (перечень с кодами ТН ВЭД согласно постановлению Правительства от 07.08.2014 № 778): свиньи живые, мясо и изделия из него, жир, рыба и ракообразные, изделия из рыбы, молоко и молочная продукция, овощи, фрукты и орехи, сыр, соль.	авто и (или) ж/д	таможенный транзит, экспорт, взаимная торговля
Отдельные подакцизные товары: алкогольная продукция; табак и табачные изделия	авто и (или) ж/д	таможенный транзит, экспорт, взаимная торговля
Отдельные категории товаров: изделия из меха; одежда (пальто и иная верхняя одежда, костюмы, юбки, шорты, свитеры, пуловеры, кардиганы, жилеты); обувь (все виды обуви); техника (телефоны, звукозаписывающая и звуковоспроизводящая аппаратура, видеозаписывающая и видеовоспроизводящая аппаратура, видеокамеры, аппаратура радиолокационная и радионавигационная, мониторы и проекторы)	авто	таможенный транзит
Никотиносодержащая продукция, никотиновое сырье	авто	экспорт

2. Отслеживание перевозок в ЕАЭС с применением навигационных пломб на первом этапе

Предусмотренный Соглашением механизм организации осуществления отслеживания перевозок по территориям государств-членов предназначен для обеспечения применения в Союзе навигационных пломб для отслеживания перевозок по территориям государств-членов в случаях, определяемых ЕЭК. Отслеживание перевозок по территориям государств-членов обеспечивают национальные операторы [5].

Сведения об уполномоченных национальных операторах пломбирования представлены на рис. 1.

 РОССИЯ Центр развития цифровых платформ info@crctp.ru +7 499 755 4334 8 800 550 4334	 БЕЛАРУСЬ Белтаможсервис declarant.by +375 33 911 11 97	 КАЗАХСТАН Институт космической техники и технологий istransit.kz +7 708 297 61 32	 КЫРГЫЗСТАН Государственная таможенная инфраструктура gti.kg телефон: 1205	 АРМЕНИЯ ArmGPS armgps.com +374 60 708090
--	--	--	---	--

Рис. 1. Уполномоченные национальные операторы пломбирования

Минтранс России принято решение об уполномочивании ООО «Центр развития цифровых платформ» (далее – ЦРЦП) осуществлять деятельность по наложению (снятию) электронных навигационных пломб. Для отслеживания перевозок по территориям государств-членов применяются навигационные пломбы, отвечающие требованиям, определяемым ЕЭК.

Навигационные пломбы, зарегистрированные в информационных системах национальных операторов, могут применяться на территориях всех государств-членов независимо от того, национальный оператор какого государства-члена будет осуществлять отслеживание перевозки [6–8].

На настоящий момент реализовано несколько пилотных проектов на территории как одной страны, так и нескольких стран – участниц соглашения. Национальный оператор обеспечивает функционирование своей национальной системы, куда направляется информация от ЭНП. Далее эта информация передается в навигационную систему того оператора, по территории которого осуществляется движение транспортного средства. Таким образом, пломба накладывается единожды при въезде на территорию ЕАЭС тем оператором, на территории которого будет осуществляться перевозка.

Информация с навигационных пломб доступна всем заинтересованным контрольным органам. На настоящий момент к системе российского оператора ЦРЦП подключено уже порядка 10000 рабочих мест: это должностные лица Федеральной таможенной службы, Ространснадзора, Россельхознадзора, Федеральной службы по контролю за алкогольным и табачным рынками и других органов, которым необходима соответствующая информация. Следовательно, создается доверенная среда перевозки по всей территории Союза

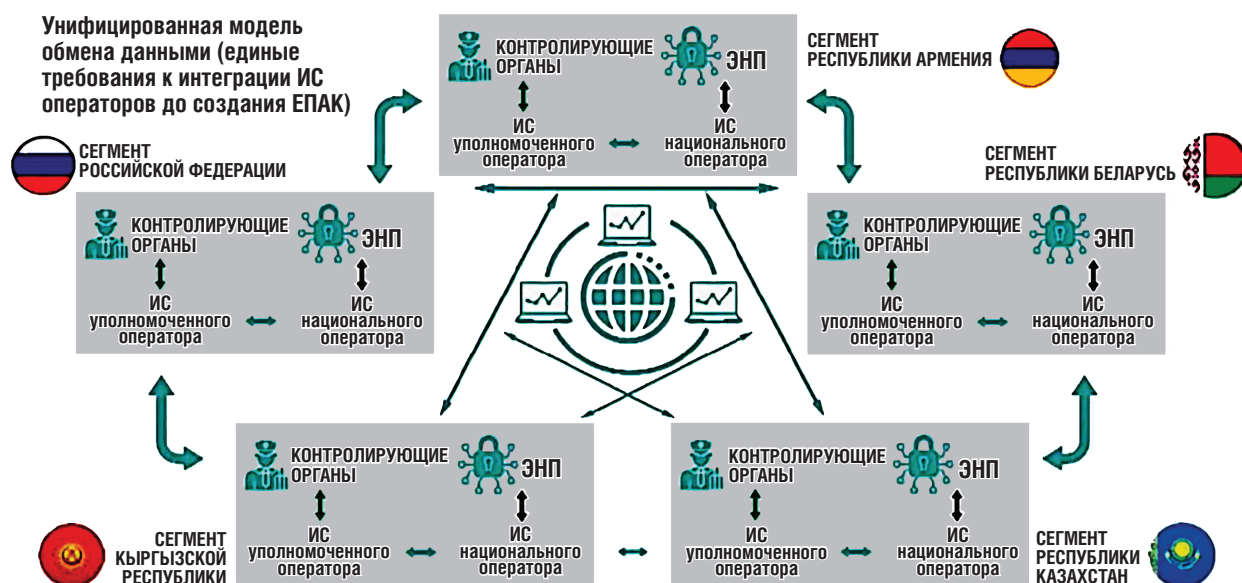


Рис. 2. Унифицированная модель обмена данными при отслеживании перевозок с применением навигационных пломб в ЕАЭС

от момента въезда до места проведения таможенных операций на складе прибытия. Весь процесс перевозки находится под контролем ЭНП, что исключает возможность каких-либо незаконных манипуляций при перемещении товаров в режиме онлайн. На рис. 2 представлена унифицированная модель обмена данными при отслеживании перевозок с применением навигационных пломб в ЕАЭС.

Информация с навигационных пломб может эффективно использоваться в рамках системы управления рисками, что позволит анализировать и прогнозировать возможные факты нарушения таможенного законодательства [9]. В конечном итоге полномасштабное введение отслеживания перевозок на последующих этапах позволит минимизировать необходимость применения форм и мер фактического таможенного контроля. В перспективе применение ЭНП позволит интегрировать указанную систему в разрабатываемую схему интеллектуального пункта пропуска.

Преимущества, получаемые от отслеживания перевозок с применением навигационных пломб в ЕАЭС, очевидны не только для целей контроля. Использование механизма отслеживания с применением ЭНП должно оказать положительное влияние на внешнеэкономическую деятельность, а именно:

- представители бизнеса смогут получать всю необходимую информацию о перевозке в режиме онлайн, что должно позитивно сказаться на безопасности перевозки и вопросах логистики;
- все перевозки, о которых идет речь на первом этапе, как правило, подлежат страхованию. В обозримой перспективе страховщики должны понижать тарифы на услуги страхования грузов в связи с повышением безопасности перевозки;
- внедрение навигационных пломб позволит как минимизировать или исключить фактический контроль наложенных средств таможенного обеспечения, так и сократить количество досмотровых мероприятий [10].

Выводы

Эффективное использование транзитного потенциала РФ является одной из ключевых задач в сложных экономических и геополитических условиях. Полномасштабное применение ЭНП станет новым шагом к интеграции и обеспечению свободы движения товаров.

Введение отслеживания перевозок с применением навигационных пломб обеспечивает дополнительные преимущества как для представителей контролирующих органов, так и для бизнеса. Весь процесс перевозки будет находиться под контролем ЭНП, что исключает возможность каких-либо незаконных действий при перемещении товаров, а для представителей бизнеса повышается прозрачность перевозок, что позволит улучшить логистику и сократить объем фактических досмотровых мероприятий.

ЛИТЕРАТУРА, ИСТОЧНИКИ

1. Щерба М.Ю., Зубарев С.В. Проблемы и перспективы применения в Евразийском экономическом союзе навигационных пломб для отслеживания перевозок // Особенности государственного регулирования внешнеэкономической деятельности в современных условиях: материалы VIII Всероссийской научно-практической конференции (Ростов-на-Дону, 15–19 ноября 2021 г.). Ростов н/Д: Российская таможенная академия, Ростовский филиал, 2021. С. 120–128.
2. Соглашение от 19 апреля 2022 года о применении в Евразийском экономическом союзе навигационных пломб для отслеживания перевозок // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: <http://www.pravo.gov.ru>.
3. Распоряжение Правительства РФ от 23.05.2020 № 1388-р «Стратегия развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года» // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: <http://www.pravo.gov.ru>.
4. Решение Коллегии Евразийской экономической комиссии от 23.09.2025 № 84 «О введении отслеживания перевозок в соответствии с Соглашением о применении в Евразийском

экономическом союзе навигационных пломб для отслеживания перевозок от 19 апреля 2022 года и о признании утратившими силу некоторых решений Коллегии Евразийской экономической комиссии» // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: <http://www.pravo.gov.ru>.

5. Порядок перевозок с применением навигационных пломб // Центр развития цифровых платформ. URL: [http:// https://crsp.ru/services](http://https://crsp.ru/services).

6. Щерба М.Ю., Енифанов А.Ф. Особенности таможенного контроля транзитных перевозок с применением навигационных пломб // Научно-практический журнал «Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии». 2021. № 3 (44). С. 39–44.

7. Решение Коллегии ЕЭК от 20.02.2024 № 12 «О порядках совершения действий национальных операторов, уполномоченных операторов (органов) и контролирующих органов, задействованных при снятии навигационных пломб в пути следования (перевозки) по территориям государств – членов Евразийского экономического союза без прекращения наблюдения за объектом отслеживания и их последующем наложении, при замене навигационной пломбы в пути следования (перевозки) объекта отслеживания по территориям государств – членов Евразийского экономического союза, и случаях, при которых навигационная пломба может быть снята либо допускается ее замена в пути следования (перевозки) объекта отслеживания» // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: <http://www.pravo.gov.ru>.

8. Решение Коллегии ЕЭК от 09.04.2024 № 36 «Об утверждении Правил реализации общего процесса “Обеспечение информационного взаимодействия между уполномоченными операторами (органами) государств – членов Евразийского экономического союза при отслеживании перевозок с применением навигационных пломб по территориям двух и более государств – членов Евразийского экономического союза”» // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: <http://www.pravo.gov.ru>.

9. Щерба М.Ю. Новые подходы к реализации системы управления рисками в условиях трансформации структуры таможенных органов // Научно-практический журнал «Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии». 2019. № 4 (37). С. 31–37.

10. Корнилова В.Ф., Щерба М.Ю. Перспективы совершенствования таможенных операций и таможенного контроля в пунктах пропуска на основе информационно-коммуникационных технологий // Научно-практический журнал «Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии». 2024. № 1 (54). С. 12–17.

M.Yu. Shcherba, S.V. Zubarev

ON THE INTRODUCTION OF TRACKING OF TRANSPORTATION IN THE EURASIAN ECONOMIC UNION USING NAVIGATION SEALS

This article analyzes the current status of implementing shipment tracking using electronic navigation seals (ENS) in the Eurasian Economic Union (EAEU). It examines the stages of preparatory work undertaken by the Eurasian Economic Commission (EEC) to implement shipment tracking. It identifies the categories of goods subject to tracking during the initial stage and discusses the benefits of implementing ENS-based shipment tracking for both regulatory authorities, particularly the customs authorities of the Russian Federation, and for foreign trade participants.

Keywords: *electronic navigation seal, shipment tracking, digital transformation, authorized operator, regulatory authorities.*

СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ ДЕМОНСТРАТИВНОГО ПОТРЕБЛЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

© 2026 г. Н.З. Губнелова

В статье исследуются тенденции демонстративного потребления, определяемые развитием цифровой экономики. На основе анализа научных теорий демонстративного потребления, особенностей процессов информатизации общества, а также анализа влияния информационно-коммуникационных технологий на сферу потребления обосновываются изменения в демонстративных характеристиках потребления. В статье представлены современные модели и тенденции демонстративного потребления, что отражается на потребительских практиках, качестве жизни населения, стратегиях предоставления потребительских благ.

Ключевые слова: потребление, демонстративное потребление, качество жизни, цифровая экономика, трансформация.

Введение

Сфера потребления представляет собой систему социально-экономических отношений, определяемых индивидуальными характеристиками человеческой жизни (личным выбором и предпочтениями, рациональностью, удовлетворенностью и полезностью, ценностными установками и мотивацией потребителя), социальными параметрами (формами и механизмом реализации социального и пространственного взаимодействия потребителей и производителей), а также институциональными факторами (демонстративностью, престижностью и статусностью потребления; объективными тенденциями, условиями и инфраструктурой потребительского рынка).

В современной экономической науке потребление рассматривается, во-первых, как процесс и целенаправленная деятельность людей по удовлетворению разнообразных потребностей; во-вторых, как заключительная фаза (результат) воспроизводственного процесса и как один из механизмов реализации общественных отношений [1, с. 79]; в-третьих, как объективная и субъективная сторона качества жизни населения, его благополучия и успешности в изменяющихся экономических условиях [2].

В целом потребление носит системный характер в масштабах общества, проявляющийся в постоянном или периодическом выборе в процессе принятия потребительских решений.

Особое место в изучении теории потребления и потребительского поведения занимает демонстративное потребление, рассматриваемое, с одной стороны, как экономический процесс, а с другой стороны – как общественный феномен и социальный институт. Технологические, инновационные, информационные и инфраструктурные изменения, происходившие в рамках цифровой экономики, привели за последние десятилетия XXI века к трансформационным процессам во всех сферах общественной жизни, в том числе и в потребительской. Цифровые технологии, проникшие в потребительскую сферу, стали катализатором инфраструктурных изменений в ней и способствовали трансформации такого феномена и процесса, как демонстративность в потреблении, его практического понимания и проявления в жизни населения. В условиях цифровизации инфраструктурные изменения потребительской сферы институционально обусловлены и проявились в расширении потребительского спроса и выбора, усложнении потребительских товаров, изменении моделей и практик потребительского поведения и отношений между продавцом и покупателем, что, в свою очередь, повлияло на качество жизни людей.

Исходя из вышесказанного, можно определить *цель данной статьи* – проанализировать современные тенденции демонстративного потребления в условиях цифровой экономики.

1. Сущность и социально-экономические характеристики демонстративного потребления

В условиях современной российской экономики потребительская сфера занимает важное место в жизни человека и представляет одну из неотъемлемых сторон жизни общества в целом. Потребление населения является одной из важнейших составляющих валового внутреннего продукта, а за счет потребительских расходов, обусловленных динамикой денежных доходов, обеспечивается стабильный экономический рост.

Глобализация, унификация и цифровизация как актуальные процессы современности способствовали распространению универсальных стандартов и образцов потребления и потребительского поведения. Демонстративное потребление как экономический процесс и общественный феномен занимает особенное место в изучении потребительского поведения. Демонстративность в потреблении стала чертой современного общества пост-модерна, обусловленной экономической, социальной, культурной и институциональной природой происходящих в мире процессов. Подобная черта не только формирует образ жизни современного потребителя как экономического субъекта через мышление, ценности, приоритеты, мотивации и установки, но и определяет его материальное благосостояние и качество жизни через финансовые возможности совершения покупок товаров и услуг.

Термин «демонстративное потребление» ввел в науку американский экономист и социолог Торстейн Веблен (1857–1929). Он впервые использовал его в работе «Теория праздного класса» (1899) для описания поведения и потребления так называемого праздного класса (американских богачей эпохи второй промышленной революции XIX века) [3], демонстрировавших богатство и накопленный капитал в качестве критериев социального статуса. В основе потребления праздного класса лежит не полезность (потребительские свойства) товаров и услуг, а показной эффект и демонстрация расточительства, репутации, социального статуса, престижа и богатства. Подобное потребление класса американских богачей (праздного класса) давало ему возможность создания представления о себе как об элитарной ячейке общества [4, с. 15].

В целом в рамках концепции Т. Веблена демонстративное потребление описано, с одной стороны, как потребление предметов роскоши праздным классом собственников денежного и материального капиталов; с другой стороны – как средство поддержания репутации, престижа, высокого социального статуса и положения в обществе.

Сторонники институционализма в экономической и социологической науках, такие как американский экономист Дуглас Норт (1920–2015), французский социолог Пьер Бурдьё (1930–2002) и другие, анализировали демонстративное потребление как часть системы социальных институтов, норм и символов [5, с. 231]. Согласно идеям П. Бурдьё, демонстративное потребление, во-первых, является не отражением социального статуса, а проявлением психологических особенностей социальных структур (к примеру, семьи, класса, этнических или профессиональных групп); во-вторых, потребительские вкусы и предпочтения являются отражением так называемого символического капитала (термин введен в научный оборот П. Бурдьё в работе «Практический смысл» (1980)), включающего культурные и социальные характеристики (авторитет, репутация, престиж, честь, доверие). Вышеперечисленные параметры символического капитала определяют мотивы проявления демонстративности в потреблении. Выбор в пользу демонстративного потребления заложен в механизме самоидентификации потребителя через позиции оценивания и восприятия.

Согласно идеям Д. Норты, демонстративное потребление имеет принудительный характер, проявляющийся в определенном типе поведения и обусловленный социальными нормами, правилами и требованиями, навязываемыми коллективом, социальной группой или системой общества в целом (к примеру, определенный стиль одежды при устройстве на работу и т.д.).

В российской научной традиции демонстративное потребление рассматривается как феномен, отражающий трансформацию ценностей и стилей жизни в условиях рыночных реформ [5, с. 231]. Исследования советских и российских социологов Александра Бенционовича Гофмана (1945 г.р.) и Владимира Ивановича Ильина (1950 г.р.) подчеркивают

множественность мотивов демонстративного поведения: экономические, социальные, моральные, психологические, гедонистические, эстетические [5, с. 231]. Так, В.И. Ильин считает, что демонстративность в потреблении является результатом осознанного конструирования личной идентичности в процессе покупки товаров и услуг.

С позиции социологического подхода, на наш взгляд, демонстративное потребление трактуется, во-первых, как способ проявления богатства и репутации конкретного социального класса или группы людей; а во-вторых – как результат достигнутого уважения, положения и признания в обществе [4, с. 15].

Согласно идеям американского экономиста Гэри Беккера (1930–2014), вкусы и предпочтения индивида являются устойчивыми доминантами демонстративного потребления, которые, основываясь на получении полезности в процессе потребительского выбора, формируют так называемый потребительский капитал (набор конкретных предметов потребления, обусловленный вкусами и предпочтениями индивида) [6].

Английский экономист Альфред Маршалл (1842–1924) в своей работе «Принципы экономической науки» (1890) [7] исходит из того, что демонстративность в потреблении обуславливается ростом первостепенных (насущных) потребностей человека и, соответственно, расширением потребительского спроса на товары и услуги.

Среди российских исследований проблем демонстративного потребления можно выделить работы экономистов: В.В. Радаева, Л.И. Ростовцевой, Ю.А. Цимерман, Т.М. Шишкиной и др. С экономической точки зрения, потребительское поведение обусловлено рациональным действием, то есть устойчивым следованием собственным интересам для достижения наибольшей выгоды и максимизации полезности [8, с. 27]. В.В. Радаев исходит из того, что в основе демонстративного потребления лежат отклонения от рационального действия, проявляющиеся в нестандартных формах потребления (ажитажный спрос, незапланированные и спонтанные покупки, шопполизм) [8, с. 28].

Согласно идеям Л.И. Ростовцевой, в основе демонстративного потребления лежит стремление людей, во-первых, к исключительности и индивидуальности; во-вторых, к гламуру (роскошному образу жизни) [9, с. 507–508]. Подобная трактовка сопрягается с описанными в экономике эффектом Веблена (покупка дорогих люксовых и брендовых товаров) и эффектом сноба (покупка ради демонстрации личной уникальности и исключительности).

В концепции Ю.А. Цимерман демонстративное потребление представлено как особого рода общественный институт или система-механизм, взаимодействующая с институциональной средой [10, с. 7]. Основными экономическими мотивами демонстративного потребления являются денежное состояние и отождествление себя с личным вещным богатством [10, с. 11]. В результате трансформации российского общества эволюция демонстративного потребления обусловлена, во-первых, внутренними изменениями в стереотипах индивидуального поведения; во-вторых, внешними изменениями институциональной среды [10, с. 13].

В исследованиях Т.М. Шишкиной мотивами демонстративного потребления выступают расточительство денег, праздность (расточительство времени) и реципрокность (щедрость и эквивалентность при обмене дарами) [11, с. 119]. Демонстративное расточительство является пережитком хищнической стратегии и характеризуется активной деятельностью по преобразованию и захвату влияния над окружающим миром [12, с. 88]. Реципрокность, то есть обмен действиями или дарами между людьми (дарообмен), основана на взаимности ожидания ответа и стремлении к максимизации прибыли [12, с. 69].

Таким образом, демонстративность в потреблении становится, во-первых, результатом накопления экономического капитала (платежеспособности и дохода потребителя); во-вторых, способом проявления потребительских мотивов, вкусов и предпочтений; в-третьих, показателем качества жизни людей. В целом экономическое содержание демонстративного потребления вытекает из влияния вышеперечисленных ценовых и неценовых факторов (цены и доходы, вкусы и предпочтения и др.).

Современная трактовка демонстративного потребления основана не только на социологических мотивах (склонность к роскоши и престижу, статусность и соперничество, как объясняет его природу концепция Т. Веблена), но и на психолого-физиологических

и моральных мотивах человека как биологического и социального существа (врожденные характеристики восприятия, оценивания и самоидентификации; мнения и высказывания окружающих; образы, стереотипы и стандарты; одобрение, признание и зависть), а также на экономических мотивах потребителя (покупателя) как субъекта потребительской сферы (доходы и конкуренция; вкусы, ценности и предпочтения).

2. Влияние цифровых технологий на трансформацию демонстративного потребления

Уровень и структура потребления материальных благ и услуг являются важными характеристиками качества жизни населения. Качество жизни отражает уровень благосостояния в той или иной стране, представляя собой важнейшую характеристику экономических и социальных возможностей населения: удовлетворение потребностей, финансовая обеспеченность, удовлетворенность работой, семейная жизнь, здоровье, образование, безопасность и т.д. Обеспечение достойного качества жизни современного человека осуществляется на базе актуальных потребительских стандартов – доступности как материальных, так и духовных благ: продуктов питания, одежды, жилья, транспорта, коммунальных, бытовых, социальных, медицинских и образовательных услуг [13, с. 1010].

В современном мире важным компонентом и стандартом потребительского спроса стали продукты и услуги цифрового сектора (интернет-магазины и маркетплейсы, цифровые платформы, цифровые сервисы услуг и т.д.). Информационно-коммуникационные технологии цифровой среды существенным образом изменили не только понимание сущности демонстративного потребления, но и специфику и возможности его проявления. В цифровом мире информации и технологий демонстративность в потреблении выступает скорее «естественным» феноменом образа жизни некоторых групп населения – к примеру, политической и экономической элиты [14], – нежели явлением или процессом, характеризующим праздность и расточительность. Цифровая среда расширила межличностные коммуникации и послужила источником появления новых каналов информации, общения и торговли, что привело к появлению новых тенденций и атрибутов демонстративного потребления: знаковость, символизм, рекламная коммуникация, инновационность, омниканальность, гибридные форматы торговли (сочетание онлайн- и офлайн-каналов взаимодействия с клиентами) и др. В условиях цифровизации проявление демонстративного потребления сочетает в себе не только традиционные, универсальные (согласно концепции Т. Веблена), но и трансформационные, индивидуальные критерии и ценности; эстетические и повседневные потребительские практики (институционально обусловленные влиянием цифровых технологий, информационной насыщенностью и открытостью). Последние, в свою очередь, могут иметь субъективный и ситуационный характер.

Основные объекты демонстративного потребления в цифровом мире – одежда, гаджеты, автомобили, услуги индустрии отдыха и красоты [5, с. 231–232]. Безусловно, перечень не ограничивается вышеуказанными товарами и услугами.

Цифровые платформы превратились в современные бизнес-модели онлайн-торговли, стали драйвером деловой и инновационной активности для организаций, фактором трансформации потребительских практик населения, а также источником качественных преобразований в жизни общества [15, с. 186].

Современные цифровые платформы, наиболее востребованные в сферах оптовой и розничной торговли и предоставления услуг населению, можно классифицировать следующим образом:

- маркетплейсы (Ozon, Wildberries, Avito, AliExpress Россия, Юла, СберМаркет и др.);
- цифровые банковские и платежные системы (Сбер, Тинькофф, ВТБ и др.);
- цифровые системы в области информационных технологий и телекоммуникаций (МТС, Мегафон, Яндекс и др.).

Практика внедрения, активного функционирования, использования и расширения российских цифровых платформ показывает их высокую конкурентоспособность, эффективность и востребованность в рамках потребительского сектора [15, с. 186].

В условиях информационного общества и цифровой экономики произошло изменение повседневных потребительских практик и появились новые модели демонстративного потребления, среди которых хотелось бы выделить:

- индивидуальное демонстративное потребление, обусловленное стремлением к персонализации, исключительности и самовыражению личности;
- эксклюзивное демонстративное потребление, обусловленное формированием индивидуального потребительского вкуса (личного бренда);
- приспособленческое демонстративное потребление, обусловленное стремлением к экономности и бережливости, осознанности и экологичности в потреблении;
- досуговое демонстративное потребление, обусловленное формированием досуговой активности в потреблении (к примеру, шопинг, шоуруминг, вебруминг);
- ситуативное (спонтанное) демонстративное потребление, обусловленное стремлением к психологическому и физиологическому благополучию в процессе покупки.

В условиях трансформации практик и моделей демонстративного потребления, изменивших деятельность, образ и качество жизни людей, важно, чтобы потребительский рынок и его конъюнктура (объем, структура, динамика, производственный и ресурсный потенциал предложения и т.д.) соответствовали изменяющимся запросам в потребительском поведении, сохраняли конкурентоспособность и клиентоориентированность.

3. Современные тенденции демонстративного потребления в условиях цифровой экономики

Демонстративное потребление становится результатом трансформации потребительского рынка в условиях цифровизации и отражает достигнутый уровень благосостояния и качества жизни людей. Трансформационные процессы в сфере потребления являются одной из основных тенденций развития современного информационного общества.

На основе анализа литературы и информационных источников можно выделить современные тенденции демонстративного потребления, обусловленные влиянием трансформационных процессов в рамках цифровой экономики и проявляющиеся в ранее перечисленных его моделях:

- осознанность, бережливость и экономность в потреблении;
- экологичность и безопасность в потреблении;
- стремление к удобству и комфорту в процессе совершения покупки товаров и услуг;
- стремление к открытости, альтернативности и многовариантности информации о покупаемых товарах и услугах;
- стремление к личностному самовыражению через покупку товаров и услуг (повседневная демонстративность по принципам «заработал – купил» и «захотел – купил»);
- символичность, знаковость и образность в потреблении;
- увеличение спроса на онлайн-потребление и медиапотребление (к примеру, электронные книги, образовательные и развлекательные сервисы, цифровые платформы и интернет-магазины) [16, с. 224];
- потребление интеллектуальных и образовательных, развлекательных и медийных услуг [17, с. 63];
- сетевой характер потребления (потребление как профессиональная деятельность);
- разовость, ситуативность и спонтанность в потреблении (каршеринг, карпулинг (райдшеринг), кикшеринг, коливинг, коворкинг);
- потребление как развлечение, социальная и досуговая активность (шопинг, шоуруминг, вебруминг).

Таким образом, в условиях расширения и нарастания способов применения цифровых технологий открылись и новые возможности в сфере потребления. Трансформация демонстративного потребления явилась объективным процессом и результатом, обусловленными технологическими, инфраструктурными, информационными, инновационными и институциональными изменениями цифрового мира. Во-первых, изменились качественный характер и специфика демонстративного потребления. Во-вторых, в силу цифровых

возможностей и возникновения новых способов поиска и покупки товаров и услуг расширились стереотипные (универсальные) и появились новые модели демонстративного потребления. В-третьих, под влиянием трансформационных процессов цифровой экономики сформировались актуальные тенденции демонстративного потребления.

В современном мире стремление к демонстративности (покупке предметов роскоши, дорогих брендовых и люксовых товаров и т.д.) становится системным явлением и отражает скорее не демонстративность, а достижение определенного уровня индивидуального жизненного комфорта.

Выводы

Таким образом, демонстративное потребление как социальный институт, как процесс и как общественный феномен способствует конструированию различных форм взаимодействия и объясняет различные способы осуществления потребительского выбора.

В условиях цифровой экономики сущность, специфика, модели и тенденции демонстративного потребления изменились под воздействием объективных системных и трансформационных процессов. Универсальный подход к объяснению сущности демонстративного потребления (концепция Т. Веблена) исходит из его статусной и классовой природы и не учитывает влияние цифровизации и технологий, изменение классовой структуры. Современный подход к объяснению сущности демонстративного потребления учитывает влияние цифровых технологий на его природу в контексте институциональных, технологических, инфраструктурных и информационных изменений.

Цифровая экономика существенно трансформировала стереотипы и модели демонстративного потребления и расширила способы его проявления в современном мире.

Анализ различных моделей демонстративного потребления и учет его тенденций в условиях цифровой экономики имеет практическое значение в нескольких аспектах. Так, к примеру, для производителей и маркетологов, во-первых, важна оценка конкурентоспособности потребительских товаров и услуг для обеспечения клиентоориентированности, наращивания и совершенствования производства. Преимущества внедрения цифровых технологий выходят далеко за рамки повышения производительности. Производители, которые интенсивно используют цифровые технологии, имеют больше возможностей для инноваций и улучшения качества продукции и услуг по сравнению с компаниями, не участвующими в цифровой трансформации [18, с. 59], что стимулирует потребительский спрос и приводит к экономическому росту. Во-вторых, важна оценка потребительских предпочтений и покупательского опыта для обеспечения необходимого и достаточного объема предложения (ассортимент, цифровые сервисы и базы данных, ценовая политика и т.д.) в контексте трансформации. В-третьих, необходима оценка влияния институциональной среды демонстративного потребления для снижения транзакционных издержек и усиления рационального использования ресурсов.

Для государства важен учет современных тенденций при принятии нормативно-правового законодательства в контексте регулирования правоотношений субъектов потребительской сферы, обеспечения электронного документооборота, доступа к цифровым технологиям, сбора, хранения и обработки данных.

ЛИТЕРАТУРА, ИСТОЧНИКИ

1. Губнелова Н.З. Потребительское поведение домохозяйств в системе конкурентоспособности региона: теоретико-методологический и практический аспекты исследования // Известия высших учебных заведений. Северо-Кавказский регион. Общественные науки. 2011. № 3 (163). С. 77–81.
2. Беляева Л.А. Уровень и качество жизни. Проблемы измерения и интерпретации // Социологические исследования. 2009. № 1. С. 33–42.
3. Веблен Т.Б. Теория праздного класса. М.: Прогресс, 1984. 366 с.
4. Артёмова Т.И. Эволюция феномена демонстративного потребления и его черты в современном российском обществе // Инновации и инвестиции. 2021. № 2. С. 15–18.

5. Шакиров Р.А. Систематизация научных представлений о демонстративном потреблении и его экономических последствиях // Экономические науки. 2025. № 9 (250). С. 230–233.
6. Беккер Г.С. Человеческое поведение: экономический подход / пер. с англ. Е.В. Батраковой, Р.И. Капелюшникова и др. М.: ГУ ВШЭ, 2003. 336 с.
7. 100 великих экономистов до Кейнса / пер. с англ. под ред. А.А. Фофонова. СПб.: Экономикс, 2008. С. 205–209.
8. Радаев В.В. Нестандартное потребление. М.: Издательский дом Высшей школы экономики, 2025. 216 с.
9. Ростовцева Л.И., Мирошина Е.Ю. Демонстративное потребление и гламур в современной экономике // Известия Тульского государственного университета. Экономические и юридические науки. 2012. Вып. 1. Ч. 1. С. 504–512.
10. Цимерман Ю.А. Демонстративное потребление в современном обществе (институциональный анализ): авторефер. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.01. М., 2007. 24 с.
11. Шишкина Т.М. Экономический анализ демонстративного расточительства: история и современность // Вопросы экономики. 2023. № 4. С. 119–134.
12. Шишкина Т.М. Институт дарообмена и демонстративное потребление как экономические категории и практики: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.01. СПб., 2019. 329 с.
13. Янченко Е.В. Цифровизация как детерминанта достойного качества жизни // Креативная экономика. 2024. Т. 18. № 5. С. 1007–1030.
14. Опарина Н.А., Цветкова Г.С. Множественность факторов демонстративного потребления: эволюция исследований // Современные проблемы науки и образования. 2014. № 5. URL: <https://science-education.ru/ru/article/view?id=15282> (дата обращения: 10.02.2026).
15. Губнелова Н.З. Современные тенденции потребительского сектора в России // Галактика науки – 2023: материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием (г. Краснодар, 19–22 апреля 2023 г.). Краснодар: Кубанский государственный университет, 2023. Т. 1. С. 183–188.
16. Егина Н.А., Земскова Е.С. Цифровая экономика и ее влияние на качественные и количественные показатели потребления // Контентус. 2019. № 11 (Специальный выпуск). С. 216–224.
17. Губнелова Н.З. Потребительские стратегии личности в условиях цифровой трансформации рынков // Актуальные проблемы моделирования, проектирования и прогнозирования социальных и политических процессов в мультикультуральном пространстве современного общества: материалы VI Всероссийской научной конференции (с международным участием) молодых ученых (г. Ростов-на-Дону, 07–08 апреля 2022 г.). Ростов н/Д: ООО «Фонд науки и образования», 2022. С. 59–64.
18. Евграфова О.В., Рахимьянова В.Э. Цифровая зрелость и ее влияние на эффективность цифровой трансформации малого и среднего бизнеса в России // Научно-практический журнал «Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии». 2025. № 3 (60). С. 59–65.

N.Z. Gubnelova

MODERN TRENDS OF CONSPICUOUS CONSUMPTION IN THE DIGITAL ECONOMY

This article examines trends in conspicuous consumption driven by the development of the digital economy. Based on an analysis of scientific theories of conspicuous consumption, the characteristics of the informatization of society, and the impact of information and communication technologies on consumption, changes in the conspicuous characteristics of consumption are substantiated. The article presents contemporary models and trends in conspicuous consumption, reflecting on consumer practices, quality of life, and strategies for providing consumer goods.

Keywords: *consumption, conspicuous consumption, quality of life, digital economy, transformation.*

ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ: ДИНАМИКА И ОСНОВНЫЕ ТРЕНДЫ

© 2026 г. О.В. Евграфова, А.А. Бабыкина

Статья посвящена анализу внешнеэкономического потенциала Российской Федерации в современных условиях с акцентом на его динамику и ключевые тренды трансформации. Особое внимание уделяется тенденциям развития внешнеэкономического потенциала в современных условиях. Анализируются ограничения реализации потенциала, связанные с технологическими разрывами и инвестиционными рисками, а также возможности, возникающие за счет импортозамещения, развития несырьевого экспорта, углубления кооперации в рамках ЕАЭС, БРИКС и ШОС.

Ключевые слова: внешнеэкономический потенциал, внешнеэкономическая деятельность, внешнеторговая деятельность, экспорт ресурсов, цифровые технологии, технологическое лидерство.

Введение

Современная внешнеэкономическая деятельность государства в условиях трансформации мирохозяйственных связей, глобализации и усиления взаимозависимости национальных экономик во многом обуславливается необходимостью адаптации к новым реалиям в мировой экономике. Актуализирует данный факт необходимость активизации внешнеторговой деятельности как части внешнеэкономической деятельности, связанной с внешнеэкономическим потенциалом страны.

В условиях глобализации и динамично меняющегося мирового рынка внешнеэкономический потенциал (далее – ВЭП) России приобретает особую значимость. Как одна из крупнейших стран мира, обладающая богатейшими природными ресурсами и развитыми отраслями производства, Россия имеет уникальные возможности для интеграции в мировую экономику. Однако наряду с возможностями страна сталкивается с множеством вызовов, в том числе экономическими санкциями, изменениями в ценах на сырьевые товары и конкуренцией со стороны других государств. В условиях неопределенности и изменяющейся экономической среды крайне важно не только понимать внутренние ресурсы и возможности, но и адекватно реагировать на вызовы, обеспечивая устойчивое развитие и интеграцию в мировую экономическую систему.

Объект исследования – внешнеэкономический потенциал Российской Федерации в современных условиях. Предмет – структура, динамика и ключевые тенденции развития внешнеэкономического потенциала Российской Федерации.

Цель работы – рассмотреть динамику внешнеэкономического потенциала Российской Федерации и определить основные тенденции его развития в современных условиях.

1. Внешнеэкономический потенциал России и его динамика

Внешнеэкономический потенциал страны определяется как совокупность ресурсов национальной экономики, при использовании которых в комплексе происходит производство максимального валового национального продукта (ВНП) [1]. При этом государство получает возможность наиболее эффективного участия в международном разделении труда, используя максимум выгоды от внешнеэкономической деятельности.

Проведем анализ трудовых, природных и научно-технических ресурсов, составляющих ВЭП, по каждому направлению отдельно.

Трудовые ресурсы – это часть населения, обладающая необходимыми физическими, умственными и профессиональными качествами для участия в общественно полезной деятельности. Оценка трудовых ресурсов помогает определить, насколько страна готова к участию в международном разделении труда – специализации на производстве определенных видов продукции или услуг для обмена ими на мировом рынке. Трудовые ресурсы оцениваются по ряду показателей (табл. 1) [2].

Таблица 1

РЕЗУЛЬТАТЫ АНАЛИЗА ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ РОССИИ

Показатель	Величина показателя	Анализ величины показателя
Уровень безработицы% 2023 г. 2024 г. 2025 г.	3,2 2,5 2,1	В 2025 г. рекордно низкий показатель, ниже «нормального» для российской экономики значения в 5,5%.
Численность рабочей силы, млн чел. 2023 г. 2024 г. 2025 г.	75,8 76,0 76,1	Число занятых за 2025 год увеличилось с 76 млн до 76,1 млн, а безработных – сократилось с 2,4 млн до 1,7 млн
Средний возраст работника, годы 2023 г. 2024 г. 2025 г.	42,2 42,5 42,5	Связан с демографическим старением рабочей силы и снижением интереса молодежи к традиционной занятости. Это влияет на структуру рынка труда: растет доля работников старшего возраста, сокращается число сотрудников в возрасте до 35 лет

Следующий ресурс – природный. Географически на территории России находится одна из крупнейших в мире ресурсных баз – запасы нефти, газа, угля, металлов, леса, что делает страну важным игроком на мировых рынках и влияет на ее внешнеэкономический потенциал. Это наглядно прослеживается на данных по экспорту природных ресурсов (табл. 2).

Таблица 2

ЭКСПОРТ ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ ИЗ РОССИИ, 2023–2025 гг.

	2023 г.	2024 г.	2025 г.	Тенденции
Экспорт нефти, природного газа и угля, млрд долл.	187	264,1	186,6 (январь–октябрь)	Снижение экспортных поставок при снижении доли энергоресурсов в общем объеме экспорта, переориентация на новые рынки
Экспорт металлов и изделий из них, млрд долл.	60	48,7	60,4 (январь–ноябрь)	Рост экспорта, переориентация поставок, увеличение поставок черных и цветных металлов
Экспорт леса, млрд долл.	9,9	6,7	2,6 (январь–март)	Снижение объемов экспорта, рост доли пиломатериалов и необработанной древесины
Экспорт золота, млрд долл.	13,6	18	23,7 (прогнозное значение)	увеличение экспортных поставок, переориентация поставок
Экспорт алмазов, млрд долл.	3,68	2,62	нет данных	Снижение цен на алмазы, сокращение экспорта, рост доли в экспорте мелких, более дешевых камней
Экспорт редкоземельных металлов, млрд долл.	1,28	1,54	нет данных	Увеличение поставок в Китай и США

Экспорт природных ресурсов из России за рассматриваемый период демонстрирует перестройку: снижение доминирования энергоресурсов при росте роли отдельных сырьевых/металлургических позиций (металлы, золото). Наиболее проблемными сегментами остаются экспорт леса, демонстрирующий устойчивое падение, а также экспорт алмазов [3].

Основным фактором, оказывающим влияние на динамику экспорта природных ресурсов, является переориентация на новые рынки почти по всем позициям, что указывает не только на ценовую/объемную динамику, но и на изменение географии экспорта [4].

Во внешнеэкономическом потенциале России значимая роль отводится научно-техническим ресурсам, позициям страны в международном технологическом обмене. По данным экспертов, в 2024 году Россия стала донором технологий для ряда стран – например, российские программные продукты и технологические разработки популярны в странах Африки, Бразилии, Аргентине, Индии [5]. Главным преимуществом российских технологий является высокая степень их кибербезопасности, начиная от передачи и обмена информацией и заканчивая системами управления крупными предприятиями.

Экспорт российского программного обеспечения и компьютерных услуг за 2024 год сократился на 1 млрд долл. США относительно 2023 года, до 1,9 млрд долл. США. В то же время объединение компаний, разрабатывающих программное обеспечение, «Руссофт» в представленных данных заявило, что экспорт ПО в 2024 году увеличился на 7,2% – до 5,9 млрд долл. США. Разница в оценках может быть связана с тем, что российские компании все чаще используют схемы расчетов с зарубежными партнерами, которые не отражаются в статистике ЦБ как компьютерные услуги, чтобы избежать санкционного давления [6].

Стратегическая роль внешнеэкономического потенциала заключается в том, что он является инструментом активизации имеющихся потенциальных и конкурентных преимуществ российской экономики в международном разделении труда и, как следствие, средством содействия выходу страны на путь стабильного и качественного экономического роста. По информации аналитических агентств, за последние пять лет (с 2020 по 2024 год) реальный ВВП России вырос ориентировочно на 9,6%, что лишь немного не дотягивает до последнего «досанкционного» прогноза Минэкономразвития (сентябрь 2021 года, плюс 10,5% за тот же период), носившего целевой характер [7]. Среднегодовой рост ВВП России за этот период составляет 2,04% в год.

Динамика значений ВВП с 2019 по 2024 г. представлена на рис. 1.

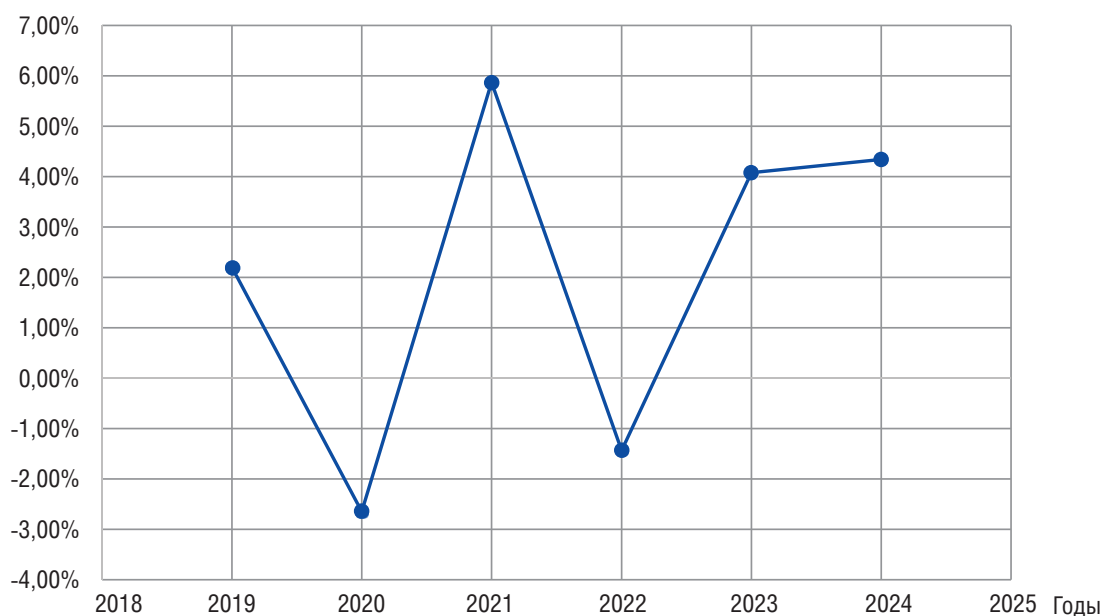


Рис. 1. Динамика значений ВВП с 2019 по 2024 г.

ВВП России в 2024 году составил 4,3%, что на 0,3% выше значения предыдущего года. Среднегодовой рост ВВП России за последние 5 лет составляет 2,04% в год. Россия в настоящее время занимает 47-е место в мире по темпам роста ВВП [8].

В 2025 году экономика России продолжает адаптироваться к новым реалиям мировой торговли. Внешние условия, включая изменения в глобальных рынках и международных отношениях, создают определенные предпосылки для трансформации торговых потоков. Изучение статистики за этот период позволяет увидеть направления развития, а также определить, какие отрасли и регионы демонстрируют наибольшую активность.

Внешнеторговый оборот России в 2025 году демонстрирует значительную динамику, отражая изменения как на внутреннем рынке, так и на мировом. Общий объем торговли товарами и услугами с зарубежными странами превысил показатели предыдущего года, что связано с ростом экспорта энергоносителей и некоторыми изменениями в структуре импорта. Несмотря на сохраняющиеся ограничения и нестабильность на международных рынках, Россия сумела удержать высокие показатели торговли.

Динамика внешней торговли в 2025 году демонстрирует также сдвиги в географической структуре партнерств. Увеличивается роль стран Азии, Ближнего Востока и региональных объединений, что отражает усилия России по переориентации внешнеэкономических связей. Данные за 2024–2025 гг. приведены в табл. 3 [9].

Таблица 3

**СРАВНИТЕЛЬНАЯ ТАБЛИЦА ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ РОССИИ
в 2024 и 2025 годах**

Показатель	2024 год	2025 год	Изменение (%)
Общий объем внешнеторгового оборота (млрд USD)	600	630	+5,0
Объем экспорта (млрд USD)	714,2	420	-25,0
Объем импорта (млрд USD)	294,5	210	-12,0
Торговое сальдо (млрд USD)	+200	+210	+5,0
Доля расчетов в национальных валютах (%)	35	45	+10 п.п.
Основные торговые партнеры (топ-3)	Китай, ЕС, Турция	Китай, Индия, Турция	–

В 2025 году экспорт России продолжил играть значительную роль в формировании внешнеэкономического баланса страны. Несмотря на сложные внешние условия и сокращение стоимостных объемов в долларовом выражении, общий внешнеторговый оборот страны вырос на 5%. Ключевыми драйверами роста стали сектора энергетики и сельского хозяйства. Выросли объемы экспорта металлов и продукции металлургии, что отражает восстановление мирового спроса. Сохраняется высокая доля сырьевых товаров, однако наблюдается постепенный рост экспорта продукции с добавленной стоимостью.

2. Основные тенденции развития внешнеэкономического потенциала России в современных условиях

В современных условиях для России ключевыми факторами стали структурные изменения мировой экономики, геополитическая турбулентность, санкционные ограничения, перестройка логистики и финансовых каналов, а также ускорение технологической конкуренции. На этом фоне внешнеэкономический потенциал России трансформируется: меняются рынки, инструменты, приоритеты и модели интеграции.

Первая тенденция – это переориентация географии внешней торговли: смещение к рынкам Азии, Ближнего Востока, Африки и Латинской Америки на фоне снижения

роли европейского направления и роста значимости «не-западных» рынков. Внешнеэкономический потенциал все больше зависит от способности выстраивать устойчивые каналы торговли и расчетов с новыми партнерами, а также от гибкости в стандартах, логистике и деловой практике.

Наряду с этим наблюдается укрепление роли региональных объединений (ЕАЭС, ШОС, БРИКС), а также двусторонних соглашений о торгово-экономическом сотрудничестве, что создает «политические рамки» для торговых проектов, площадки для согласования технического регулирования, таможенных процедур, транспортных коридоров, а также возможности для кооперации и совместных инвестиций [10].

Вторая тенденция – трансформация товарной структуры экспорта. В России сохраняется высокая роль сырьевого сектора [11]. Традиционно значительная часть экспортных доходов России формируется за счет энергоносителей, металлов, химической продукции и удобрений. Сырьевой экспорт остается опорой внешнеэкономического потенциала, но его устойчивость все сильнее зависит от логистики, финансовых механизмов и способности адаптироваться к ограничениям.

Однако в качестве стратегической задачи заявляется развитие несырьевого экспорта: машиностроения, агропромышленного комплекса, продуктов переработки, IT-технологий и услуг. Впрочем, на практике промышленное развитие ограничивается технологическими барьерами и зависимостью от импортных компонентов; сложностями выхода на новые рынки по стандартам и сертификации; конкуренцией с крупными азиатскими и европейскими производителями.

Третьей тенденцией является импортозамещение и технологический суверенитет. Наблюдается смена модели: от глубокой интеграции к «избирательной открытости», где по критическим технологиям делается ставка на развитие внутренних компетенций и локализацию, а по некритическим сохраняется импорт через альтернативные рынки и параллельные каналы. Также растет значение промышленной кооперации с «дружественными» странами. Вместо прежней зависимости от западных технологий развивается кооперация в рамках совместных производств, локализации компонентов, обмена инженерными решениями.

Четвертая тенденция заключается в перестройке логистики и транспортных коридоров, в рамках которой усиливается роль сухопутных переходов и мультимодальных маршрутов.

Пятая тенденция – изменение финансовой архитектуры внешнеэкономических связей [12]. Из-за ограничений в традиционных финансовых каналах усилилась тенденция к расчетам в национальных валютах, использованию альтернативных банковских маршрутов и развитию собственных платежных инструментов. Это снижает зависимость от внешней инфраструктуры, но порождает новые риски валютных колебаний, ограниченной ликвидности отдельных валют и сложностей коммерческого финансирования.

Ограничения и риски приводят к сокращению западных инвестиций и технологических партнерств, что отражается на модернизации производств, доступе к оборудованию и инженерным решениям, а также скорости внедрения инноваций.

Следующей тенденцией является развитие экспорта услуг и «новых» направлений внешнеэкономического потенциала. Экспорт цифровых решений потенциально может стать менее зависимым от логистики и транспортных ограничений. При этом сохраняются ограничения на доступ к рынкам и платформам, а также нехватка международных каналов продвижения.

Современный этап также характеризуется усилением роли государства в управлении внешнеэкономическими связями, но одновременно возрастает запрос на гибкость государственного регулирования.

Выводы

Таким образом, ключевым трендом развития внешнеэкономического потенциала Российской Федерации является смена географии внешнеэкономических связей: Россия перестраивает торговлю и кооперацию в сторону Азии, Ближнего Востока, Африки и Латинской Америки, повышая роль многосторонних форматов (ЕАЭС, БРИКС, ШОС).

Сырьевой экспорт сохраняет системообразующую роль, однако его устойчивость все сильнее зависит от новых логистических маршрутов, финансовой инфраструктуры и способности работать в условиях ограничений. Несырьевой экспорт развивается точечно, сталкиваясь с технологическими и конкурентными барьерами. Наиболее устойчивые сегменты – АПК и отдельные направления переработки и химии, в то время как высокотехнологичный экспорт требует длительных инвестиций и кооперации.

Логистика становится стратегическим ресурсом внешнеэкономического потенциала: расширение восточной инфраструктуры, развитие коридора «Север-Юг» и долгосрочные проекты повышают маневренность торговли, но требуют капиталоемких вложений и международной согласованности.

Финансовая перестройка (расчеты в нацвалютах, новые платежные и страховые механизмы) повышает устойчивость, но увеличивает сложность управления рисками и стоимость торгового финансирования. Также меняется и инвестиционная модель – сокращение западных инвестиций компенсируется внутренними источниками и партнерствами с «дружественными» странами, при этом технологические ограничения остаются одним из главных факторов, сдерживающих рост.

Рост потенциала экспорта услуг требует институциональной поддержки, доверия, международной аккредитации и устойчивых каналов продвижения на новых рынках.

В целом внешнеэкономический потенциал России в современных условиях развивается как адаптационная модель, то есть акцент смещается с максимизации интеграции в глобальные цепочки на устойчивость, диверсификацию партнеров, технологическую автономность и инфраструктурную связанность.

ЛИТЕРАТУРА, ИСТОЧНИКИ

1. Бударина Н.А., Басалаева Ю.А. Показатели внешнеэкономического потенциала России // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2021. № 3-1. URL: <https://cyberleninka.ru>.
2. Россия-2025 // Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики (Росстат). URL: https://www.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Russia_2025.pdf.
3. Внешняя торговля Российской Федерации // Официальный сайт ФТС России. URL: <https://customs.gov.ru/statistic/vneshn-torg>.
4. ФТС: российский экспорт металлов и изделий из них за 2024 год вырос до \$63,7 млрд // Информационно-аналитический журнал «Металлургический Бюллетень». URL: <https://www.metalbulletin.ru/news>.
5. Как экспорт продуктов и технологий помогает слезть с «нефтяной иглы» // Сайт РБК. URL: <https://www.rbc.ru/industries/news/676047749a79478b0b2c7f5e?ysclid=mka2x1cdf963509476>.
6. Разработчики указали на разницу в оценках показателей по экспорту российского ПО // Российская версия сайта Forbes. URL: <https://www.forbes.ru/biznes/534864>.
7. Экономика России за пять лет в цифрах и графиках // Сайт РБК. URL: <https://www.rbc.ru/industries/news/678a65b89a79473462eb598b>.
8. Темпы роста ВВП России с 1990 по 2024 года // Аналитический портал и база данных Finversity.ru. URL: https://www.finversity.ru/data/country/RU/gdp_growth/?ysclid=mit100pk9q192866920.
9. Статистика импорта и экспорта России 2025 // Мультисервисная платформа DIGITAL ВЭД. URL: <https://digitalved.ru/newspage/statistika-importa-i-eksporta-rossii-2025>.

10. Кочергина Т.Е., Рябошапка А.И. Развитие многосторонних форм сотрудничества стран БРИКС как фактор конкурентного позиционирования в современной глобальной экономике // Научно-практический журнал «Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии». № 1 (58). 2025. С. 35–43.

11. Россия продолжит вкладываться в сырьевой сектор экономики, заявил Силуанов // РИА Новости. URL: <https://ria.ru/20251203/siluanov-2059412883.html?ysclid=ml7vtecdgn699412641>.

12. Трансформация мировой финансовой архитектуры // Платформа BM Moscow Foresight. URL: <https://moscowforesight.ru/ru/publications/global-financial-architecture-transformation>.

O.V. Evgrafova, A.A. Babykina

FOREIGN ECONOMIC POTENTIAL OF THE RUSSIAN FEDERATION IN MODERN CONDITIONS: DYNAMICS AND THE MAIN TRENDS

The article focuses on the analysis of the foreign economic potential of the Russian Federation in the current conditions, with a particular emphasis on its dynamics and key transformation trends. Special attention is paid to the trends in the development of foreign economic potential in the current conditions. The limitations of realizing the potential associated with technological gaps, investment risks, as well as the opportunities arising from import substitution and the development of non-resource exports, are analyzed.

Keywords: *foreign economic potential, foreign economic activity, foreign trade activity, export of resources, digital technologies, technological leadership.*

ПОСТАВКИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ В СТРАНЫ АТР НА ПРИМЕРЕ КИТАЯ

© 2026 г. А.И. Рябошапка, М.В. Беденко

Статья посвящена вопросам поставок сельскохозяйственной продукции России в страны АТР на примере Китая. Активизация с 2022 года азиатского вектора поставок зерновой продукции определена современными геополитическими условиями внешней торговли страны. Анализ общих тенденций и динамики экспорта зерновой продукции в структуре поставок сельскохозяйственной продукции России позволил отметить проблемы его дальнейшего наращивания в данном направлении. Особое внимание в статье уделено модернизации портовой инфраструктуры в Азове и Таганроге и системным проблемам железнодорожной доставки зерновых грузов на южном направлении. Выявлены ключевые диспропорции и предложены направления их решения.

Ключевые слова: экспорт зерна, Юг России, Азиатско-Тихоокеанский регион, портовая инфраструктура, железнодорожная логистика, институциональные барьеры.

Введение

Актуальность исследования обусловлена фундаментальными изменениями в глобальной торговле сельскохозяйственной продукцией, произошедшими в 2022–2025 годах. Переориентация российского экспорта с западноевропейского на азиатско-тихоокеанское направление стала не временной мерой, а долгосрочным структурным трендом. В этих условиях Азиатско-Тихоокеанский регион (АТР) превратился в ключевого потребителя российского зерна, масличных и продуктов их переработки. Особое место среди стран АТР занимает Китай. В научных работах, посвященных вопросам поставок Россией продукции аграрного сектора экономики, в последние годы все более отчетливо актуализируются вопросы о необходимости увеличения объемов производства продукции сельского хозяйства и увеличения доли поставок этой продукции на внешние рынки. В структуре продукции, произведенной в аграрном секторе страны, исследователи проблемы акцентируют внимание на увеличении производства и экспорта именно зерновой продукции, выделяя в качестве приоритетного экспорт различных видов зерна, преимущественно пшеницы, произведенной российскими аграриями [1]. Аналитическая работа по изучению состояния мирового рынка сельскохозяйственной продукции нацеливает исследователей на проблемы функционирования аграрных рынков на проведение научного анализа вопросов об особенностях организации и функционирования самих рынков, проведения торгов, получения доступа к участию в биржевой деятельности, осуществления платежей в условиях сложившихся санкций и ограничений [2]. Указанное направление привлекает внимание ученых в контексте осуществления взаимовыгодной торговли продукцией аграрного сектора между Россией и странами различных интеграционных союзов и объединений, таких как ШОС, АСЕАН [3]. Научный интерес завоевали вопросы создания и дальнейшего развития инфраструктуры внешнеэкономических отношений между странами БРИКС+ и Россией [4, 5], конкретизируются вопросы инфраструктуры торговли сельскохозяйственной продукцией, в том числе и зернового комплекса, между странами, вошедшими в добровольное объединение БРИКС+ [6].

Реальные достижения России в укреплении позиций на мировом рынке зерновой продукции, достигнутые за последние годы, необходимость формирования конкурентоспособности отечественных производителей, а также экономических агентов, включенных в процесс поставок и продвижения российского зерна на внешние рынки, определяют

актуальность исследования организационно-экономических проблем экспорта зерновой продукции, прежде всего пшеницы, в страны, заинтересованные во взаимовыгодной торговле с Россией в данной сфере.

Сказанное позволяет выделить объект анализа настоящей статьи – динамика экспорта сельскохозяйственной продукции России в страны АТР с оценкой роли Юга России в поставке пшеницы в указанный регион, на примере Китая, а также предмет исследования – перспективы расширения поставок зерна в Китай и другие страны АТР с учетом возможностей функционирующей в настоящее время логистической инфраструктуры.

Цель данной статьи – провести анализ современного состояния, ключевых драйверов и системных ограничений экспорта сельскохозяйственной продукции Юга России в страны АТР на примере Китая и определить возможности преодоления существующих проблем.

1. Современное состояние и динамика экспорта сельскохозяйственной продукции Юга России в страны АТР

По итогам 2025 года российский агропромышленный комплекс продолжил укрепление позиций на мировых рынках; ключевым вектором остается Азиатско-Тихоокеанский регион. Сравнительный анализ роли АТР в осуществлении внешнеторгового оборота России в настоящее время дает убедительные доказательства того, что ориентация на Азию и дальнейшее наращивание поставок сельскохозяйственной продукции в страны данного региона имеют для России стратегически важное значение. Так, по данным ФТС России, по состоянию на январь–март 2026 года доля внешнеторгового оборота с азиатскими странами в структуре всей внешней торговли страны занимает лидирующие позиции (см. табл. 1) [7].

Таблица 1

ЭКСПОРТ И ИМПОРТ ТОВАРОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПО ГРУППАМ СТРАН, млрд долл. США

	Экспорт			Импорт		
	январь–март 2025 г.	январь–март 2026 г.	темп роста, %	январь–март 2025 г.	январь–март 2026 г.	темп роста, %
Весь мир	97,3	97,2	100,0	62,9	66,9	106,3
в том числе:						
ЕВРОПА	15,0	13,6	90,9	15,9	17,0	107,0
АЗИЯ	74,2	76,9	103,7	42,4	45,1	106,2
АФРИКА	5,1	4,5	88,0	1,1	1,1	98,1
АМЕРИКА	3,0	2,2	72,6	3,5	3,7	106,0
ОКЕАНИЯ	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Внешняя торговля России со странами Азии основана на специализации стран в системе международного разделения труда и определяется факторами конкурентных преимуществ, сложившихся в результате существенного технологического прорыва, достигнутого многими государствами данного региона в последние десятилетия. Для России экономические отношения с государствами АТР приобрели стратегическое значение, так как позволяют реализовать экспортный потенциал не только энергетического комплекса, но и машиностроения, химической промышленности и ряда других отраслей. Следует отметить, что в структуре российского экспорта в торговле с данными странами сельскохозяйственная продукция становится значимым фактором укрепления экономических связей в силу благоприятной демографической ситуации, сохраняющейся в данных странах, и необходимости обеспечения их внутренних потребительских рынков продовольственной продукцией с приоритетом закупок зерновой продукции.

Примечательно, что основными потребителями российского зерна на протяжении многих лет являются такие страны, как Египет, Турция, Иран, Ливан, Израиль. Азиатские рынки зерна остаются менее освоенными. Однако поставки зерна в прошлом и текущем году в Китай увеличились, хотя не занимают весомой доли в совокупном экспорте зерновой продукции данной страны. Для сравнения, основными поставщиками пшеницы в КНР в 2025 году были Канада с объемом поставок в стоимостном эквиваленте 303,2 миллиона долларов, Австралия – объем поставок 204,9 миллиона долларов и Аргентина, осуществившая поставки на сумму 95,1 миллиона долларов. Суммарная стоимость российских поставок за первые четыре месяца 2026 года увеличилась почти втрое в сравнении с тем же периодом 2025 года, стоимость отгрузок в январе–марте текущего года достигла отметки 5,99 миллиона долларов [8]. Благоприятные перемены в динамике поставок зерна российских производителей и укреплении конкурентных позиций отечественного зернового экспорта требуют комплексного решения задач обеспечения конкурентоспособности продукции российского сельскохозяйственного производства. Системный подход к достижению целей расширения поставок, укрепления позиций российских экспортеров зерна на азиатских рынках следует связывать с осуществлением комплекса организационных, регуляторных, инфраструктурных мер по повышению эффективности деятельности производителей сельскохозяйственной продукции, компаний-посредников, логистических систем, включающих систему перевозок, хранилища, инфраструктуру российских морских и речных терминалов. Недостаточность логистических мощностей и их несоответствие современным технологическим требованиям отражается негативно и на качестве самого зерна, требующего соблюдения условий хранения и транспортировки.

Особое место в системе поставок продукции зернового комплекса занимают регионы Юга России – Ростовская область, Краснодарский и Ставропольский края, а также республики Северного Кавказа. Близость к портам Азово-Черноморского и Каспийского бассейнов, высокий урожайный потенциал и развитая перерабатывающая инфраструктура делают юг страны главным поставщиком зерновых, масличных и продукции животноводства в страны АТР. Среди последних доминирующим импортером выступает Китай, на долю которого в 2025 году пришлось более 7,7 млрд долларов российского агроэкспорта [9]. Вместе с тем структура этого экспорта претерпевает заметные изменения, требующие научного анализа.

Для южного макрорегиона экспорт в АТР является стратегическим приоритетом. Краснодарский край, Ростовская область и Ставрополье формируют основную часть зернового экспорта России. Через порты Новороссийска, Тамани, Азова и Кавказа традиционно отгружаются крупнейшие партии пшеницы, ячменя, кукурузы и подсолнечного масла. В 2025 году началась активная модернизация зерновых терминалов в Азове и Таганроге. В порту Таганрога строительство объекта компанией «Морской зерновой терминал» должно войти в активную стадию в 2026 году, проектная мощность по перевалке составит от 270 до 300 тыс. тонн в год. В порту Азова компания ООО «Азовский морской терминал» возобновила строительство терминала в 2024 году. После завершения работ его пропускная способность достигнет 1,52 млн тонн грузов ежегодно [10]. Эти инвестиционные проекты прямо нацелены на увеличение экспортного потока в страны АТР, поскольку позволяют сократить время обработки судов и снизить логистические издержки.

Динамика фактических поставок подтверждает эффективность принимаемых мер. По данным Федерального центра оценки безопасности и качества продукции АПК (ФГБУ «ЦОК АПК»), по итогам первых четырех месяцев 2026 года Россия увеличила поставки пшеницы в Китай почти в два раза. При этом совокупный экспорт продукции АПК через краснодарские порты в КНР за январь–апрель 2026 года вырос на 73% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года [11].

Ключевым драйвером этого роста стал сушеный горох – его отгрузки в китайском направлении взлетели в 2,4 раза, достигнув 316 тыс. тонн. Показательно, что КНР сегодня ввозит порядка двух третей всего гороха, уходящего через краснодарские портовые

терминалы; при общем объеме поставок этой культуры за четыре месяца в 468 тыс. тонн данная тенденция выглядит весьма красноречивой [11].

Значительный прирост продемонстрировали и другие позиции. Поставки подсолнечного шрота выросли на 36%, до 166,2 тыс. тонн, а экспорт льняного семени увеличился на 27%, до 107,4 тыс. тонн. В целом за 2025 год отгрузки российского зерна и продуктов его переработки в Китай выросли на 25%, достигнув 5,8 млн тонн [11]. Этот рост был обеспечен не только пшеницей, но и другими культурами – горохом, семенами льна, соей, кукурузой, – что свидетельствует о заметном сдвиге в структуре российско-китайской зерновой торговли. Экспорт семян льна в Китай за первые четыре месяца 2026 года увеличился вдвое по сравнению с аналогичным периодом 2024 года и составил 307 тыс. тонн.

Как подчеркивают в ФГБУ «ЦОК АПК», Китай продолжает оставаться одним из ключевых партнеров России в сфере торговли сельскохозяйственной продукцией.

2. Логистические ограничения и институциональные перспективы развития экспортного направления

Наращивание поставок в страны АТР сталкивается с системными логистическими ограничениями, узловым звеном которых выступает железнодорожная доставка грузов в порты Юга России. На этом стратегическом направлении сохраняется комплекс проблем: острая нехватка тяги локомотивов, кадровый дефицит, а также низкая пропускная способность на Южном ходу.

Парадоксально, что при этом объем перевозки зерновых грузов по железнодорожной сети увеличился в 1,9 раза по сравнению с 2022 годом. Высокая концентрация отгрузок усугубляет ситуацию: четверть общего объема зерна, более 8 млн тонн, в прошлом году была отправлена всего из трех регионов – Курской и Саратовской областей, а также Ставропольского края [12].

Указанная диспропорция создает значительные риски сбоев поставок в пиковые сезоны, когда порты Юга работают на пределе пропускной способности, а дефицит локомотивов приводит к росту простоев вагонов и удорожанию логистики.

Одновременно с этим наблюдаются позитивные институциональные сдвиги, направленные на снятие торговых барьеров. В 2025 году Россельхознадзор планомерно расширял экспортные возможности для отечественного зерна. Результатом стало подписание четырех протоколов с Главным таможенным управлением Китая, которые фактически открыли китайский рынок для манной крупы, ржаной муки и пшеничных отрубей. В течение года российским производителям удалось добиться выхода на китайский рынок еще с целым рядом позиций – четырьмя видами зерновых хлопьев, то есть многозерновой смесью из четырех злаков, а также гречневыми, пшеничными и кукурузными хлопьями, пищевым соевым шротом и свекловичным жомом с добавлением мелассы. Эти решения создают основу для диверсификации экспорта южных регионов в сторону продукции более высоких переделов, снижая зависимость от сырьевого экспорта [13].

Таким образом, дальнейшее развитие экспортного направления требует одновременного решения двух групп задач – модернизации железнодорожной инфраструктуры, повышения пропускной способности, устранения дефицита тяги и кадров, а также продолжения институциональной работы по расширению доступа на рынки стран АТР.

Выводы

Проведенный анализ позволяет сделать следующие выводы.

1. Юг России сохраняет роль ключевого продовольственного центра в экспорте зерновых, масличных и продуктов их переработки в страны АТР, а Китай остается доминирующим импортером российской агропродукции. Зафиксирован устойчивый рост поставок по ряду позиций: пшеница, сушеный горох, подсолнечный шрот, льняное семя. Совокупный экспорт через краснодарские порты в КНР увеличился на 73%.

2. Модернизация портовой инфраструктуры создает технологические предпосылки для дальнейшего наращивания грузопотока. Однако ожидания от результатов могут не оправдаться без синхронного развития железнодорожных подходов. Выявленные проблемы – дефицит локомотивов, кадровые ограничения и низкая пропускная способность на южном направлении – представляют собой основной сдерживающий фактор. Учитывая, что четверть всех зерновых отгрузок приходится всего на три региона, любые сбои на этом узком участке могут привести к значительным потерям экспортной выручки.

3. Институциональные успехи 2025 года позволяют диверсифицировать экспортную корзину южных регионов, постепенно смещая акцент с сырья на продукцию переработки. Это повышает устойчивость экспортной модели к ценовым колебаниям на сырьевые товары.

Перспективными направлениями дальнейших исследований являются количественная оценка потерь от железнодорожных ограничений, анализ экономической эффективности строительства новых терминалов в сравнении с альтернативными маршрутами, а также прогнозирование спроса на вновь разрешенные виды продукции на китайском рынке. Только комплексное развитие морских терминалов, подводящих железнодорожных путей и институциональных механизмов позволит Югу России в полной мере реализовать свой потенциал в торговле со странами Азиатско-Тихоокеанского региона.

ЛИТЕРАТУРА, ИСТОЧНИКИ

1. Репникова В.И. Особенности экспорта российской пшеницы в современных условиях // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса: сборник трудов конференции. Брянск: Брянский государственный аграрный университет, 2023. С. 625–630.

2. Аксенов И.А., Трунин Г.А., Фабриков М.С. и др. Анализ глобального рынка пшеницы и особенности экспорта зерна из Российской Федерации в современных геополитических условиях // Международный сельскохозяйственный журнал. 2026. № 2 (411). С. 202–206.

3. Скоморощенко А.А., Лазько Л.В. Развитие агропромышленного комплекса России: экспортный потенциал, инвестиции и сценарии устойчивого роста // Московский экономический журнал. 2025. Т. 10. № 10. С. 268–281.

4. Кочергина Т.Е., Рябошапка А.И. Условия создания инфраструктуры экономического взаимодействия стран БРИКС // Вестник Российской таможенной академии. 2025. № 1 (70). С. 9–20.

5. Кочергина Т.Е., Рябошапка А.И. Развитие многосторонних форм сотрудничества стран БРИКС как фактор конкурентного позиционирования в современной глобальной экономике // Научно-практический журнал «Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии». 2025. № 1 (58). С. 35–43.

6. Рябошапка А.И. Зерновая биржа БРИКС: необходимость и возможности создания // Особенности государственного регулирования внешнеэкономической деятельности в современных условиях: материалы XII Международной научно-практической конференции (г. Ростов-на-Дону, 17–21 ноября 2025 г.). Ростов-н/Д: Российская таможенная академия, Ростовский филиал, 2026. С. 429–441.

7. Официальный сайт Федеральной таможенной службы России. URL: <https://customs.gov.ru/statistic>.

8. Россия резко нарастила поставки ключевой агрокультуры в Китай // Новостное интернет-издание Lenta.ru. URL: <https://lenta.ru/news/2026/05/22/rossiya-rezko-narastila-postavki-klyuchevoy-agrokultury-v-kitay>.

9. Официальный сайт Федерального центра развития экспорта продукции АПК Минсельхоза России. URL: <https://aemcx.ru>.

10. В портах Азова и Таганрога до 2028 года планируется построить зерновые терминалы // Отраслевой портал и информационное агентство «Медиапалуба». URL: <https://paluba.media/news>.

11. Официальный сайт ФГБУ «ЦОК АПК». URL: <https://agroquality.ru>.
12. БСФорум Интернешнл. URL: <https://bsforum.ru>.
13. Официальный сайт Россельхознадзора. URL: <https://fsvps.gov.ru>.

A.I. Ryaboshapka, M.V. Bedenko

AGRICULTURAL PRODUCT SUPPLY TO THE ASIA-PACIFIC COUNTRIES USING CHINA AS THE EXAMPLE

This article examines Russian agricultural supply to Asia-Pacific countries, using China as an example. The intensification of grain exports to Asia, starting in 2022, is determined by the current geopolitical conditions of Russia's foreign trade. An analysis of general trends and dynamics of grain exports within Russia's agricultural supply structure highlights challenges to further expansion in this area. The article focuses on the modernization of port infrastructure in Azov and Taganrog and systemic issues with southern grain rail shipments. Key imbalances are identified and solutions are proposed.

Keywords: grain export, Southern Russia, Asia-Pacific region, port infrastructure, railway logistics, institutional barriers.

ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ДЕЛОПРОИЗВОДСТВА В СТРАНАХ ЕВРАЗИЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОЮЗА

© 2026 г. М.А. Болдырева

В статье рассматриваются современное состояние и ключевые особенности внедрения электронного документооборота в странах ЕАЭС. Рассмотрены правовые основы цифровизации, охватывающие транспортную и таможенную сферы, а также области санитарного, ветеринарного и фитосанитарного контроля. Выявлена существенная дифференциация национальных стратегий государств-членов, определяемая наличием или отсутствием морской инфраструктуры. Обозначены перспективы развития электронного документооборота.

Ключевые слова: таможенные органы, электронный документооборот, цифровизация, «единое окно», перспективы развития.

Введение

Одним из главных целевых ориентиров в деятельности таможенных органов, согласно «Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года», является полномасштабная цифровизация и автоматизация, переход от «электронной» к «интеллектуальной» таможне, в том числе полный переход на электронный документооборот (далее – ЭДО) [1].

Цель данной работы заключается в анализе состояния документационного обеспечения управления таможенных органов в соответствии с актуальными нормативными актами в части электронного документооборота. Необходимо провести анализ нормативных актов, регламентирующих организацию делопроизводства в таможенных органах, обозначив актуальные проблемы и возможные перспективы развития.

1. Правовое регулирование и понятийный аппарат электронного документооборота в ЕАЭС

В правовых документах ЕАЭС отсутствует единый кодифицированный акт, определяющий порядок делопроизводства для всех государств-членов. Основой для развития выступают отраслевые решения и программные документы. Договор о ЕАЭС заложил фундамент для взаимного признания электронной цифровой подписи (далее – ЭЦП) при государственных закупках, однако эта норма долгое время реализовывалась лишь фрагментарно [2].

Развитие механизма «единого окна», закрепленное решениями Высшего совета, направлено на упрощение процедур: принцип однократного представления данных и их многократного использования становится фундаментом для межведомственного взаимодействия.

Сфера применения санитарных, ветеринарных и фитосанитарных мер также претерпевает изменения. Право Союза сегодня допускает использование электронных версий свидетельств о государственной регистрации продукции и ветеринарных сертификатов.

Решением Совета Комиссии от 18.02.2022 № 14 утверждена структура фитосанитарного сертификата в электронном виде.

Однако, как справедливо отмечается в аналитических материалах ЕЭК, развитие ЭДО в этой области упирается в готовность информационных систем третьих стран-экспортеров.

Россия ведет активную работу по интеграции с системами Новой Зеландии, Чили и других государств, но для большинства стран продукция по-прежнему поступает с бумажными сертификатами [3].

2. Национальные особенности внедрения ЭДО в государствах-членах

Анализ национальных стратегий демонстрирует существенную дифференциацию. Российская Федерация, как единственная страна Союза с выходом к открытому морю, обладает наиболее развитой инфраструктурой. Здесь функционирует 63 морских пункта пропуска, и в соответствии с Транспортной стратегией до 2030 года планируется достичь 100% электронного оформления перевозочных документов [4].

ФТС России внедрен комплекс программных средств «Портал Морской порт», который обеспечивает коллективное использование документов на судно всеми контролирующими органами. Примечательно, что распоряжением Правительства РФ от 03.02.2022 № 152-р использование этого портала предписано всем ведомствам – от погранслужбы до Россельхознадзора.

Республика Казахстан, являясь прикаспийским государством, также активно развивает ЭДО. Национальный проект «Технологический рывок» на 2021–2025 годы включает отдельное мероприятие по созданию национального сегмента ЭДО в морских пунктах пропуска, что полностью коррелирует с задачами союзной Концепции [5]. Интересен факт, что Казахстан представил перечень из 13 документов на бумажном носителе, которые все еще требуются для оформления судов, что позволяет оценить масштаб предстоящей работы по их переводу в электронный формат.

Для стран, не имеющих портов, развитие ЭДО носит вспомогательный, но не менее важный характер. Республика Беларусь, не имея выхода к морю, активно участвует в процессе. Планом мер по созданию условий для развития логистики предусмотрено расширение применения электронных документов при международных перевозках. Особую значимость это приобрело в свете договоренностей о транзите белорусских грузов через российские порты – эффективность этих поставок напрямую зависит от совместимости информационных систем двух стран.

Республика Армения и Кыргызская Республика не имеют морских портов, и их национальное законодательство не содержит специальных актов в этой области [6]. Однако они не остаются в стороне от общих процессов. В Армении Налоговым кодексом регулируются случаи применения неэлектронных расчетных документов при экспортных операциях. Кыргызстан, в свою очередь, делает ставку на цифровизацию железнодорожных и автомобильных перевозок, интегрируясь в общие транспортные коридоры, ведущие к портам Казахстана и России.

3. Проблемы унификации и пути их решения

Ключевой проблемой остается отсутствие единых стандартов форматов и структуры электронных документов. В России поставщиками услуг по межкорпоративному ЭДО являются операторы, каждый из которых организует передачу документов по собственной технологии, что ведет к несовместимости. В Казахстане создана единая архитектура государственных данных, однако на рынке межкорпоративного ЭДО также отсутствует единство. Такая разобщенность является барьером для трансграничного взаимодействия [7].

Важным шагом стало принятие в 2022 году Рекомендации Коллегии ЕЭК № 23 «Об общих подходах к вопросам цифровой логистики в ЕАЭС». Этот документ определяет необходимость формирования единых стандартов для обеспечения совместимости. Однако, как показывает практика, принятие рамочных решений должно подкрепляться конкретной технической реализацией [8].

Роль гаранта легитимности документов могла бы взять на себя доверенная третья сторона, однако этот институт пока недостаточно развит. Сложность налаживания совместимости

как на уровне законодательств, так и на уровне стандартов приводит к тому, что свободный трансграничный ЭДО так и не налажен в полном объеме.

Тем не менее цифровые технологии развиваются интенсивно, и в их различные направления инвестируются огромные средства по всему миру. Одни технологии сменяют другие, некоторые умирают, некоторые продолжают жить и развиваться. Мозговые центры и аналитические агентства приводят свои оценки и прогнозы развития новых технологий. Модель цикла зрелости новых технологий – одна из самых известных [9]. С помощью такой модели можно рассмотреть жизненный цикл любой технологии, в том числе цифровой.

В 1995 году исследовательская компания Gartner предложила кривую зрелости технологий, графически представляющую стадии, через которые проходит технологическое новшество в ходе становления [10].

На рис. 1 представлен обновленный цикл зрелости развивающихся технологий Gartner 2024 Hype Cycle (в основном в фазе запуска), где особо выделяются следующие группы: производительность разработчиков, общий опыт, искусственный интеллект и безопасность.

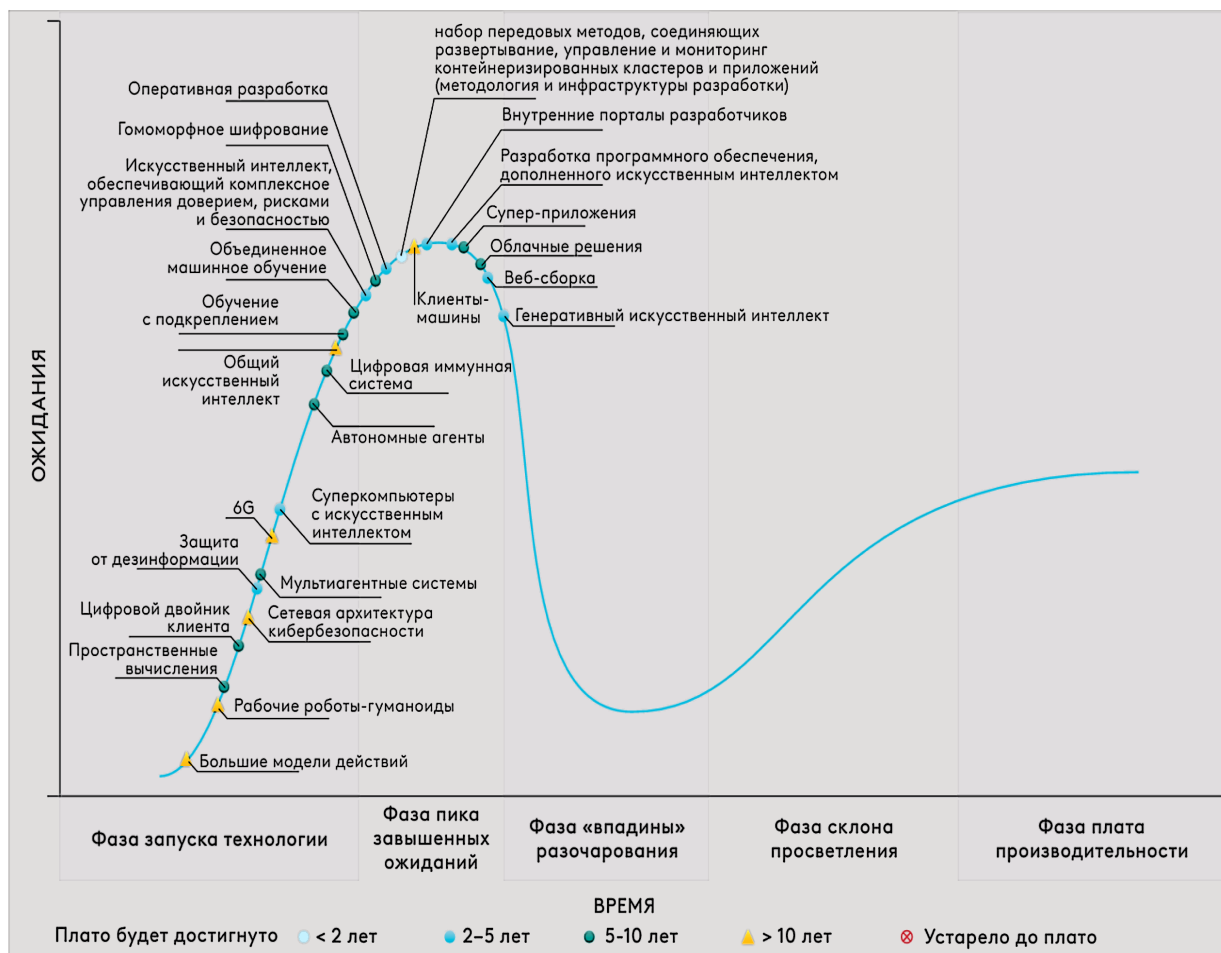


Рис. 1. Цикл зрелости новых технологий

Кривая зрелости технологий состоит из 5 фаз:

1. «Запуск технологии» – первая фаза цикла: технологический прорыв, запуск проекта внедрения, который обещает желанные цели и решение многих проблем.

2. «Пик завышенных ожиданий»: общественный ажиотаж приводит к чрезмерному энтузиазму и нереалистичным ожиданиям. Успешное применение технологии возможно, но обычно неудач больше, чем успехов.

3. «Нижняя точка разочарования»: технология не в состоянии соответствовать ожиданиям и быстро гасит энтузиазм. Начинают появляться разные «уважительные» причины, которые препятствуют ходу проекта.

4. «Склон просвещения»: встречи, пересмотры некоторых идей или задач, корректировки хода проекта; иногда многие задачи, которые казались важными и нужными в начале, в этой фазе отменяются, но в ходе проекта появляются смежные, и их решение дает больше преимуществ для организации.

5. «Плато производительности»: преимущества технологии становятся очевидными и признаются всеми. Технология стабильна и эволюционирует во второе и третье поколение. Окончательная высота плато зависит от того, насколько широко технология применяется.

В предыдущие годы свое место в списке передовых технологий занимали цифровые платформы (в том числе отраслевые) в различных сферах деятельности. Сейчас многие из них переходят или уже перешли в фазу плато производительности. Вместе с тем технологии, которые выделялись как передовые в моделях предыдущих лет, не исчезли, а проходят свой путь в реальных проектах, трансформирующихся системах. В каждой из стран ЕАБР выделены свои приоритетные разработки в сфере цифровых технологий, их регулирования и применения, масштабирования цифровых решений – на сегодняшний день в первую очередь в части развития искусственного интеллекта и обеспечения безопасности.

Выводы

Проведенный анализ позволяет сделать несколько выводов.

Во-первых, на уровне права ЕАЭС сформирована достаточная нормативная база, стимулирующая переход на электронный документооборот. Приняты основополагающие акты в таможенной, транспортной и контрольно-надзорной сферах.

Во-вторых, национальные стратегии государств-членов разнородны и определяются наличием или отсутствием морской инфраструктуры. Россия и Казахстан выступают драйверами процесса, внедряя сложные платформенные решения. Беларусь демонстрирует высокую заинтересованность в сопряжении систем. Армения и Кыргызстан пока находятся на начальном этапе, интегрируясь в процесс через сухопутные виды транспорта.

В-третьих, несмотря на прогресс, полный отказ от бумажных документов невозможен в краткосрочной перспективе. Это связано как с нормами Таможенного кодекса, допускающими альтернативные формы, так и с неготовностью инфраструктуры третьих стран.

Дальнейшее развитие видится в реализации конкретных мероприятий по гармонизации форматов и обеспечению совместимости электронных документов в рамках цифровой повестки Союза.

ЛИТЕРАТУРА, ИСТОЧНИКИ

1. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 23.05.2020 № 1388-р «Стратегия развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года» // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: <http://www.pravo.gov.ru>.

2. Приказ ФТС России от 10.09.2024 № 888 «Об утверждении Инструкции по делопроизводству в территориальных органах Федеральной таможенной службы и организациях, находящихся в ведении Федеральной таможенной службы» // Официальный интернет-портал Федеральной таможенной службы. URL: <https://customs.gov.ru>.

3. Договор о Евразийском экономическом союзе (подписан в г. Астане 29.05.2014) (ред. от 25.05.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 24.06.2024) // Официальный интернет-портал Федеральной таможенной службы. URL: <https://customs.gov.ru>.

4. Рекомендация Коллегии Евразийской экономической комиссии от 07.06.2022 № 23 «Об общих подходах к вопросам цифровой логистики в Евразийском экономическом союзе» // Официальный сайт Евразийского экономического союза. URL: <http://docs.eaeunion.org>.

5. Егоров В.П., Слиньков А.В. Основы документооборота в таможенных органах: учебно-методическое пособие. М.: Изд-во Юридического института МИИТ, 2017. 169 с.
6. Чаплыгина М.А., Коварда В.В. Основы документооборота в таможенных органах: учебное пособие. СПб.: ИЦ «Интермедия», 2017. 282 с.
7. Язубов Ш.Р. Совершенствование системы организации делопроизводства в таможенных органах РФ // Вестник СГСЭУ. 2020. № 3 (82). С. 128–131.
8. Беликова С.С., Беликов А.В. Национальная система электронного документооборота как фактор цифровизации экономики // Научно-практический журнал «Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии». 2021. № 2 (43). С. 21–27.
9. Башлы П.Н., Вербов В.Ф., Мачинский В.М. Совершенствование системы профессионального развития должностных лиц таможенных органов // Вестник Российской таможенной академии. 2023. № 3. С. 22–34.
10. Аргатов М.А., Десятниченко О.Ю. Новые возможности и новые вызовы для участников ВЭД, возникающие в процессе цифровизации системы электронного документооборота ФТС России // Управленческое консультирование. 2023. № 11 (179). С. 69–80.

M.A. Boldyreva

FEATURES OF OFFICE MANAGEMENT IN THE COUNTRIES OF THE EURASIAN ECONOMIC UNION

This article examines the current status and key features of the implementation of electronic document management in the EAEU countries. It examines the legal framework for digitalization, covering the transport and customs sectors, as well as sanitary, veterinary, and phytosanitary control. Significant differences in the national strategies of member states, determined by the presence or absence of maritime infrastructure, are identified. Prospects for the development of electronic document management are outlined.

Keywords: *customs authorities, electronic document management, digitalization, single window, development prospects.*

ЗНАЧЕНИЕ ВЫСОКОГО УРОВНЯ ПРАВОВОЙ КУЛЬТУРЫ ЛИЧНОСТИ ДЛЯ КРИМИНОЛОГИЧЕСКОГО ПРОГНОЗИРОВАНИЯ КОРРУПЦИОННОЙ ПРЕСТУПНОСТИ И ПЛАНИРОВАНИЯ БОРЬБЫ С НЕЙ

© 2026 г. Ю.И. Блохин, А.С. Бровченко

В статье изучается понятие, содержание и уровни правовой культуры личности, рассматриваются особенности правовой культуры юриста и ее влияние на юридическую деятельность. На основании рассмотрения влияния уровня правовой культуры на юридическую деятельность приводится конкретизация применительно к такой разновидности юридической деятельности, как прогнозирование коррупционной преступности и планирование противодействия ей. В статье делается вывод о большом влиянии на прогностическую деятельность уровня правовой культуры юриста, в связи с чем для планомерной борьбы с коррупцией необходимо повышать уровень правовой культуры юриста.

Ключевые слова: правовая культура, юридическая деятельность, коррупция, коррупционные преступления, прогнозирование, планирование.

Введение

В наши дни проблема коррупционной преступности и борьбы с ней приобрела общегосударственный характер. Как справедливо отмечает А.Э. Жалинский, рассмотрение роли правовой культуры личности в распространении данного феномена позволяет выявить особенности правосознания общества и определить соответствующие пути совершенствования уровня правовой культуры [1]. Изучение вопроса показало, что высокий уровень правовой культуры составляет основу профилактики коррупции.

Актуальность темы обусловлена необходимостью в практической деятельности прогнозирования вероятностных изменений коррупции как явления и ее проявлений с целью составления плана противодействия ей.

Целью статьи выступает комплексный анализ различных уровней правовой культуры личности и их взаимосвязи с качеством деятельности по криминологическому прогнозированию и планированию борьбы с коррупционной преступностью, а также оценка массовости профессии юриста и возникающих в связи с этим явлением положительных и отрицательных последствий.

1. Понятие и структура правовой культуры личности

Как в быденном представлении, так и в учебной и научной литературе понятие правовой культуры рассматривается с разных точек зрения. Например, В.С. Бялт в учебнике по теории государства и права дает следующее определение: «Правовая культура – составная часть цивилизационной культуры, определяющая фактическое, юридически значимое поведение личности; устойчивую привычку к правомерному поведению; отношение к праву, другим правовым явлениям; осознание социальной значимости права и правопорядка; признание и уважительное отношение к правам государства и гражданина» [2]. Так, с одной стороны правовая культура представляется как совокупность знаний той или иной общности людей о государстве и праве, о том, с помощью каких механизмов оно функционирует, о государственных органах и их должностных лицах. При этом с другой стороны правовая культура – это комплекс «материализованных идей, чувств, представлений как осознанной необходимости и внутренней потребности поведения личности в сфере права,

базирующаяся на правовом сознании» [3]. То есть это то, как человек лично относится к существующей правовой системе общества и то, как он в связи с этим себя ведет. И.И. Гуляев в своем учебнике анализирует содержание процесса формирования правовой активности личности и приходит к выводу о том, что оно включает в себя следующие аспекты:

- «знание права (информационный);
- отношение к праву (оценочный);
- установку на правомерное поведение (регулятивный);
- осознание необходимости своего правомерного поведения (когнитивный)» [4].

Мы видим, что понятие «правовая культура личности» является многоплановым и имеет сложную структуру, без анализа которой невозможно грамотно оценить механизм влияния уровня правовой культуры каждого из нас на процессы формирования общества с определенными показателями распространенности коррупционной преступности.

Так, правовую культуру личности можно представить в виде совокупности следующих основных элементов:

1. Информационная среда, содержанием которой выступают правовые знания и юридическая техника.

2. Уровень развития правовой деятельности, которая состоит из теоретической (работа ученых-правоведов), образовательной (правовое воспитание населения, активность студентов юридического факультета) и практической деятельности (правотворчество и правоприменение).

3. Уровень развития всей системы нормативных правовых актов, где и закрепляется право общества [5].

Понятно, что правовая культура общества во многом зависит от уровня развития и качества деятельности, направленной на создание законодательной основы жизни общества. Правотворчеством должны заниматься компетентные во многих отношениях лица, соблюдающие установленные государством процедуры и принципы правового и демократического государства. При этом существенно влияет на правовую культуру общества и правоприменение. Качество правоприменительной деятельности зависит от многих факторов как институционального (структура государственного аппарата, порядок взаимоотношений его органов), так и иного характера. К последнему в первую очередь относится уровень правовой культуры личности правоприменителей, составляющих индивидуальные правовые акты оперативно-исполнительного и юрисдикционного характера. В качестве субъектов правоприменительной деятельности в первую очередь выступают юристы.

2. Роль правовой культуры личности в профессии юриста

Профессия юриста и его деятельность в каждой стране и в каждый определенный исторический период представляют собой уникальное социальное явление. Вопросы о том, какими должны быть нормы права и какими личностными характеристиками должен обладать применяющий их юрист, на протяжении многих лет привлекали внимание не только самих ученых-правоведов, но и философов, социологов, политиков.

На основе социологических исследований можно подсчитать количество лиц с высшим юридическим образованием, определить характер их занятости. Это крайне важно для проведения грамотной социальной политики, в том числе правовой.

Вместе с тем профессия юриста воспринимается и оценивается в обществе крайне неодинаково и не всегда верно. В наши дни она стала достаточно многочисленной. При поступлении в вузы абитуриенты все чаще выбирают именно юридическое образование. Согласно данным сенатора Российской Федерации Л.С. Гумеровой, приведенным 14 мая 2025 года в докладе при обсуждении в Государственной думе проекта федерального закона «О внесении изменения в статью 55 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации», «по направлению „Юриспруденция“, уровень бакалавриата, на бюджетных местах обучаются 27 тысяч человек, а на коммерческих – 267 тысяч; по “Экономике” – соответственно 25 тысяч и 61 тысяча» [6].

Дело в том, что профессия юриста предоставляет широкие возможности выбора подходящей работы для людей с различными способностями, стремлениями, характером. Одновременно с этим массовость профессии юриста [7] ставит сложные задачи отбора людей, действительно мотивированных и способных выполнять сложные обязанности, так важные для общества и к тому же иногда объективно полные соблазнов. Осознание массового характера своей профессии должно спасать юриста от переоценки своих заслуг и значения.

Необходимость объективно оценивать свои способности и усовершенствовать их обуславливается особой ответственностью юридической деятельности. Она бывает внешней – перед кем-то, а также внутренней – перед собой. От советов и решений юристов зависят судьбы людей, их имущественные и неимущественные отношения, стабильность экономики, интересы автора и изобретателя, приток инвестиций и, наконец, безопасность жизнедеятельности граждан. Ошибки юристов (например, незаконный арест, неверное решение суда, бездействие в ситуации, требующей вмешательства), элементарная лень, незнание определенных правовых норм или злоупотребление своим положением могут негативно сказаться на состоянии законности и правопорядка, на благополучии общества [8]. Эта особенность влияет на технологию работы юристов, их взаимоотношения, психологическое состояние. Каждый избирающий для себя профессию юриста должен понимать, какие последствия влекут любой составленный им документ и принятое им решение.

Предполагается, что поведение юриста не должно наносить какой-либо ущерб гражданам и способствовать повышению конфликтности в обществе, не должно быть провокационным. Есть сферы юридической деятельности, где высокий уровень правовой культуры правоприменителя является неременным условием обеспечения законности в деятельности. Так, Ю.И. Блохин отмечал, что «еще одним условием (наряду с правовым характером уголовно-исполнительного законодательства) соблюдения законности в уголовно-исполнительной деятельности является высокий уровень правовой культуры ее сотрудников органов и учреждений, исполняющих уголовные наказания, а также лиц, участвующих в контроле и надзоре за деятельностью по исполнению уголовных наказаний» [9, с. 39].

Правила нравственности требуют уважительного отношения ко всем людям, к различным социальным группам. При этом уместно будет упомянуть, что уважительного отношения требует к себе и государство, и служители Фемиды здесь играют существенную роль. Вышинский Андрей Януарьевич (1883–1954), доктор государственных и общественных наук, профессор, прокурор, в одной из своих судебных речей говорил о том, что судьи «призваны быть первыми помощниками в деле государственного строительства, ибо без суда нет государства, ибо без суда нет государственного строительства, ибо только в том случае государство может рассчитывать на свою жизненность, если крепки его устои, если крепки его органы, если судьба этих органов находится в руках надежных людей» [3]. Уголовное дело, в рамках рассмотрения которого и была произнесена данная речь, было возбуждено против группы судебных работников, которые в нарушение своего служебного долга с целью личного обогащения занимались систематическим взяточничеством. Получая вознаграждение, они прекращали находившиеся в их производстве уголовные дела в отношении отдельных граждан. Настигаемые правосудием преступники находили себе из числа служителей правосудия помощников и защитников и подкупали их. Вышинский говорит о том, что такие сделки оскорбляли правосудие и в целом судебную власть, а также подрывали доверие общества к справедливости государственной власти. На данном примере видно, что от решений юристов зависят не только судьбы людей, но и статус и авторитет государственной власти, а также общий уровень развития государства и общества.

Так, фундаментом, на котором основывается профессиональная деятельность юриста, является именно правовая культура личности. От качества этого фундамента зависит качество, эффективность и успешность работы специалиста. Упомянутый фактор часто остается в тени формальной профессиональной квалификации, при этом он становится решающим в сфере прогнозирования и планирования борьбы с коррупционной преступностью.

3. Уровни правовой культуры личности и значение каждого из них для криминологического прогнозирования и планирования борьбы с коррупционной преступностью

В научной литературе выделяют три уровня правовой культуры личности:

- низкий;
- средний (профессионально-функциональный);
- высокий [10].

Когда речь идет о специалисте с низким уровнем правовой культуры, имеется в виду не столько незнание необходимых в профессиональной деятельности правовых норм, сколько поверхностное, инструментальное отношение к праву в принципе. Право для такого человека – это набор инструкций, а не развивающаяся система, основанная на принципах справедливости, гуманизма и верховенства закона. Внутренняя ответственность, о которой упоминалось ранее, у него атрофирована. Доминирует внешняя ответственность, причем в ее карательном проявлении – в страхе перед наказанием начальства. В деятельности по борьбе с коррупцией это приводит к катастрофическим последствиям.

Прогнозирование на этом уровне сводится к простой экстраполяции статистических данных [11]. Например, рост количества зарегистрированных преступлений коррупционной направленности на 10% влечет за собой прогноз их роста на следующий год снова на 10%. Специалисты с низким уровнем правовой культуры не способны анализировать латентную преступность, выявлять системные причины коррупции. Они не задаются вопросами о том, какие новые схемы могут возникнуть в связи с изменением законодательства, о том, как цифровизация услуг сместит коррупционные риски в сферу информационных технологий. Их прогноз – это реакция на уже случившееся, а не предвидение будущих угроз.

Планирование борьбы с коррупционной преступностью в таком случае сводится к разработке планов по усилению контроля там, где уже произошло нарушение, к введению множества бессмысленных отчетных процедур, которые сами по себе могут порождать новые коррупционные правонарушения (например, дача взятки за правильное оформление новых документов). Так, борьба ведется не с причинами, а со следствиями. Планы заполняются яркими словами, такими как «усилить», «активизировать», «обратить внимание». Однако они лишены конкретных, измеримых, реализуемых механизмов, направленных на изменение среды, порождающей коррупцию.

Массовость юридической профессии, о которой упоминалось выше, повышает риск распространения таких профессионалов. Человек, лишенный глубокой внутренней правовой культуры, видит в своей работе лишь должность, а не миссию. Он легко поддается соблазну либо «закрыть глаза» на проблему, либо участвовать в имитационной деятельности, создавая лишь видимость качественной работы, что в сфере антикоррупционной политики особенно опасно.

Специалисты со средним уровнем правовой культуры обладают обширными знаниями права, понимают системные связи между правовыми нормами и административными процедурами. Их внутренняя ответственность проявляется в осознанном отношении к своей профессиональной репутации и качественном выполнении обязанностей. Они осознают, как их ошибки могут негативно отразиться на состоянии законности и правопорядка. Такие юристы и аналитики применяют качественно иной подход к прогнозированию и планированию борьбы с коррупционной преступностью.

Прогнозирование становится аналитическим. При подготовке прогнозов используется не только статистика, но и методы криминологического анализа: изучаются материалы судебной практики, проводятся социологические опросы о восприятии гражданами коррупции, анализируются изменения в законодательстве и экономике на предмет возникновения новых коррупционных рисков. Такие прогнозы учитывают сектор латентной преступности и носят вероятностный характер.

Планирование приобретает черты системности и адресности. Планы включают в себя меры не только уголовно-правового, но и административного, организационного

и профилактического характера: например, пересмотр избыточных полномочий чиновников, направление документов для проведения судебно-экономической экспертизы. Такие действия нацелены на минимизацию возможностей для коррупции, а не только на наказание виновных.

Стоит отметить, что и на этом уровне есть свои ограничения. Такая работа может оставаться в рамках функционала, не поднимаясь до уровня осмысления фундаментальных ценностных основ права. Планирование может быть технически безупречным, но ему может не хватать стратегического видения и устойчивости, если оно не основано на высоком уровне правовой культуры сотрудников.

Высокий уровень правовой культуры – это синтез профессиональных знаний и навыков, глубокого уважения к праву как социальной ценности и развитого правосознания, основанного на идеалах справедливости и служения обществу. Для таких юристов ответственность перед собой является главным двигателем. Они не просто исполняют свои обязанности, они чувствуют личную причастность к поддержанию правопорядка и безопасности граждан, понимая, что коррупция – это прямая угроза этим основам. Их влияние на прогнозирование и планирование носит трансформационный характер.

Прогнозирование преступности поднимается до уровня стратегического предвидения. Специалисты с высоким уровнем правовой культуры мыслят макропроцессами. Они анализируют коррупцию не как набор преступлений, а как системную болезнь, поражающую отношения между государством, бизнесом и обществом. Они способны составлять прогнозы, которые учитывают долгосрочные последствия коррупционных проявлений в обществе: как коррупция подрывает доверие к институтам власти, тормозит экономическое развитие, способствует социальному расслоению – и в конечном счете создает угрозу национальной безопасности. Такие прогнозы включают в себя оценку уровня правосознания населения и развития гражданского общества, а также качество дальнейшей работы правоохранительной системы в целом.

Планирование в этом случае предусматривает антикоррупционную политику как основополагающий элемент процесса формирования новой правовой реальности [12]. Планы, разработанные или инициированные такими юристами, нацелены на искоренение не просто преступлений, а коррупционной культуры в принципе. Они включают в себя следующие элементы:

- воспитание и образование – внедрение в образовательные программы курсов, направленных на формирование у будущих граждан и чиновников нетерпимости к коррупции как нормы;
- стимулирование и поощрение правомерного поведения – создание таких условий, когда быть честным выгоднее, чем брать взятки (например, через конкурентные зарплаты, системы карьерного роста, основанные на заслугах, а не на связях);
- работа с гражданским обществом – привлечение журналистов, активистов к мониторингу качества следования антикоррупционным планам, что делает процесс более открытым и подконтрольным.

Для юриста, мыслящего категориями права, коррупционное преступление – это не просто нарушение закона, а удар по основе доверия общества к управленцам. Для него планирование борьбы с коррупционной преступностью – это деятельность по поддержанию правового государства, где закон един для всех, а право служит инструментом защиты, а не подавления.

Выводы

Таким образом, высокий уровень правовой культуры личности имеет основополагающее значение для криминологического прогнозирования и планирования борьбы с коррупционной преступностью. С одной стороны, массовость профессии юриста усугубляет риски, связанные с низким уровнем правовой культуры. С другой стороны, данный фактор выполняет задачу отбора кадров с высоким уровнем правосознания среди множества претендентов, что имеет первостепенное значение для государства. Борьба с коррупцией – это не только

борьба с преступниками, но и борьба за умы и души тех, кто призван эту борьбу вести. Без победы в этой внутренней битве любые планы и прогнозы, даже самые совершенные, останутся лишь чернилами на бумаге, неспособными изменить реальность.

ЛИТЕРАТУРА, ИСТОЧНИКИ

1. Жалинский А.Э. Избранные труды: в 4 т. Т. 4. Правовое мышление и профессиональная деятельность юриста. Научно-исследовательские проблемы правоведения. М.: Высшая школа экономики, 2016. 561 с.
2. Бялт В.С. Теория государства и права: учебник для вузов. 3-е изд., испр. и доп. М.: Юрайт, 2025. 120 с.
3. Вышинский А.А. Судебные речи. 4-е изд. М.: Государственное издательство юридической литературы, 1955. 525 с.
4. Гуляев И.И. Гражданская и правовая культура российской молодежи: учебник для вузов. 2-е изд. М.: Юрайт, 2025. 124 с.
5. Самутин Д.С. Правовая культура: элементы и понятие // Общество и право. 2008. № 3 (21). С. 67–69.
6. Доклад сенатора Российской Федерации Гумеровой Л.В. Стенограмма заседания Государственной Думы Российской Федерации от 14.05.2025. № 286. URL: <http://api.duma.gov.ru/api/transcript/884102-8>.
7. Зуева Ю.А. Профессия юриста в правовой системе современного российского общества // Юрист-правовед. 2006. № 4 (19). С. 20–24.
8. Офицерова Т. Юристов, экономистов и управленцев станет меньше // Правда. 2025. 22 мая. № 53.
9. Блохин Ю.И. О критериях правовой законности уголовно-исполнительного законодательства и пенитенциарной деятельности // Особенности государственного регулирования внешнеэкономической деятельности в современных условиях: материалы XI Международной научно-практической конференции (Ростов-на-Дону, 18–22 ноября 2024 г.). Ростов н/Д: Российская таможенная академия, Ростовский филиал, 2023. Ч. 2. С. 32–42.
10. Осипов Р.А. Правовая культура и ее роль в правовом государстве // Ученые записки Тамбовского отделения РГСУ. 2021. № 21. С. 114–120.
11. Вуст К.В. Основные модели прогнозирования временных рядов // Инновационные технологии, экономика и менеджмент в промышленности: сборник научных статей по итогам XII Международной научной конференции НПП Медпромдеталь (Волгоград, 23–24 декабря 2021 г.). Волгоград: Изд-во ООО «Конверт», 2021. Ч. 1. С. 91–92.
12. Противодействие коррупции: учеб. пособие / под ред. Е.В. Охотского. М.: Изд-во Юрайт, 2024. 469 с.

Yu.I. Blokhin, A.S. Brovchenko

THE IMPORTANCE OF A HIGH LEVEL OF LEGAL CULTURE OF AN INDIVIDUAL FOR CRIMINOLOGICAL FORECASTING AND PLANNING THE FIGHT AGAINST CORRUPTION CRIME

The article examines the concept, content, and levels of an individual's legal culture, explores the specific features of a lawyer's legal culture and the influence of a lawyer's legal culture on legal practice. Based on an analysis of the impact of the level of legal culture on legal activity, the article offers a specification with respect to a particular type of legal activity: forecasting corruption-related crime and planning measures to counter it. The article concludes that the level of legal culture of a lawyer has a great influence on forecasting activity, and therefore, in order to systematically combat corruption, it is necessary to increase the level of legal culture of a lawyer.

Keywords: *legal culture, legal activity, corruption, corruption-related crimes, forecasting, planning.*

СПОСОБЫ ВОССТАНОВЛЕНИЯ НАРУШЕННЫХ ПРАВ СУБЪЕКТОВ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА ПРИ ПРИВАТИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО (МУНИЦИПАЛЬНОГО) ИМУЩЕСТВА В АРБИТРАЖНОМ ПРОЦЕССЕ

© 2026 г. И.В. Бухарова

Автор рассматривает в настоящей статье вопрос о способах восстановления нарушенных прав субъектов малого и среднего предпринимательства (индивидуальных предпринимателей и юридических лиц) при приватизации государственного (муниципального) имущества по Федеральному закону от 22.07.2008 № 159-ФЗ. Автором подвергаются анализу положения российского законодательства и актуальная судебная практика арбитражных судов апелляционной инстанции и арбитражных судов округов по применению вышеуказанного закона и механизмов защиты.

Ключевые слова: приватизация, восстановление прав, предпринимательство, арбитражное судопроизводство, механизмы защиты.

Введение

Как отмечено профессором В.А. Вайпаном, малое и среднее предпринимательство (далее – МСП) является неотъемлемым и необходимым элементом рыночной экономики [1]. Обеспечение прав и законных интересов субъектов МСП поддерживается надлежащим применением приватизационного законодательства. Так, ч. 8 ст. 4 Федерального закона от 22.07.2008 № 159-ФЗ (далее – Закон № 159-ФЗ) закрепляет за субъектами МСП право на оспаривание в судебном порядке в порядке арбитражного судопроизводства отказа в реализации преимущественного права на приобретение арендуемого имущества. Помимо прочего, законодательством предусмотрен механизм обжалования бездействия уполномоченного органа в порядке главы 24 Арбитражного процессуального кодекса РФ (АПК РФ).

Особенностью Закона № 159-ФЗ является его применение к отношениям, возникающим при отчуждении государственного или муниципального имущества, в том числе движимого и недвижимого имущества (помимо прочего, также ограниченного в обороте), принадлежащего государственным или муниципальным учреждениям на праве оперативного управления.

Таким образом, одним из ключевых механизмов поддержки субъектов МСП является доступ к государственному (муниципальному) имуществу через процедуру приватизации, которая по своей сути направлена на расширение субъектами МСП своей деятельности.

Актуальность темы обусловлена возрастающей ролью субъектов МСП в российской экономике, регулярными изменениями законодательства о приватизации и выработкой четких правовых подходов к восстановлению нарушенных прав субъектов МСП.

Целью статьи является комплексный анализ способов восстановления нарушенных прав субъектов МСП при применении приватизационного законодательства Российской Федерации. В связи с поставленной целью автором определены следующие задачи: анализ положений Закона № 159-ФЗ, а также анализ актуальной судебной практики арбитражных судов апелляционной инстанции и арбитражных судов округов по применению вышеуказанного закона и механизмов защиты.

1. Правовое регулирование вопроса восстановления нарушенных прав субъектов малого и среднего предпринимательства при приватизации государственного (муниципального) имущества по Закону № 159-ФЗ

В современных экономических условиях с учетом небывалого ранее санкционного давления наибольшему удару подвергаются субъекты МСП как важнейший элемент рыночной системы, обладающий повышенной уязвимостью перед административными барьерами и ограниченностью ресурсов правовой защиты. В связи с этим в настоящее время восстановление прав именно данной категории субъектов уделяется особое внимание.

Как указывает К.М. Маштаков, восстановление субъективного права, возвращение его в состояние, существовавшее до нарушения, является целью защиты гражданских прав [2].

От правового положения субъектов МСП зависит и способ восстановления нарушенных прав.

Следует подчеркнуть узкий круг субъектов МСП, обладающих правом на приобретение имущества: это исключительно арендаторы (на определенный и неопределенный срок) имущества по действующему договору аренды на момент принятия решения о приватизации имущества соответствующим органом.

Таким образом, круг субъектов, обладающих правом на приватизацию, строго ограничен приватизационным законодательством.

Законодательство предусматривает возможность предъявления требования о переводе на себя прав и обязанностей покупателя в судебном порядке в случае, если субъект малого или среднего предпринимательства узнал о продаже арендуемого имущества с нарушением его преимущественного права. Такое требование должно быть предъявлено в течение двух месяцев с момента, когда предприниматель узнал или должен был узнать о нарушении.

Так, возмещение убытков представляет собой независимый метод восстановления нарушенных прав. Если уполномоченный орган нарушил процедуру приватизации, что привело к убыткам (например, к продолжению уплаты арендных платежей), субъект МСП может требовать возмещения этих убытков.

В научном сообществе неоднократно подчеркивалась необходимость проверки факта удовлетворения судами требований субъектов МСП о возмещении убытков, связанных с незаконным отказом в реализации преимущественного права на выкуп арендованного имущества [3].

Например, по делу № А46-6970/2021 суд взыскал с департамента убытки в виде арендных платежей, уплаченных за период с апреля 2018 по январь 2022 года. Департамент не выполнил обязанности по своевременному заключению договора купли-продажи, несмотря на заявление субъекта МСП. Верховный Суд РФ в Определении от 10.10.2023 № 304-ЭС23-9605 подчеркнул, что субъект малого или среднего предпринимательства не обязан предварительно оспаривать бездействие органа в судебном порядке, чтобы требовать возмещения убытков. Ответственность государства за вред, причиненный незаконными действиями (бездействием), наступает независимо от такого оспаривания [4].

Также субъект предпринимательства может обратиться в суд с требованием обязать уполномоченный орган совершить необходимые юридически значимые действия – например, принять решение об условиях приватизации арендуемого имущества в соответствии с ч. 3 ст. 9 Закона № 159-ФЗ [5].

Для успешного исхода судебного процесса заявителю необходимо представить доказательства, подтверждающие нарушение его прав, а также обосновать необходимость выполнения запрашиваемых действий уполномоченным органом. В резолютивной части судебного акта может быть указано на обязанность устранить выявленные нарушения прав и законных интересов заявителя.

Также субъект МСП вправе оспорить отказ уполномоченного органа в осуществлении им права на выкуп арендуемого имущества, а также его бездействие относительно принятия решения об отчуждении данного имущества.

Решением Арбитражного суда Омской области от 23.06.2025 по делу № А46-5952/2025, оставленным впоследствии без изменения постановлением Восьмого арбитражного апелляционного суда от 29.10.2025, суд признал незаконным отказ Территориального управления Федерального агентства по управлению государственным имуществом в Омской области (далее – ТУ Росимущества в Омской области) в предоставлении преимущественного права на выкуп имущества на основании следующего.

Судом установлено, что ООО «АК «Омскагрегат»» (далее – заявитель) обратилось в ТУ Росимущества в Омской области с заявлением в целях реализации преимущественного права на приобретение арендуемого имущества в соответствии с рассматриваемым в настоящей статье законом.

Отказывая в удовлетворении заявления, заинтересованное лицо указало на нарушение со стороны заявителя п. 2.2.5 и 2.2.10 договора аренды, которые предусматривают обязанность арендатора следить за техническим состоянием инженерно-технических коммуникаций, поддержанием работоспособности и исправности, подготовкой сезонной эксплуатации элементов и зданий в целом, обеспечить своевременный за свой счет капитальный и текущий ремонты арендуемого имущества, осуществлять благоустройство прилегающей территории.

Суды вышестоящих инстанций, соглашаясь с судом первой инстанции, указали, что заявитель владел данным имуществом непрерывно в течение более двух лет, какая-либо задолженность по арендной плате отсутствовала, заявитель в соответствии со статьей 4 Федерального закона от 24.07.2007 № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» относится к субъектам малого предпринимательства. Объекты (являющиеся спорными в рамках настоящего дела) используются по назначению, указанному в договоре аренды, а именно для проведения физкультурно-спортивных мероприятий, проведения турниров по играм.

Кроме того, судами подчеркнуто, что перечень оснований для отказа в предоставлении имущества в собственность в порядке Закона № 159-ФЗ является исчерпывающим. Такое основание, как «непроведение ремонтных работ», в указанном перечне не значится, в связи с чем суд обязал орган заключить соответствующий договор купли-продажи [6].

Началом развития такого правового подхода послужило Определение Судебной коллегии по экономическим спорам Верховного суда Российской Федерации от 10.04.2025 № 308-ЭС24-22761 по делу № А32-64821/2023, согласно которому при оценке правовых оснований для совершения заинтересованным лицом действий, предусмотренных Законом № 159-ФЗ, судам надлежит проверить, имеются ли допущенные арендатором нарушения использования арендуемого имущества, неисполнение требований собственника имущества по приведению его в надлежащее состояние, ненадлежащее выполнение арендатором своих договорных обязательств [7]. Как указал Верховный суд Российской Федерации, отсутствие проверки доводов о существенном нарушении арендатором других условий договора позволяет недобросовестному арендатору приобрести в собственность публичное имущество, воспользовавшись предоставленным законом преимущественным правом выкупа арендуемого имущества, в связи с чем подобные обстоятельства должны быть проверены при рассмотрении настоящего дела.

В результате защиты прав и законных интересов предпринимателей обеспечивается реализация требования правовой определенности в правоотношении [8].

2. Проблемы применения Закона № 159-ФЗ арбитражными судами в контексте определения надлежащего способа устранения нарушения прав и законных интересов субъекта МСП

Судами округа неоднократно указывалось на неверное избрание апелляционными судами способов восстановления нарушенного права.

При рассмотрении споров в порядке главы 24 АПК РФ суды при вынесении решений обязаны указать конкретный способ устранения нарушения прав и законных интересов

заявителя, при этом суд не связан с требованиями заявителя о способе восстановления нарушенного права.

Определение способа восстановления нарушенного права является прерогативой суда и производится на основании оценки представленных в дело доказательств и фактических отношений сторон спора, а также в пределах требований действующего законодательства.

Избираемый судом способ устранения нарушений прав является средством устранения последствий, допущенных в результате неправомерного поведения заинтересованного лица. Конкретный способ устранения допущенных нарушений прав и законных интересов определяется на основании установленных обстоятельств дела и доказательств, представленных сторонами.

Способ должен быть определен исходя из критериев необходимости, достаточности и соразмерности средств, направленных на устранение нарушений, допущенных в результате принятия оспариваемого решения.

Так, в постановлении Арбитражного суда Северо-Кавказского округа от 15.04.2025 № Ф08-1817/2025 по делу № А32-8560/2024 [9] вышестоящим судом отмечено, что порядок и сроки совершения юридически значимых действий при получении заявления субъекта малого и среднего предпринимательства определены в части 3 статьи 9 Закона № 159-ФЗ, в соответствии с которой при получении заявления уполномоченные органы обязаны:

- 1) обеспечить заключение договора на проведение оценки рыночной стоимости арендуемого имущества в порядке, установленном Федеральным законом «Об оценочной деятельности в Российской Федерации», в двухмесячный срок с даты получения заявления;
- 2) принять решение об условиях приватизации арендуемого имущества в двухнедельный срок с даты принятия отчета о его оценке;
- 3) направить заявителю проект договора купли-продажи арендуемого имущества в десятидневный срок с даты принятия решения об условиях приватизации арендуемого имущества.

Поскольку дополнительного исследования доказательств не требовалось, суд кассационной инстанции изменил обжалуемое постановление, возложив обязанность на администрацию в лице управления устранить допущенное нарушение путем совершения действий, предусмотренных частью 3 статьи 9 Закона № 159-ФЗ.

В постановлении Арбитражного суда Северо-Западного округа от 14.10.2025 № Ф07-9020/2025 по делу № А66-17932/2024 [10] прослеживается аналогичная правовая позиция, согласно которой судебные акты судов первой и апелляционной инстанции в части способа устранения допущенных нарушений прав Общества изменены путем указания на обязанность Департамента совершить действия, предусмотренные частью 3 статьи 9 Закона № 159-ФЗ, поскольку избранный судами способ восстановления нарушенного права на приобретение имущества путем принятия уполномоченным органом решения об удовлетворении заявления частью 3 статьи 9 Закона № 159-ФЗ не предусмотрен.

Практика применения федерального закона выявляет ряд существенных проблем, затрудняющих реализацию предусмотренных им прав и механизмов, среди которых можно выделить следующие.

1. Отказ в реализации преимущественного права на приватизацию по формальным основаниям. Анализ судебных актов арбитражных судов по рассматриваемой категории спора показывает уже укоренившуюся практику, в соответствии с которой полномочные органы нередко отказывают гражданам и организациям, ссылаясь на несоблюдение совокупности условий, предусмотренных статьей 3 данного закона, что создает правовую неопределенность и препятствует эффективной реализации прав субъектов, желающих воспользоваться положениями закона.

В частности, затруднения нередко возникают при анализе соответствия видам деятельности, которые исключают право на получение поддержки. Стоит обратить внимание на то

обстоятельство, что нормы закона могут быть интерпретированы по-разному, что приводит к расхождениям в правоприменительной практике и создает правовую неопределенность для предпринимателей; это, в свою очередь, затрудняет планирование их хозяйственной деятельности и снижает эффективность реализации положений закона.

2. Определение предельной площади арендуемого имущества, подлежащего приватизации. Неоднозначность критериев и отсутствие детальных разъяснений порождают споры между субъектами предпринимательства и уполномоченными органами. В результате предприниматели сталкиваются с затруднениями при попытке реализовать свои права в рамках закона, а государственные органы – с необходимостью разрешения спорных ситуаций в судебном порядке.

3. Часть нежилого помещения, не выделенная в порядке кадастрового учета в самостоятельный объект, не может являться объектом реализации преимущественного права на выкуп, что создает препятствия для субъектов предпринимательства, желающих воспользоваться своим правом. Отсутствие четкого регулирования процедуры выделения таких частей помещения в качестве самостоятельных объектов усложняет процесс реализации закона на практике.

4. Споры о возможности разделения арендуемого помещения на обособленные объекты.

Различие в подходах к решению данного вопроса порождает правовые неопределенности и затрудняет вынесение однозначных решений уполномоченными органами. В результате предприниматели сталкиваются с трудностями при оформлении требуемой документации и реализации своих законных прав в рамках действующего правового регулирования.

Среди ключевых ограничений, предусмотренных законом, можно отметить нераспространение преимущественного права выкупа на некоторые виды имущества (например, на имущество, переданное организациям, образующим инфраструктуру поддержки субъектов МСП), что сужает круг объектов, доступных для выкупа, и ограничивает возможности предпринимателей.

Также ряд субъектов, таких как кредитные и страховые организации, инвестиционные фонды и другие, не имеют права на преимущественный выкуп имущества. Данное ограничение может быть оправдано с точки зрения государственной политики, однако оно также снижает универсальность применения закона и ограничивает его эффективность в некоторых сферах экономики.

Выводы

В ходе исследования настоящей темы выявлены ключевые особенности правового механизма защиты предпринимательских интересов, среди которых наличествует многообразие правовых инструментов.

Вместе с тем особое внимание необходимо уделить механизму обратной связи между предпринимателями и государственными органами для оперативного выявления проблемных аспектов в применении закона и их последующего устранения. Кроме того, самим А.Б. Степиным отмечалось, что административные процедуры в сфере защиты гражданских прав субъектов малого и среднего предпринимательства не получили своего системного и комплексного отражения [11].

Так, регулярный анализ правоприменительной практики и своевременное внесение изменений в нормативно-правовую базу способны существенно повысить эффективность реализации Закона № 159-ФЗ и обеспечить защиту права субъектов МСП. В целом решение данных проблем потребует комплексного подхода, включающего совершенствование законодательства, повышение правовой культуры должностных лиц и развитие механизмов защиты прав предпринимателей. На основе проведенного исследования предлагается ввести «процедурный эстоппель» для государственных органов, что позволит детализировать

поведенческие аспекты при осуществлении должностных полномочий, приведет к усилению защиты прав предпринимателей малого и среднего бизнеса и сократит количество судебных споров.

ЛИТЕРАТУРА, ИСТОЧНИКИ

1. Вайпан В.А. Правовое регулирование малого и среднего предпринимательства // Право и экономика. 2025. № 5. С. 5–15.
2. Маштаков К.М. О недействительности договора, исполнение которого связано с осуществлением его сторонами предпринимательской деятельности // Научно-практический журнал «Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии». 2024. № 4 (57). С. 87–91.
3. Семенидо Д.А. Защита прав субъектов малого и среднего предпринимательства на выкуп арендуемого имущества // Законность. 2021. № 3. С. 29–32.
4. Определение Верховного Суда РФ от 10.10.2023 № 304-ЭС23-9605 // СПС «КонсультантПлюс».
5. Федеральный закон от 22.07.2008 № 159-ФЗ «Об особенностях отчуждения движимого и недвижимого имущества, находящегося в государственной или в муниципальной собственности и арендуемого субъектами малого и среднего предпринимательства, и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ № 30. Ст. 3615.
6. Постановление Восьмого арбитражного апелляционного суда от 29.10.2025 по делу № 46-5952-2025. URL: <https://sudrf.cntd.ru/document/1314339746>.
7. Определение Верховного суда Российской Федерации от 10.04.2025 № 308-ЭС24-22761 по делу № А32-64821/2023 // СПС «КонсультантПлюс».
8. Маштаков К.М. Некоторые теоретические аспекты защиты гражданских прав // Особенности государственного регулирования внешнеэкономической деятельности в современных условиях: материалы X Международной научно-практической конференции (Ростов-на-Дону, 13–17 ноября 2023 г.). Ростов н/Д: Российская таможенная академия, Ростовский филиал, 2023. С. 468–474.
9. Постановление Арбитражного суда Северо-Кавказского округа от 15.04.2025 № Ф08-1817/2025 по делу № А32-8560/2024 // СПС «Консультант Плюс».
10. Постановление Арбитражного суда Северо-Западного округа от 14.10.2025 № Ф07-9020/2025 по делу № А66-17932/2024 // СПС «КонсультантПлюс».
11. Степин А.Б. Виды нематериальных административно-правовых способов защиты гражданских прав субъектов малого и среднего предпринимательства // Администратор суда. 2020. № 2. С. 15–19.

I.V. Bukharova

WAYS TO RESTORE THE VIOLATED RIGHTS OF SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES DURING THE PRIVATIZATION OF STATE (MUNICIPAL) PROPERTY IN THE ARBITRATION PROCESS

In this article, the author considers the issue of ways to restore the violated rights of small and medium-sized businesses (individual entrepreneurs and legal entities) during the privatization of state (municipal) property under the Federal Law of 07/22/2008 No. 159-FZ. The author analyzes the provisions of Russian legislation and the current judicial practice of arbitration courts of appeal and arbitration courts of districts, the application of the above-mentioned law and protective mechanisms.

Keywords: *privatization, restoration of rights, entrepreneurship, arbitration proceedings, protective mechanisms.*

ПРЕДМЕТ ЛИЦЕНЗИОННОГО ДОГОВОРА: ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО И ПРАКТИКА

© 2026 г. Е.В. Демьяненко

В представленной статье проводится анализ лицензионного договора как одного из способов распоряжения исключительным правом на произведение, определяется его предмет как существенное условие. В рамках исследования выделены отдельные проблемы правового регулирования лицензионного договора и сделан вывод о необходимости уточнения предмета лицензионного договора и о внесении изменений в п. 1 ст. 1235 и п. 1 ст. 1286 ГК РФ. Автором представлено определение лицензионного договора, основанное на сущности исключительного права.

Ключевые слова: интеллектуальная собственность, авторское право, исключительное право, способы использования, лицензионный договор, предмет.

Введение

Институт интеллектуальной собственности занимает особое место в системе гражданского права, поскольку результаты интеллектуальной деятельности, обладая нематериальной природой, выступают важнейшим экономическим ресурсом современного общества. В условиях цифровизации именно эффективные юридические механизмы распоряжения исключительными правами обеспечивают баланс интересов авторов, правообладателей и пользователей. Одним из ключевых таких механизмов является лицензионный договор, посредством которого осуществляется предоставление права использования произведений науки, литературы и искусства. Лицензионный договор является гибким инструментом, позволяющим правообладателю исключительного права на объект интеллектуальной собственности (далее – ИС) передавать часть прав и контролировать использование своего объекта.

Актуальность исследования лицензионного договора как способа распоряжения исключительным правом обусловлена, во-первых, ростом оборота объектов авторского права, во-вторых, усложнением способов их использования в цифровой среде, а в-третьих, наличием теоретических и практических проблем правового регулирования лицензионных отношений. Несмотря на закрепление в части четвертой Гражданского кодекса Российской Федерации (ГК РФ) общего регулирования лицензионных договоров, в доктрине и судебной практике сохраняются дискуссии о правовой природе данного договора, его содержании и моменте заключения. В рамках исследования рассмотрены отдельные проблемы правового регулирования лицензионного договора, сделан вывод о необходимости уточнения предмета лицензионного договора и о внесении изменений в п. 1 ст. 1235 ГК РФ.

Целью настоящей работы является исследование лицензионного договора как способа распоряжения исключительным правом на произведение, анализ предмета договора, выявление проблем правового регулирования и возможных путей их решения с учетом научных разработок и судебной практики.

1. Понятие лицензионного договора и его место в системе способов распоряжения исключительным правом

Краеугольным камнем правового регулирования отношений в области интеллектуальной собственности является исключительное право. В соответствии со статьей 1229 ГК РФ [1] исключительное право представляет собой имущественное право, принадлежащее

правообладателю и позволяющее ему использовать результат интеллектуальной деятельности по своему усмотрению и распоряжаться этим правом любым не противоречащим закону способом. Специалисты неоднозначно определяют соотношение функций исключительного права. На наш взгляд, негативная и позитивная функции взаимосвязаны, но каждая из них имеет самостоятельный характер. Более того, в российском гражданском праве комплексно не исследована структура исключительного права, что, к сожалению, негативно отражается на качестве правового регулирования отношений в сфере оборота интеллектуальной собственности.

Н.Б. Спиридонова верно отмечает: «Обосновано, что основу регулирования содержания исключительных авторских прав составляют способы использования их объектов. Выражением данной регулятивной стратегии на уровне структуры исключительного авторского права является превалирующее значение детализирующих правовую позицию правообладателя дозволительных правомочий, соответствующих на нормативном уровне различным способам использования произведений» [2, с. 10].

Основными способами распоряжения исключительным правом являются договор об отчуждении исключительного права и лицензионный договор. В п. 1 ст. 1233 ГК РФ вышеуказанные договоры названы в качестве договорных способов распоряжения исключительным правом.

Передача на договорных началах прав на использование авторских произведений играет огромную роль не только в национальной экономике, но и в международном сотрудничестве. Заметим, что полная уступка прав, опосредованная договором об отчуждении исключительных прав, относительно редко используется правообладателями, хотя востребована в области киноиндустрии (продюсерские договоры) и в издательском деле.

Лицензионный договор занимает центральное место среди способов коммерциализации произведений, поскольку именно он позволяет гибко регулировать объем и пределы использования произведения, сохраняя при этом контроль за его дальнейшей эксплуатацией.

В доктрине гражданского права лицензионный договор рассматривается как самостоятельный гражданско-правовой договор [3]. Так, А.П. Сергеев указывает, что лицензионные договоры образуют особую группу договоров, опосредующих использование объектов интеллектуальной собственности, и обладают рядом специфических признаков, обусловленных нематериальной природой их предмета [4, с. 175]. Аналогичную позицию занимают О.А. Рузакова [5], Е.П. Калиничева [6] и другие исследователи.

Согласно пункту 1 статьи 1235 ГК РФ, по лицензионному договору одна сторона – правообладатель (лицензиар) предоставляет или обязуется предоставить другой стороне (лицензиату) право использования результата интеллектуальной деятельности или средства индивидуализации в установленных договором пределах. Таким образом, лицензионный договор не направлен на переход исключительного права в полном объеме, а предполагает лишь предоставление права использования произведения при сохранении исключительного права за лицензиаром.

Д.В. Мурзин отмечает: «Правообладатель может передать другому лицу не исключительное право в полном объеме, а только правомочия (все или некоторые из них), входящие в состав исключительного права, на определенный срок» [7, с. 522].

Позиция Е.П. Калиничевой о том, что «возможность лицензиата использовать указанные объекты предполагает предоставление ему не только соответствующего права, но и самих этих объектов» [6, с. 12], на наш взгляд, несостоятельна в силу того, что автором не учтена нематериальная природа объектов интеллектуальной собственности, несмотря на их материальное воплощение.

Для рассмотрения заявленной темы необходимо сравнить определения родственных договоров, опосредующих передачу исключительных прав: договора об отчуждении исключительного права и лицензионного договора. В первую очередь отметим их общую

цель: распоряжение исключительным правом. Общим также является то, что указанные договоры опосредуют отношения по поводу одних объектов гражданского права – результатов интеллектуальной собственности.

Общее определение договора об отчуждении исключительного права, содержащееся в п. 1 ст. 1234 ГК РФ, закрепляет в качестве предмета передачу принадлежащего правообладателю исключительного права. В договоре об отчуждении исключительного права по сути происходит полная замена правообладателя, то есть автор сохраняет лишь немущественные права в отношении произведения [8, с. 51].

Общее определение лицензионного договора, предусмотренное п. 1 ст. 1235 ГК РФ, указывает на предоставление другой стороне (лицензиату) права использования объекта ИС. Аналогично определяются понятия договора об отчуждении исключительного права и лицензионного договора для сферы авторских правоотношений (п. 1 ст. 1285, п. 1 ст. 1286 ГК РФ).

В.В. Видьма, анализируя договоры о распоряжении исключительными авторскими правами, отмечает некорректность определений, содержащихся в ст. 1285 и 1286 ГК РФ [9, с. 60]. Автор пишет: «Законодателем неоправданно используются различные термины для обозначения одного и того же правового явления, выступающего в качестве объекта договоров указанной группы» [9, с. 60]. В подтверждение своей позиции автор рассматривает исключительное право в плоскости входящих в него правомочий и делает вывод: «Объектом указанных договоров вне зависимости от вида является единое и неделимое исключительное право» [9, с. 60].

Согласимся с позицией В.В. Видьма: действительно, возникает вопрос о понятии «право использования», так как на уровне закона это не раскрывается, а исключительное право признается неделимым.

Обратимся к содержанию исключительного права. Исключительное право как разновидность интеллектуальных прав имеет имущественный характер, исключительно правообладателю принадлежит право использовать и распоряжаться результатом интеллектуальной деятельности (РИД), по общему правилу только с разрешения правообладателя иные лица могут использовать РИД. Содержание исключительного права раскрывается через использование произведения и примерный перечень способов использования, указанных в ст. 1270 ГК РФ. В п. 2 ст. 1270 ГК РФ не только перечислены правомочия, определяющие исключительное право, но и раскрывается их содержание. Так, например, воспроизведение произведения определено как «изготовление одного и более экземпляра произведения или его части в любой материальной форме, в том числе в форме звуко- или видеозаписи, изготовление в трех измерениях одного и более экземпляра двухмерного произведения и в двух измерениях одного и более экземпляра трехмерного произведения». Соответственно, применительно к отдельным объектам авторского права – например, художественное произведение, фотографическое произведение, аудиовизуальное произведение – возможен один или несколько способов использования. Как видим, закон, закрепляя широкий перечень правомочий субъекта авторских прав, не устанавливает связи между конкретным объектом авторского права и содержанием исключительного права. Соответственно, способы использования обусловлены свойствами самого объекта авторского права. Таким образом, исключительное право раскрывается как использование РИД, поэтому представляется возможным говорить о передаче исключительного права в ограниченном соглашении объеме.

Заметим, что договоры, заключаемые с авторами, в том числе и на создание произведения, имеют смешанный характер, включают элементы лицензионного соглашения. В рамках своих научных интересов автор обращался уже к исследованию авторских договоров, в том числе договора авторского заказа, и был сделан вывод о том, что «предмет договора авторского заказа – передача исключительного права на созданное по заказу произведение в объеме, определенном в договоре» [10, с. 64].

При распоряжении исключительным правом, на наш взгляд, возможна только консенсуальная конструкция договора, что требует закрепления в законе. Реальные договоры характерны для передачи именно вещи, а при передаче прав на использование объекта ИС закономерен консенсуальный договор.

Таким образом, предмет лицензионного договора – передача правообладателем исключительного права на произведение в пределах, установленных договором. Лицензионный договор – соглашение, в силу которого лицензиар (обладатель исключительного права) обязуется предоставить лицензиату исключительное право на произведение в пределах, установленных договором.

2. Определение предмета лицензионного договора в судебной практике

Судебная практика играет ключевую роль в формировании подходов к толкованию и применению норм о лицензионных договорах. В практике наблюдается смешение договоров, неверное определение предмета конкретного договора, неполнота содержания обязательства. Для разрешения подобных ситуаций требуется толкование заключенного договора.

Позиция Верховного Суда РФ о разграничении договора об отчуждении исключительного права и лицензионного договора определена следующим образом: «Договор, по которому правообладатель отчуждает исключительное право, но в то же время вводит ограничения (например, по срокам, территории, способам использования соответствующего результата или средства) либо устанавливает срок действия этого договора, с учетом положений ст. 431 ГК РФ может быть квалифицирован судом как лицензионный договор» [11]. Обращаем внимание, что Верховный суд оперирует именно понятием «исключительное право».

Ознакомление с судебными решениями, вынесенными при разрешении споров, вытекающих из авторских правоотношений, указывает на использование судами категории «передача исключительных прав». Так, например, в решении Дзержинского районного суда г. Волгограда от 10.03.2025 по делу № 2-1423/2025 сказано: «Лицензионный договор о передаче исключительных авторских прав на использование произведений изобразительного искусства (рисунков) с ответчиком не заключался» [12].

В решении Семилукского районного суда Воронежской области от 21.04.2025 по делу № 2-419/2025 также содержится аналогичная формулировка: «Никаких лицензионных договоров о передаче исключительных авторских прав на использование произведений изобразительного искусства – рисунки «Крош» – с ответчиком не заключалось» [13].

Спор о взыскании неосновательного обогащения между государственным бюджетным учреждением культуры г. Москвы «Московский театр “Современник”» и Общероссийской общественной организацией «РАО» был рассмотрен Арбитражным судом г. Москвы, и в удовлетворении иска было отказано (решение Арбитражного суда г. Москвы от 26.06.2025 по делу № А40-47419/2025) [14]. Предметом исследования в данном деле был лицензионный договор – неисключительная лицензия – о публичном исполнении обнародованных произведений Белы Бартока (1881–1945) и Арнольда Шёнберга (1874–1951). Доводы истца об отсутствии обязанности платить за произведения, которые фактически не использовались в репертуаре, оказались несостоятельными, так как в лицензионном договоре не предусматривалось условие выплаты вознаграждения при условии фактического использования произведений.

Выводы

Таким образом, в результате исследования действующей нормативной правовой базы и судебной практики по делам, возникающим из лицензионных договоров, сделан вывод о необходимости закрепления консенсуальной конструкции, уточнения предмета лицензионного договора и о внесении изменений в п. 1 ст. 1235 и п. 1 ст. 1286 ГК РФ. Предмет

лицензионного договора – передача правообладателем исключительного права на произведение в пределах, установленных договором. Автором представлено определение лицензионного договора, основанное на сущности исключительного права: лицензионный договор – соглашение, в силу которого лицензиар (обладатель исключительного права) обязуется предоставить лицензиату исключительное право на произведение в пределах, установленных договором.

ЛИТЕРАТУРА, ИСТОЧНИКИ

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть четвертая) от 18.12.2006 № 230-ФЗ // Собрание законодательства РФ. 25.02.2006. № 52 (Ч. 1). Ст. 5496.
2. Спиридонова Н.Б. Структура исключительного права: автореф. дис. ... канд. юрид. наук. М., 2022. 26 с.
3. Цивилистическая концепция интеллектуальной собственности в системе российского права: монография / под общ. ред. М.А. Рожковой. М.: Статут, 2018. 271 с.
4. Гражданское право: учебник: в 3 т. Т. 3 / под ред. А.П. Сергеева. М.: Проспект, 2024. 752 с.
5. Рузакова О.А. Договоры о создании результатов интеллектуальной деятельности и распоряжении исключительными правами: учебно-практическое пособие для магистров. М.: Проспект, 2017.
6. Калиничева Е.П. Лицензионный договор как основание возникновения обязательства: автореф. дис. ... канд. юрид. наук. Ростов н/Д, 2011. 28 с.
7. Гражданское право: учебник. В 2 т. Т. 1 / под ред. Б.М. Гонгало. М.: Статут, 2023. 614 с.
8. Демьяненко Е.В., Шпак А.В. О предмете лицензионного договора // Юрист-Правовед. 2024. № 2 (109). С. 45–51.
9. Видьма В.В. Особенности договоров о распоряжении исключительными авторскими правами: автореф. дис. ... канд. юрид. наук. Новосибирск, 2016. 255 с.
10. Демьяненко Е.В. Некоторые вопросы правового регулирования договора авторского заказа // Научно-практический журнал «Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии». 2020. № 2 (39). С. 59–64.
11. Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 23.04.2019 № 10 «О применении части четвертой Гражданского кодекса Российской Федерации» // Бюллетень Верховного Суда РФ. 2019. № 7.
12. Решение Дзержинского районного суда г. Волгограда от 10.03.2025 по делу № 2-1423/2025 // СПС «КонсультантПлюс» (дата обращения: 24.12.2025).
13. Решение Семилукского районного суда Воронежской области от 21.04.2025 по делу № 2-419/2025 // СПС «КонсультантПлюс» (дата обращения: 24.12.2025).
14. Решение Арбитражного суда г. Москвы от 26.06.2025 по делу № А40-47419/2025 // СПС «КонсультантПлюс» (дата обращения: 24.12.2025).

E.V. Demyanenko

SUBJECT OF THE LICENSE AGREEMENT: LEGISLATION AND PRACTICE

The article analyzes the license agreement as one of the ways to manage the exclusive right to a work, and defines its subject as a significant condition. The study highlights specific issues in the legal regulation of the license agreement and concludes that it is necessary to clarify the subject of the license agreement and amend Article 1235 and Article 1286 of the Civil Code of the Russian Federation. The author provides a definition of the license agreement based on the essence of the exclusive right.

Keywords: *intellectual property, exclusive right, methods of use, license agreement, subject matter.*

ДЕМОКРАТИЧЕСКАЯ МЕРИТОКРАТИЯ В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ

© 2026 г. Н.В. Киселева

В статье характеризуется законодательство Российской Федерации, определяющее доступ граждан к должностям государственной власти и управления, анализируется действующий в Российской Федерации на современном этапе демократический и меритократический механизм формирования властной и управленческой элиты государства, делается вывод о целесообразности использования понятия «демократическая меритократия» для характеристики современной российской государственности.

Ключевые слова: демократические нормы российской государственности, конкурсное замещение должностей, кадровая политика российского государства, государственные программы, меритократия.

Введение

Старые термины имеют свойство наполняться новым содержанием по мере того, как меняется и развивается само общество. Примером этому является новое понимание одного из наиболее распространенных политологических терминов – демократии, которое теперь очень далеко от того, каким оно было в Древних Афинах, в древнеримской республике или на этапе буржуазных революций. Аналогично и понятие «меритократия» в каждую эпоху наполнялось своим содержанием, поскольку менялось представление о критериях определения тех лучших, которым было доверено осуществление власти и управления.

Целью данной статьи является характеристика современной российской демократической меритократии, понимаемой как система привлечения во власть и государственное управление тех, кто по своим личностным и квалификационным характеристикам в наибольшей степени соответствует задачам, выдвигаемым современным российским обществом и государством.

1. Демократические основы современного российского государства

Трагический для нашей страны опыт 1990-х годов привел к пониманию того, что критическая слабость государства, порожденная спекулятивной деятельностью внутренней и интернациональной олигархии, а также криминалитета, может иметь необратимые негативные последствия и привести к утрате не только суверенитета, но и государственности вообще. Современная Россия болезненно вырабатывала нормы, ограждающие государственно-политическую и государственную управленческую деятельность от олигархического и иностранного влияния.

Результатом законодательной деятельности стало закрепление в Конституции РФ и федеральных законах положений, которые гарантируют демократический механизм доступа граждан к должностям государственной власти и государственному управлению и в то же время ограждают систему государственной власти и управления от влияния и злоупотреблений, продиктованных интересами других государств или частными интересами.

Конституция России утверждает право граждан участвовать в управлении делами государства как непосредственно, так и через своих представителей, право избирать и быть избранными в органы государственной власти и местного самоуправления [1, ст. 32, ч. 1, 2]. Обеспечение гражданам равных стартовых жизненных возможностей связано с получением ими образования и профессиональной квалификации. В связи с этим государство гарантирует гражданам «общедоступность и бесплатность дошкольного, основного общего

и среднего профессионального образования в государственных или муниципальных образовательных учреждениях и на предприятиях» [1, ст. 43, ч. 2], а также право «на конкурсной основе бесплатно получить высшее образование в государственном или муниципальном образовательном учреждении и на предприятии» [1, ст. 43]. Параллельно развивается система получения высшего и среднего специального образования на коммерческой основе, в очной и дистанционной формах; условием полноценной деятельности образовательных учреждений в этой сфере является их государственное лицензирование и контроль со стороны уполномоченных органов.

Отбор на избираемые государственные и муниципальные должности осуществляется путем участия граждан в выборах, конкуренции между кандидатами. В результате выборов высшие государственные и высшие муниципальные должности замещаются на основе выраженного доверия граждан. Данный вопрос получил достаточно полную характеристику в научных публикациях [2]. Электоральный процесс и избранные на его основе лица находятся в зоне публичного контроля благодаря деятельности правоохранительных органов и средств массовой информации.

Прозрачные выборы и конкуренция претендентов являются важным элементом справедливого меритократического отбора кадров для государственной власти и управления. В современной России для этого созданы необходимые правовые предпосылки.

Элементом демократического механизма являются гарантии от незаконного вмешательства в осуществление государственной власти и управления. Система запретов и ограничений нацелена на то, чтобы исключить влияние на политического деятеля или служащего тех или иных заинтересованных групп. Законодательством России установлено, что не могут иметь иностранного гражданства или вида на жительство на территории иного государства, не могут являться иностранным агентом [3, часть 13 статьи 16] Президент РФ [1, часть 2 статьи 81], высшие должностные лица субъектов РФ [1, часть 3 статьи 77], депутаты Федерального Собрания [1, часть 4 статьи 95, часть 1 статьи 97], Председатель Правительства РФ [1, часть 4 статьи 110], руководители федеральных государственных органов [1, часть 5 статьи 78], Уполномоченный по правам человека [1, часть 1 статьи 103], судьи [1, статья 119], прокуроры [3, часть 2 статьи 129], государственные служащие [3, части 6 и 7 статьи 16].

Государственным служащим всех уровней не разрешено совмещать государственную и предпринимательскую деятельность, чтобы свои силы и знания служащие отдавали именно государственному служению, не пытаясь извлекать выгоду из своего положения [3, ст. 17.3, 17.6–17.11]. Кроме того, статьей 7.1 Федерального закона «О противодействии коррупции» от 25.12.2008 № 273-ФЗ установлен перечень лиц, для которых установлены дополнительные ограничения. Это лица, занимающие государственные должности Российской Федерации и субъектов РФ, должности депутатов представительных органов власти всех уровней, должности федеральной государственной службы, должности в государственных корпорациях (компаниях) и публично-правовых компаниях, муниципальные выборные должности, должности, «осуществление полномочий по которым предусматривает участие в подготовке решений, затрагивающих вопросы суверенитета и национальной безопасности Российской Федерации». Этим категориям лиц, а также членам их семьи – супругам и несовершеннолетним детям – запрещено «открывать и иметь счета (вклады), хранить наличные денежные средства и ценности в иностранных банках, расположенных за пределами территории Российской Федерации, владеть и (или) пользоваться иностранными финансовыми инструментами», запрещается открывать и иметь счета (вклады), хранить наличные денежные средства и ценности в иностранных банках, расположенных за пределами территории Российской Федерации, владеть и (или) пользоваться иностранными финансовыми инструментами [4, часть 1 статьи 7]. Данные запреты позволяют исключить из числа лиц на государственных должностях и должностях государственной

гражданской службы тех, кто стремится извлечь личную выгоду из своего служебного положения, в чьей деятельности может сложиться конфликт интересов, кто может стать объектом манипуляций.

Для обеспечения контроля государственные и муниципальные служащие и члены их семей в соответствии с законом «О противодействии коррупции» обязывались ежегодно декларировать доходы и имущество. В 2009 г. был расширен круг лиц, подающих такие декларации: помимо Президента, сотрудников его администрации, членов Правительства и глав регионов в список также вошли депутаты и сенаторы, судьи, сотрудники правоохранительных органов и военнослужащие на командных должностях [5]. С 1 января 2026 года госслужащие освобождены от подачи ежегодных деклараций о доходах, что предусмотрено Федеральным конституционным законом от 28.12.2025 № 6-ФКЗ «О внесении изменений в статью 6 Федерального конституционного закона “О Правительстве Российской Федерации”» и Федеральным законом от 28.12.2025 № 505-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» [6, 7]. Контроль над имуществом и доходами чиновников и членов их семей будет проходить в режиме реального времени через госсистему «Посейдон». Декларирование останется обязательным только в некоторых случаях, указанных в законе: при поступлении на службу и назначении на государственные и муниципальные должности; при трудоустройстве в определенные организации; при переходе на другую государственную должность; при включении в федеральный кадровый резерв. Кроме того, сохраняется обязанность отчитаться о доходах при совершении крупных имущественных сделок на сумму, которая превышает доход семьи за предыдущие три года [8].

Определенный контроль в отношении депутатов представительных органов осуществляют также политические партии и общественные организации, оказавшие депутатам поддержку на этапе их выдвижения и предвыборной конкуренции. В начале XXI века в российской политологии даже обсуждалась идея о переходе к «партийному правительству» на основе парламентского большинства, т. е. формирования правительства партией или коалицией партий, завоевавших на выборах в Государственную Думу более половины депутатских мандатов, – переходе к политической системе по западному типу [9]. Данная идея не получила поддержки. Победило представление о беспартийном правительстве и государственной администрации вообще. Законом также установлен беспартийный характер деятельности служащих в органах власти и государственного управления, запрет их участия в деятельности какой-либо политической партии [3, части 13 и 14 статьи 17].

Указанные ограничения и контроль направлены на то, чтобы не допустить искажения демократического механизма, корыстного или тенденциозного влияния иностранных и отечественных олигархических или политических групп, их манипулирования избранными или назначенными лицами, работающими в органах власти и государственного управления, обеспечение их независимости при исполнении обязанностей в интересах граждан своей страны. Россия пережила процесс выхода из партотократического, а потом непродолжительного олигархического типа формирования политической системы к реальному механизму народовластия, установила меры защиты этого механизма от деформации.

2. Меритократические механизмы в современной России

Сложившаяся в СССР и в полной мере проявившая во второй половине XX века свои негативные черты советская номенклатурная система, и особенно постсоветская ситуация 1990-х годов, приводили к искажению провозглашенных демократических принципов и к восприятию всякой принадлежности к государственной власти и управлению как права на привилегии. В современной России участие в государственной власти и управлении понимается как служение. И в связи с этим актуален вопрос о качествах тех лиц, которые получают вотум доверия граждан для исполнения функций государства.

Каждая эпоха определяет свой набор критериев для отбора лиц, осуществляющих власть и управление. Современное российское государство уделяет этому значительное внимание. Общее направление этой политики можно определить как меритократическое.

Для должностей государственной гражданской службы, замещаемых в результате назначения, демократический принцип равноправия в сочетании с принципом компетентности реализуются в предусмотренном открытом конкурсном порядке замещения должностей на основе установленных квалификационных требований к претенденту: «к уровню профессионального образования, стажу гражданской службы или работы по специальности, направлению подготовки, профессиональному уровню [3, часть 1 статьи 12]». Конкретные квалификационные требования для замещения должностей гражданской службы устанавливаются в соответствии с категориями и группами должностей гражданской службы, областью и видом профессиональной служебной деятельности гражданского служащего [3, части 2 и 7 статьи 12]. Оценка профессионального уровня каждого претендента осуществляется с участием того подразделения государственного органа, в котором учреждена соответствующая должность [3, часть 10 статьи 12]. Аналогичный конкурсный отбор осуществляется органами судейского сообщества в отношении судей.

Наряду с этими повсеместно установившимися экзаменационными и конкурсными процедурами отбора государственных служащих в современных условиях действуют специальные программы привлечения на государственную службу наиболее мотивированных и подготовленных граждан.

Одной из программ привлечения во власть и государственное управление новой элиты, которую в послании Федеральному Собранию Президент охарактеризовал так: «Подлинная, настоящая элита – это все, кто служит России, труженики и воины, надежные, проверенные, делом доказавшие свою преданность России, достойные люди» [10], является так называемая «школа губернаторов», которая осуществляется с 2017 года Высшей школой государственного управления РАНХиГС и мастерской управления «Сенеж». Данная образовательная программа нацелена на подготовку кадрового резерва для должностей федерального и регионального уровня. Обучение и стажировки проходят сотрудники административных органов разного уровня, силовых структур, госкорпораций и госкомпаний, депутаты и другие лица, зарекомендовавшие себя как патриоты и квалифицированные управленцы. Более 50 выпускников данной программы возглавили российские регионы [11] – в том числе Ю.Б. Слюсарь, возглавивший Ростовскую область. В 2025 г. новый набор в эту программу был приостановлен, но предполагается ее возобновление.

Одновременно осуществляются другие аналогичные специальные программы. Программа «Лидеры России», осуществляемая с 2017–2018 гг., ориентирована на более широкий круг участников. Это всероссийский открытый конкурс, заявки на участие в котором принимаются не только от граждан России, но и от иностранцев, желающих работать в интересах России. Конкурс ориентирован на молодежь, хотя возраст участников определен в широком диапазоне от 18 до 55 лет. Конкурсный отбор участников проводится на основе поданных заявок и многоступенчатой системы оценочных мероприятий, с помощью которых определяется уровень развития способностей и управленческих компетенций. Победа в конкурсе позволяет получить грант на дальнейшее образование, стажировку в государственных органах – и в результате дает возможность войти в число лучших управленцев страны, перспективных руководителей. Ежегодно в конкурсе принимают участие сотни тысяч человек из всех регионов России и зарубежных стран, победителями становятся около ста, которые получают назначения на ответственные государственные должности. Это самый масштабный в мире открытый конкурс управленцев, он осуществляется в рамках платформы «Россия – страна возможностей». Опыт реализации программы «Лидеры России» воспринимается другими государствами: например, в феврале 2025 г. в период избирательной кампании по выборам президента Абхазии было объявлено, что здесь принята аналогичная российской программа «Команда Абхазии».

Всего за годы проведения конкурса в нем приняли участие более 1 млн человек, из них 14 тыс. дошли до полуфиналов, 521 стал победителем суперфиналов. Более 470 участников первых четырех конкурсов «Лидеры России» заняли посты в государственных органах и бизнес-структурах. Четверо из участников конкурса стали впоследствии губернаторами (Дмитрий Артюхов, Василий Орлов, Роман Бусаргин, Виталий Хоценко), семь – заместителями федеральных министров, восемь – мэрами [12].

Новой программой формирования государственной элиты стала Программа «Время героев», нацеленная на развитие потенциала участников специальной военной операции в сфере государственной власти и управления, подготовку «высококвалифицированных, компетентных руководителей из числа участников СВО для последующей работы в органах государственной и муниципальной власти, а также в государственных компаниях» [13].

Таким образом, в России через данные программы и через повсеместно осуществляемую прозрачную систему конкурсных отборов реализуется меритократический отбор. Во власть и управление выдвигаются наиболее достойные граждане и компетентные профессионалы, что является оптимальным вариантом организации современной политико-государственной сферы. Представляется, что в современном мире наиболее перспективной является именно модель, основанная на сочетании меритократических и демократических черт, поэтому термины «демократическая меритократия» или «меритократическая демократия» были бы вполне адекватными.

В концепции демократической меритократии властная и управленческая деятельность рассматриваются именно как доверенная обществом миссия, полномочия на которую даются обществом на основе признания не только профессиональных, но и личных качеств гражданина.

Демократическими условиями современной меритократии является конституционная гарантия доступности властных и управленческих позиций для граждан, социальная политика государства, направленная на создание равноценных стартовых жизненных позиций для молодежи, прозрачный механизм выборов в органы власти, которые дают вотум доверия на властную деятельность, а также наличие возможностей демократического контроля властной и управленческой деятельности. Меритократический подход реализуется через удаление бизнес-структур от власти и пресечение олигархического влияния, конкурсный отбор на должности государственной службы, непартийный подход в деятельности властных органов, ответственность служащего.

Выводы

Народовластие, осуществляемое через институты выявления и реализации непосредственной воли граждан или через их опосредованное представительство в сочетании с правлением лучших, уполномоченных обществом на основе честной конкуренции и отбора, – это характеристики идеальной модели демократической меритократии. Для ее осуществления следовало бы по крайней мере осознать ее как целевую установку развития современной российской общественно-политической системы. В рамках демократической меритократии сущность демократии реализуется как в ценностном, так и в процедурном ее значении. Современная демократическая меритократия создает равные возможности для развития способностей и равный доступ к высшим эшелонам власти и государственной службе. Политические должности замещаются исключительно на основе выраженного доверия граждан, а критериями отбора лучших являются патриотическая гражданская позиция (определяющая цель властной и управленческой деятельности), готовность служения (как мотивация деятельности гражданина в сфере власти и управления), оцениваются квалификация и личные волевые качества (как условия успешной реализации доверенных обществом полномочий).

ЛИТЕРАТУРА, ИСТОЧНИКИ

1. Конституция Российской Федерации. Принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 года с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 1 июля 2020 года // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: <http://pravo.gov.ru>.
2. Мясников А.П. Российские избирательные системы: сравнительно-правовой анализ // Научно-практический журнал «Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии». 2021. № 4. С. 77–81.
3. Федеральный закон от 27.07.2004 № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации» // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: <http://pravo.gov.ru>.
4. Федеральный закон от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: <http://pravo.gov.ru>.
5. Как чиновники отчитывались о доходах // Коммерсантъ. 2025. 10 дек. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/8272214>.
6. Федеральный конституционный закон от 28.12.2025 № 6-ФКЗ «О внесении изменений в статью 6 Федерального конституционного закона “О Правительстве Российской Федерации”» // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/document/0001202512280017>.
7. Федеральный закон от 28.12.2025 № 505-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/document/0001202512280017>.
8. С 1 января 2026 года госслужащие и депутаты освобождены от подачи ежегодных деклараций о доходах // Единый портал прокуратуры Российской Федерации. URL: https://erp.genproc.gov.ru/ru/proc_dvfo/activity/legal-education/explain/e8341467.
9. База данных Фонда Общественного Мнения (ФОМ). URL: https://bd.fom.ru/report/cat/pow_gov/government_kasianov/dd031829.
10. Послание Президента Федеральному Собранию от 29.02.2024 // Официальный сайт Президента Российской Федерации. URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/73585>.
11. Новый поток «школы губернаторов» начнет обучение осенью 2025 года // Ведомости. 2025. 23 апр. URL: <https://www.vedomosti.ru/politics/articles/2025/04/25/1106634-novii-potok-shkoli-gubernatorov-nachnet-obuchenie>.
12. Фадеичев С. История конкурса «Лидеры России» /ТАСС. URL: <https://tass.ru/info/6209790>.
13. Официальный сайт программы «Время героев». URL: <https://времягероев.рф>.

N.V. Kiseleva

DEMOCRATIC MERITOCRACY IN MODERN RUSSIA

The article characterizes the legislation of the Russian Federation, which determines citizens' access to public authority and management positions, analyzes the democratic and meritocratic mechanism of formation of the state's power and managerial elite in the Russian Federation at the present stage, and concludes that it is advisable to use concept "democratic meritocracy" in order to characterize contemporary Russian reality.

Keywords: *democratic norms of Russian statehood, competitive filling of positions, personnel policy of the Russian state, state programs, meritocracy.*

НАРУШЕНИЕ ЖИЛИЩНЫХ ПРАВ ГРАЖДАН ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ – ГРАЖДАНСКОЕ ПРАВОНАРУШЕНИЕ ИЛИ ПРЕСТУПЛЕНИЕ?

© 2026 г. В.В. Лавринов, Т.А. Пасикова

Рассматриваются проблемы разграничения правонарушений и преступлений, связанных с посягательством на жилищные права граждан, в том числе возникающие при реализации национальных проектов, а также вопросы квалификации преступлений, связанных с переселением граждан из аварийного жилищного фонда. Указывается, что для разграничения таких правонарушений необходимо знать и учитывать действующие нормы права разнотраслевой принадлежности, определять правовой статус потерпевших, лиц, допускающих правонарушения, устанавливать, какие и кем именно нормы права были нарушены и какие последствия это повлекло за собой.

Ключевые слова: национальный проект, аварийное жилье, жилищный фонд, должностные преступления, гражданско-правовое правонарушение, преступления против собственности.

Введение

Обеспечение и защита национальных интересов Российской Федерации должны осуществляться за счет концентрации усилий и ресурсов органов публичной власти, организаций и институтов гражданского общества на осуществлении стратегических национальных приоритетов, которые выражаются в том числе в реализации национальных проектов, включая связанные с обеспечением жилищных прав граждан, в том числе «Жилье и городская среда» (со сроком начала 01.10.2018 и окончания 31.12.2024) и «Инфраструктура для жизни» (реализация которого начата 01.01.2025).

При реализации подобных проектов допускаются нарушения, которые могут носить различный характер и степень общественной опасности, причинять ущерб государству, обществу, государственным и муниципальным учреждениям, гражданам, что вызывает в ряде случаев необходимость уголовно-правовой оценки таких нарушений в ходе проведения процессуальных проверок и расследования уголовных дел (осуществляемых, как правило, сотрудниками Следственного комитета Российской Федерации в соответствии с п. 1 ч. 2 ст. 151 УПК РФ) и выяснения: имеет ли место преступление – или деяние носит гражданско-правовой или дисциплинарный характер? Однако не во всех случаях возможно дать однозначную оценку таким деяниям, что связано с рядом определенных факторов. Следует отметить, что в следственной практике достаточно часто встает вопрос об отграничении преступлений от иных правонарушений, что ранее становилось предметом исследований одного из авторов [1]. В связи с этим *целью настоящего исследования* является установление особенностей разграничения преступлений и гражданско-правовых деликтов при реализации национальных (федеральных) проектов, влекущих нарушение жилищных прав граждан, посягающих на интересы общества и государства.

Проведение проверок, осуществляемых в порядке, предусмотренном ст. 144 УПК РФ, и расследование уголовных дел имеет ретроспективный характер. В ходе процессуальных проверок и расследования следователями, прокурорами, а впоследствии – и судами дается оценка обстоятельствам, которые имели место в прошлом. В связи с этим необходимо учитывать имевшиеся на момент совершения деяний факторы, в том числе те национальные и федеральные проекты, которые были направлены на обеспечение жилищных прав

граждан и действовали в определенные периоды времени. Предметом рассмотрения в ходе процессуальных проверок и расследования уголовных дел становились и становятся в том числе нарушения, допущенные в ходе реализации как национального проекта «Жилье и городская среда», так и национального проекта «Инфраструктура для жизни», квалификация которых (в том числе признание деяний преступными либо не преступными) связана с определенными сложностями, что свидетельствует об актуальности настоящего исследования.

1. Национальные проекты в сфере обеспечения жилищных прав граждан

Не во всех случаях реализация национальных проектов происходит в рамках правового пространства. Противодействие нарушениям, совершаемым в сфере реализации национальных проектов, осуществляется различными мерами, в том числе уголовно-правовыми. Достаточно часто встречаются нарушения законов – в том числе такие, которые, обладая повышенной степенью общественной опасности, являются преступлениями (в том числе коррупционной направленности, признаки которых достаточно подробно исследованы в научной литературе [2]); как уже указывалось, их расследование относится к компетенции следователей Следственного комитета Российской Федерации. При этом в Уголовном кодексе Российской Федерации отсутствует специальная норма, предусматривающая ответственность за совершение преступлений при реализации национальных проектов, что осложняет квалификацию деяний.

К числу национальных проектов, направленных на достижение указанных целей, относится проект «Жилье и городская среда» со сроком начала 01.10.2018 и окончания 31.12.2024 [3]. В число целей данного проекта входило обеспечение устойчивого сокращения непригодного для проживания жилищного фонда, включая его расселение. Во исполнение данного национального проекта утвержден федеральный проект «Обеспечение устойчивого сокращения непригодного для проживания жилищного фонда» [4]. В состав этого национального проекта входили федеральные проекты «Формирование комфортной городской среды» и «Жилье», реализация которых продолжается и в настоящее время, но уже в составе нового национального проекта «Инфраструктура для жизни», утвержденного протоколом заочного голосования членов президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам от 20.12.2024 № 12пр, со сроком реализации с 1 января 2025 г. по 31 декабря 2030 г. [5].

Не во всех случаях реализация упомянутых национальных и федеральных проектов происходила и происходит в рамках правового пространства. Достаточно часто при реализации таких проектов встречаются нарушения законов и жилищных прав граждан, в том числе носящие криминальный характер, что влечет необходимость разграничения между собой таких нарушений и проведения надлежащей квалификации, а также отграничения от гражданско-правовых деликтов. При этом имеются определенные сложности, наличие которых связано с необходимостью обращения к значительному количеству различных нормативно-правовых актов различной отраслевой принадлежности: гражданского (в том числе жилищного) и уголовного права, положениям нормативных документов, регламентирующих рассматриваемые правоотношения.

Нормативные акты в указанной сфере устанавливают, что обязанность по расселению граждан из аварийного жилищного фонда и предоставление лицам рассматриваемой категории жилых помещений возложена на орган исполнительной власти субъекта Российской Федерации по месту жительства этих лиц – из формируемого для этих целей жилищного фонда, в том числе в ходе закупок по результатам проведения аукциона. Необходимо, чтобы представители власти своевременно принимали меры по признанию соответствующих жилых помещений (как правило, многоквартирных домов) аварийными, верно определяли стоимость таких помещений для последующего выкупа, а сам выкуп

помещений происходил в установленном порядке, без ущерба для бюджета. При этом все приобретаемые (в том числе строящиеся) помещения должны отвечать определенным требованиям, и прежде всего требованиям, предъявляемым ко всем жилым помещениям; быть благоустроенными.

Какие же преступления совершаются в данной сфере и каким образом следует разграничивать подобные деяния от иных деликтов, в первую очередь – гражданско-правового характера? Как отмечалось ранее, в Уголовном кодексе Российской Федерации отсутствует специальная норма, предусматривающая ответственность за совершение преступлений при реализации национальных проектов. Прежде всего к таковым относятся должностные преступления, в том числе предусмотренные статьями 285, 286 и 293 УК РФ, а также преступления против собственности (в первую очередь – ст. 159 УК РФ). Установление признаков состава указанных преступлений позволит отличить преступления, совершаемые в жилищной сфере, от иных деликтов, в том числе гражданско-правового характера. Однако для разграничения преступлений и гражданско-правовых деликтов, совершаемых в сфере реализации национальных (федеральных) проектов в жилищной сфере, в том числе направленных на сокращение непригодного для проживания жилищного фонда, необходимо знать и учитывать не только положения уголовного законодательства, но и действовавшие на момент совершения правонарушения нормы иных отраслей.

2. Преступления, совершаемые в сфере обеспечения жилищных прав граждан

Для определения характера нарушений, допускаемых в жилищной сфере при реализации национальных проектов, связанных с переселением граждан из аварийного жилищного фонда, следует учитывать положения действующих нормативных актов разнотраслевой принадлежности, в первую очередь – относящихся к сфере гражданского, жилищного права и административного права. Также следует определять правовой статус потерпевших, лиц, допускающих правонарушения (в том числе являются ли они должностными), устанавливать, какие и кем именно нормы права были нарушены, каким образом и какие последствия это повлекло за собой. Установление подобных обстоятельств является одним из основных факторов, позволяющих определить степень общественной опасности допущенных нарушений и выяснить, было ли совершено преступление или иное правонарушение, в том числе гражданско-правовой деликт.

Одним из таких преступлений является халатность (ст. 293 УК РФ), которая будет иметь место, когда на территории субъекта Российской Федерации (муниципального образования) гражданам, состоящим на учете в качестве нуждающихся в улучшении жилищных условий, в течение длительного времени не предоставлены жилые помещения, но при этом на соответствующие цели выделены бюджетные средства, которые в полном объеме не освоены. В этом случае мы можем сказать, что должностные лица субъекта Российской Федерации и (или) муниципального образования не исполняют либо исполняют ненадлежащим образом свои должностные обязанности, что является одним из признаков преступления, предусмотренного ст. 293 УК РФ. Однако следует учитывать, что необеспечение указанных лиц жилыми помещениями может быть обусловлено объективными причинами, а ответственные должностные лица своевременно принимали зависящие от них меры.

Какие же еще обстоятельства необходимо устанавливать и учитывать при квалификации подобных деяний, отграничении преступлений от гражданско-правовых деликтов?

Прежде всего для правильной квалификации следует устанавливать орган исполнительной власти субъекта Российской Федерации, его должностных лиц, ответственных за исполнение на территории соответствующего субъекта (территориального образования) обязательств по обеспечению жилыми помещениями лиц, проживающих в жилых помещениях, непригодных для жилья. Для правильной квалификации следует учитывать, кто

отвечает за данные направления и, соответственно, кто может быть субъектом преступления. Как правило, таковыми могут быть представители администрации субъекта Российской Федерации, курирующего это направление деятельности, директор государственного казенного учреждения, должностные лица муниципального образования, члены комиссии по осуществлению закупок и т.п. Соответственно, лица, которые не попадают под указанную категорию, не могут нести уголовную ответственность, и в случае совершения ими нарушения в сфере реализации рассматриваемых национальных проектов в жилищной сфере можно говорить только о гражданско-правовых деликтах.

Следует учитывать способы обеспечения лиц на территории соответствующего субъекта Российской Федерации жилыми помещениями, предусмотренные федеральным и региональным законодательством, а также принимать во внимание такие возможные объективные обстоятельства, как:

- несоответствие выделяемого из бюджетов объема денежных средств количеству лиц, проживающих в аварийном жилом фонде;
- недостаточный объем подходящего для приобретения жилищного фонда на территории муниципального образования (субъекта Российской Федерации);
- стоимость подходящих по своим параметрам жилых помещений превышает максимально допустимую цену закупки;
- отсутствие заявок при проведении аукционов;
- отказ лиц, проживающих в аварийных помещениях, от получения предлагаемых им жилых помещений.

Наличие подобных обстоятельств позволяет сделать вывод о неправомерности деяний должностных лиц, связанных с необеспечением надлежащим жильем граждан (с переселением из аварийного фонда), и наличии гражданско-правового деликта, что влечет за собой необходимость принятия решения об отсутствии состава преступления.

При получении сведений о совершении преступления конкретным должностным лицом необходимо определить конкретные действия (меры), которые обвиняемый должен был предпринять и не предпринял в соответствии со своими должностными обязанностями применительно к предполагаемому событию преступления. Указания на такие должностные обязанности, как реализация исполнения государственных обязательств по обеспечению жильем соответствующих лиц, приобретение для них жилых помещений и т. п., недостаточно.

Возникают вопросы при квалификации деяний, связанных с необеспечением жильем конкретного лица, которое длительное время состоит на учете в качестве нуждающегося в предоставлении жилого помещения, либо обеспечением жильем ненадлежащего качества.

Отличие этой ситуации от изложенной выше в том, что в первом случае проверке подлежит состояние работы на соответствующем направлении в целом, а в данном – соблюдение установленной процедуры обеспечения жильем помещением конкретного лица (при этом могут быть выявлены и другие нарушения, допущенные в процессе обеспечения жилыми помещениями соответствующих лиц).

Для надлежащей квалификации и отграничения преступлений от гражданско-правовых деликтов необходимо не только установить порядок обеспечения нуждающихся лиц жилыми помещениями на территории региона, уполномоченных лиц и т.п., но и получить сведения относительно конкретного лица, жилищные права которого нарушены, связанные с его статусом, моментом возникновения соответствующих прав, причинами необеспечения жильем и т.п.

Предполагаемыми субъектами преступления в этом случае являются в первую очередь должностные лица соответствующей администрации, поскольку именно к их компетенции относятся функции:

- признания жилых помещений аварийными и невозможным проживания лиц в ранее занимаемых жилых помещениях;

– формирования списка по месту жительства (учета) нуждающихся в улучшении жилищных условий лиц в связи с аварийностью жилья.

Исследование авторами судебных решений по результатам рассмотрения уголовных дел о преступлениях в рассматриваемой сфере показало, что достаточно часто должностными лицами по тем или иным причинам, которые не носят объективный характер, не принимаются достаточные меры, направленные на соблюдение прав и законных интересов лиц, проживающих в многоквартирных домах, не отвечающих требованиям безопасности, на признание таких домов аварийными и на предоставление таким лицам пригодного для проживания жилья. Как правило, в данном случае следует говорить о неисполнении или ненадлежащем исполнении должностным лицом своих обязанностей вследствие недобросовестного или небрежного отношения к службе либо обязанностей по должности, то есть о халатности (при отсутствии корыстной или иной личной заинтересованности), и отсутствии гражданско-правового деликта.

Примером является приговор, вынесенный в отношении заместителя Главы поселка Березовка Березовского района Красноярского края по жизнеобеспечению, председателя жилищной комиссии М. по ч. 1 ст. 293 УК РФ. Установлено, что он, получив информацию об аварийном состоянии многоквартирного дома, мер по его признанию аварийным, непригодным для жилья, сносу и расселению жильцов не принял. Тем самым жизни и здоровью жителей, проживавших с малолетними детьми, использующих жилые помещения, непригодные для проживания, были подвергнуты опасности. Кроме того, бездействие М. повлекло нарушение прав жителей указанного многоквартирного дома, предусмотренных п. 1 ч. 2 ст. 57 Жилищного кодекса Российской Федерации, связанных с предоставлением новых жилых помещений по договору социального найма вне очереди [6].

Также может возникнуть ситуация, когда нуждающееся лицо воспользовалось своим правом, получило жилое помещение, но фактически не может пользоваться предоставленным ему помещением (дом признан аварийным, представляет угрозу для жизни и здоровья) или пользуется жилым помещением ненадлежащего качества либо вынуждено за собственный счет, своими силами приводить помещение в пригодное для проживания состояние. В этом случае в действиях должностных лиц могут присутствовать признаки преступлений, предусмотренных ст. 293, 285, 285.1, 286, иногда – 159, 204, 290 УК РФ, а в действиях продавцов и подрядчиков строительства жилых помещений – преступлений, предусмотренных ст. 159, 291, реже – 200.3 УК РФ. Соответственно, в данном случае процессуальное решение об отказе в возбуждении уголовного дела в связи с наличием гражданско-правовых отношений и отсутствием состава какого-либо преступления будет являться незаконным и необоснованным.

Например, судом по ч. 2 ст. 285 УК РФ вынесен приговор в отношении главы города Боготола Красноярского края Д., которая подписала акт приемки дома с недоделками, что причинило ущерб бюджету края на сумму 2 138 205,15 руб. и повлекло существенное нарушение прав и законных интересов граждан, которым предназначались квартиры, в виде нарушения их конституционных прав на жилище, отвечающее благоприятным условиям проживания [7].

В обязательном случае следует устанавливать наличие последствий, отсутствие которых позволяет сделать вывод о наличии гражданско-правового деликта и о неправомерности деяния. Ст. 293 УК РФ в качестве таковых предусматривает:

- причинение крупного ущерба (не менее 1 500 000 рублей), который может выражаться, например, в расходах граждан или муниципального органа, связанных с исправлением недоделок, приведением жилья в пригодное для проживания состояние;
- существенное нарушение прав и законных интересов граждан или организаций либо охраняемых законом интересов общества или государства (в том числе связанных с нарушением жилищных прав граждан).

Наличие хотя бы одного из упомянутых последствий рассматривается как обязательный составообразующий признак преступления, предусмотренного ст. 293 УК РФ. При его отсутствии можно говорить только об иных видах ответственности, в том числе гражданско-правового характера.

Кроме того, в подобных случаях при квалификации обращается внимание, что существенный вред причиняется двум категориям – во-первых, тем гражданам, которые получают такое жилье, непригодное для проживания в нем (и не переселяются в него, продолжая проживать в старом (аварийном) помещении, либо вынуждены переехать в новое жилье, которое не отвечает требованиям безопасности), а во-вторых, соответствующему муниципальному субъекту (территориальному образованию) (его бюджету). Если вывод о неправомерности деяния (и о наличии только гражданско-правового деликта) обоснован отсутствием негативных последствий лишь для одной из названных категорий, без учета последствий для второй категории, то соответствующее процессуальное решение об отсутствии какого-либо состава преступления (например, ст. 285 или ст. 293 УК РФ) и наличии гражданско-правового деликта будет являться незаконным и необоснованным.

Судебная практика свидетельствует о том, что одно преступление может вытекать из другого. Например, когда в рамках реализации программы переселения граждан из аварийного жилья должностным лицом принимаются жилые помещения с существенными недоделками, для исправления которых привлекается не основной исполнитель (застройщик), а третье лицо, которое в рамках нового заключаемого контракта устраняет такие недоделки, получая плату за это.

В этом случае квалификации фактически подлежат два эпизода – первый связан с принятием некачественных и несоответствующих муниципальному контракту и требованиям жилищного законодательства жилых помещений (как правило, данные действия квалифицируются в зависимости от установленных обстоятельств совершенного преступления по ст. 285, либо ст. 286, либо по ст. 293 УК РФ), а второй – с заключением и оплатой контракта на устранение недоделок при возможности и обязанности устранить такие недоделки застройщиком (как правило, такие действия квалифицируются по ст. 285 или ст. 286 УК РФ). Оснований для признания в этом случае наличия гражданско-правового деликта не имеется.

Например, многоквартирные дома, построенные ООО «Компания Турмалин ДВ» в рамках реализации национального проекта в целях переселения граждан в рамках муниципального контракта, оказались аварийными, однако глава поселения З. подписала акт приемки в эксплуатацию этих домов, а квартиры были предоставлены для проживания гражданам. Впоследствии З. заключила от имени администрации поселения с ООО «Примполимер» муниципальный контракт по устранению недостатков – при том, что эти работы в рамках гарантийных обязательств должно было бесплатно выполнить ООО «Компания Турмалин ДВ». На следствии действия З. квалифицированы по ч. 2 ст. 286 и ч. 2 ст. 286 УК РФ, но в связи с недоказанностью умысла по первому эпизоду приговором суда она признана виновной в совершении преступлений, предусмотренных ч. 1 ст. 293 (в части, связанной со строительством и приемкой домов) и ч. 2 ст. 286 УК РФ (в части выполнения и оплаты работ иной организацией) [8].

Кроме того, поскольку реализация национальных проектов осуществляется в рамках государственных и муниципальных программ, которые предполагают бюджетное финансирование, основным видом уголовно наказуемого деяния в этой области является хищение бюджетных средств, выделенных на реализацию таких программ. Как правило, действия лиц, совершивших хищение средств, выделенных на реализацию национальных проектов, квалифицируются по ст. 159 УК РФ. Данные деяния могут быть совершены в том числе с использованием служебного положения, в составе группы лиц по предварительному сговору. Одним из распространенных преступлений, причиняющих ущерб бюджету, являются нарушения, связанные с выкупом аварийных квартир. Данные нарушения связаны с тем,

что в соответствии с положениями законодательства выкуп аварийных квартир должен происходить по цене их приобретения. Однако при наличии корыстного умысла должностные лица совершают действия, направленные на выкуп аварийных квартир по завышенной цене, присваивая разницу между первоначальной и выкупной стоимостью, – причем квалификация подобных действий достаточно неоднозначна. В одних случаях такие действия расцениваются как мошенничество [9], в других – как присвоение денежных средств [10], а в ряде случаев – как халатность [11]. Но во всех подобных ситуациях необходимо устанавливать наличие последствий, связанных с изъятием имущества (денежных средств), его присвоением и получением возможности им распоряжаться. Для преступлений против собственности, и в первую очередь хищений, характерно наличие умышленной формы вины и корыстной цели. Отсутствие таких признаков делает невозможным привлечение виновных лиц к уголовной ответственности, и в этой ситуации можно говорить только об иных видах ответственности, в том числе гражданско-правового характера.

Выводы

Таким образом, полагаем возможным сделать следующие выводы.

1. Для разграничения преступлений и иных правонарушений, совершаемых в сфере реализации национальных проектов в жилищной сфере, направленных на сокращение непригодного для проживания жилищного фонда, необходимо знать и учитывать действующие нормы права разноотраслевой принадлежности, регулирующие общественные отношения в указанной области.

2. Для определения категории правонарушений, совершаемых при реализации национальных проектов в жилищной сфере, и размежевания преступлений и гражданско-правовых деликтов, необходимо определять степень общественной опасности совершенного деяния, в том числе путем установления таких факторов, как правовой статус потерпевших, лиц, допускающих правонарушения (в том числе являются ли они должностными), какие и кем именно нормы права были нарушены, каким образом и какие последствия это повлекло за собой.

3. В Уголовном кодексе Российской Федерации отсутствует специальная норма, предусматривающая ответственность за совершение преступлений при реализации национальных проектов. Подобные деяния в судебно-следственной практике квалифицируются как должностные преступления, а также преступления против собственности. Установление признаков состава указанных преступлений позволит отличить преступления, совершаемые в жилищной сфере, от иных правонарушений, в том числе гражданско-правового характера.

ЛИТЕРАТУРА, ИСТОЧНИКИ

1. Лавринов В.В. Составление подложного акта о наложении ареста (описи имущества): преступление или проступок? // Научно-практический журнал «Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии». 2025. № 3 (60). С. 91–95.

2. Подройкина И.А., Накусова Ф.А. Понятие и признаки преступления коррупционной направленности // Научно-практический журнал «Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии». 2023. № 2 (51). С. 82–87.

3. Паспорт национального проекта «Жилье и городская среда» (утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 24.12.2018 № 16) // СПС «КонсультантПлюс».

4. Паспорт федерального проекта «Обеспечение устойчивого сокращения непригодного для проживания жилищного фонда» // СПС «КонсультантПлюс».

5. Письмо Минстроя России от 22.05.2025 № 14273-ОГ/06 «По вопросу сроков реализации федеральных проектов “Формирование комфортной городской среды” и “Жилье”» // СПС «КонсультантПлюс».

6. Приговор Березовского районного суда Красноярского края от 22.08.2024 по делу № 1-15/2024. URL: https://berez--krk.sudrf.ru/modules.php?name=sud_delo&srv_num=1&name_op=doc&number=474914582&delo_id=1540006&new=0&text_number=1.

7. Приговор Боготольского районного суда Красноярского края от 02.08.2024 по делу № 1-5/2024 (1-149/2023). URL: https://bogotol--krk.sudrf.ru/modules.php?name=sud_delo&srv_num=1&name_op=doc&number=463023572&delo_id=1540006&new=0&text_number=1.

8. Приговор Хасанского районного суда Приморского края от 10.07.2025 по делу № 1-38/2025. URL: https://hasansky--prm.sudrf.ru/modules.php?name=sud_delo&srv_num=1&name_op=doc&number=218780942&delo_id=1540006&new=0&text_number=1.

9. Апелляционное определение судебной коллегии по уголовным делам Пермского краевого суда от 10.10.2024 по делу № 22-5311/2024. URL: https://oblsud--perm.sudrf.ru/modules.php?name=sud_delo&srv_num=1&name_op=doc&number=3189849&delo_id=4&new=4&text_number=1.

10. Приговор Красноборского районного суда Архангельской области от 15.11.2022 № 1-120/2022. URL: https://krasnsud--arh.sudrf.ru/modules.php?name=sud_delo&srv_num=1&name_op=doc&number=162423233&delo_id=1540006&new=0&text_number=1.

11. Приговор Сыктывдинского районного суда Республики Коми от 09.12.2024 по делу № 1-98/2024. URL: https://skdsud--komi.sudrf.ru/modules.php?name=sud_delo&srv_num=1&name_op=doc&number=229425032&delo_id=1540006&new=0&text_number=1.

V.V. Lavrinov, T.A. Pasikova

VIOLATION OF CITIZENS' HOUSING RIGHTS DURING THE IMPLEMENTATION OF NATIONAL PROJECTS – A CIVIL OFFENSE OR A CRIME?

The article discusses the problems of delineating offenses and crimes related to violations of citizens' housing rights, including those that arise during the implementation of national projects, as well as the issues of qualifying crimes related to the resettlement of citizens from emergency housing. It is emphasized that in order to distinguish between such offenses, it is necessary to know and take into account the existing legal norms of various branches of law, determine the legal status of the victims and the perpetrators, and establish which legal norms were violated and by whom, as well as the consequences of these violations.

Keywords: *national project, emergency housing, housing stock, official crimes, civil offense, crimes against property.*

КОМПЕТЕНТНОСТЬ И ПРАВОВАЯ КУЛЬТУРА – КЛЮЧ К ЭФФЕКТИВНОЙ РАБОТЕ ТАМОЖЕННИКОВ

© 2026 г. М.Б. Смоленский, В.М. Заводова

В статье рассматривается роль компетентности и правовой культуры как ключевых факторов эффективности таможенных органов. Обосновывается необходимость системного повышения профессиональных и правовых навыков, внедрения этических стандартов и антикоррупционных мер, цифровой грамотности и постоянной переподготовки. Предлагаются требования к обучению, внутреннему контролю и ответственности персонала, а также меры по межведомственному взаимодействию и оценке эффективности через показатели качества работы.

Ключевые слова: правовая культура, таможенный орган, противодействие коррупции, цифровая грамотность, межведомственное взаимодействие, компетентность таможенников.

Введение

Компетентность и правовая культура являются неотъемлемыми элементами эффективной работы таможенных органов, играя ключевую роль в выполнении их задач и повышении доверия общества к этой государственной структуре. В условиях глобализации и динамичного развития международной торговли, где объемы товарооборота и скорость его обработки растут с каждым годом, таможенные службы сталкиваются с новыми вызовами, требующими не только технической подготовки, но и глубокого понимания правовых норм и этических стандартов.

Цель данной работы – проанализировать роль правовой культуры в деятельности таможенных органов и систематизировать лучшие зарубежные практики ее укрепления с целью разработки практических рекомендаций по повышению правовой культуры в национальных таможенных службах.

1. Роль правовой культуры в деятельности таможенных органов

Компетентность сотрудника таможенной службы трактуется как обладание комплексом специальных знаний, практических навыков и опыта, необходимых для эффективного решения профессиональных задач. К ним относится «контроль трансграничного перемещения товаров, обеспечение законности и предупреждение правонарушений» [1]. Данная компетентность носит двуединый характер, объединяя теоретическое владение правовыми нормами и такие прикладные умения, как навыки деловой коммуникации с участниками внешнеэкономической деятельности, коллегами и представителями иных государственных институтов.

Столь же важной составляющей является правовая культура, которая определяет систему взглядов персонала на законность, профессиональную этику и служебные стандарты. Это понятие выходит за рамки простого знания законодательства и предполагает глубокое понимание социальной роли правовых норм, а также безусловное следование этическим принципам. Именно такой целостный подход способствует укреплению общественного доверия к институту таможенных органов. Правовая культура, таким образом, включает «как внутренние ценности сотрудников, так и внешние оценки работы всей системы, отражая ее эффективность и открытость» [2].

Обоснование важности компетентности и правовой культуры для выполнения задач таможенных органов не вызывает сомнений.

Во-первых, высокий уровень компетентности позволяет таможенникам не только точно применять законы, но и оперативно реагировать на изменения в законодательной среде, что крайне актуально в условиях постоянных изменений как на национальном, так и на международном уровнях.

Во-вторых, наличие развитой правовой культуры способствует минимизации рисков коррупции и повышению уровня ответственности среди сотрудников. Этические стандарты и понимание правовых норм являются основой для создания рабочей атмосферы, в которой сотрудники готовы действовать в интересах государства и общества, что в свою очередь напрямую влияет на результативность работы всей системы.

Как справедливо отмечает А.Ю. Рожкова, «императивами в подготовке кадрового состава таможенных органов выступает переход на более высокий уровень оказания таможенных услуг, соответствующую культуру и систему морально-этических ценностей должностных лиц таможенных органов» [3]. Это еще раз подтверждает, что цифровые технологии существенно повышают требования к профессиональному и квалификационному соответствию должностных лиц таможенных органов.

Взаимодействие компетентности и правовой культуры является залогом достижения таможенными органами высоких стандартов деятельности. Учитывая задачи, стоящие перед органами государственной власти, их развитие способствует не только повышению эффективности работы, но и формированию более прозрачных и предсказуемых условий взаимодействия с гражданами и бизнесом. В современных реалиях, когда коррупционные риски и правонарушения серьезно угрожают правопорядку, «таможенная система нуждается не только в точном соблюдении нормативов, но и в устойчивых стандартах профессиональной этики» [4].

Особенно важная правовая культура: она закладывает основные нормы и ценности, которые определяют как практические действия сотрудников, так и их внутреннее отношение к службе и обществу, создавая основу для доверия и законности.

2. Лучшие практики в странах по укреплению правовой культуры таможенных органов

Множество стран внедрило лучшие практики, направленные на укрепление правовой культуры и повышение качества работы таможенников.

1. Финляндия. В Финляндии таможенные органы активно работают над повышением уровня правовой культуры через обучение и тренинги. На официальном веб-сайте таможенной службы Финляндии отдельная страница посвящена обучению сотрудников, предлагая информацию о доступных обучающих программах, семинарах и возможностях повышения квалификации [5]. В современных условиях цифровизации таможенные органы внедряют инновационные подходы к обучению своих сотрудников, предлагая широкий спектр курсов и семинаров – как бесплатных, так и платных. Эти образовательные программы направлены на разные целевые группы и охватывают важные вопросы, касающиеся таможенных основ и изменений в законодательстве. Так, образовательные инициативы таможенных органов в условиях цифровизации представляют собой новый этап развития, ориентированный на повышение эффективности работы сотрудников, что способствует формированию более понятной системы.

2. Сингапур. Система таможенной службы Сингапура отличается высоким уровнем правовой культуры, который был достигнут путем непрерывного обучения и внедрения строгих стандартов поведения. Программа «Доброжелательный и профессиональный сотрудник» обучает таможенников этическому поведению и основам антикоррупционной работы. Таможенная служба Сингапура является образцом для подражания в контексте либерального подхода к международной торговле [6]. Сингапурский таможенный режим отличается минимизацией барьеров для ввоза товаров, устанавливая нулевые

пошлины на большинство импортируемых товаров. Помимо удобства торговли, система таможенной службы Сингапура также ориентирована на удовлетворение потребностей туристов. Так, правовая культура таможенников Сингапура характеризуется высокой степенью честности, строгим следованием закону и высокой оплатой труда, которая является стимулом к отказу от коррупции. Эта культура основана на «строгих законах, жестких наказаниях за коррупционные действия и общественном осуждении взяточничества» [7].

3. Канада. В Канаде произошло внедрение Кодекса поведения для сотрудников таможенных органов, который включает ясные принципы этики и стандартов поведения [8]. Регулярные семинары и учебные занятия по правовой культуре формируют у сотрудников понимание важности соблюдения этих норм, что положительно сказывается на общем уровне уверенности граждан в таможенной службе. Четкие и понятные формулировки документа служат практическими ориентирами для повседневной деятельности и закладывают устойчивую основу для доверия населения к канадским таможенным и пограничным органам.

В условиях постоянно меняющегося мира требования к этическим стандартам становятся особенно актуальными, и именно Кодекс поведения выступает в роли важного инструмента для их внедрения.

4. Россия. В России ряд инициатив по внедрению правовой культуры в таможенную систему также начинает приносить результаты. Реализованные программы по антикоррупционному обучению, основанные на лучших мировых практиках, помогают создавать положительный имидж таможенного органа и формировать этическую атмосферу среди сотрудников.

Правовая культура таможенных органов Российской Федерации представляет собой интегрированную в законодательные нормы, международные соглашения и служебные инструкции систему знаний, навыков и убеждений, определяющую профессиональную деятельность сотрудников этих органов.

Одним из ключевых аспектов правовой культуры является знание национального законодательства о таможенном деле и международных норм, регулирующих эти отношения [9]. В рамках ЕАЭС осуществляется значительная интеграция таможенной политики стран-участниц, что требует от таможенных служащих всестороннего знания особенностей применения Кодекса и других регулирующих актов. Глубина знаний сотрудников напрямую влияет на качество их работы и эффективность таможенного оформления [10].

Выводы

Знание законодательства само по себе не является достаточным. Ключевым аспектом является способность эффективно использовать эти знания в практической деятельности. Сотрудники таможенной службы часто имеют дело с различными задачами, включая оформление грузов, контроль за соблюдением правил перемещения товаров и предотвращение правонарушений. Правовая культура также включает в себя соблюдение этических норм, определяющих служебное поведение работников. Компетентность сотрудников таможенных органов в сочетании с устойчивой правовой культурой являются фундаментальными условиями для эффективного функционирования таможенной системы. Профессиональные знания, практические навыки и умения применять нормы права в сочетании с этическими установками и уважением прав человека обеспечивают корректное принятие решений, минимизируют риски злоупотреблений и повышают оперативность действий. Правовая культура формирует у сотрудников внутренние ориентиры поведения, повышает ответственность и способствует прозрачности взаимодействия с гражданами и бизнесом, что в итоге укрепляет общественное доверие к институту.

ЛИТЕРАТУРА, ИСТОЧНИКИ

1. Кардашевская С.Н. Политико-правовое регулирование как основа построения развитого государства на примере республики Сингапур // Теология. Философия. Право. 2022. № 1 (17). С. 54–64.
2. Аксенова А.Д. Роль внутренних коммуникаций в построении корпоративной культуры // Научные записки молодых исследователей. 2023. № 11 (1). С. 66–76.
3. Рожкова А.Ю. Кадровый резерв таможенных органов РФ: концептуальные основы и вектор трансформации в условиях цифровизации // Научно-практический журнал «Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии». № 3 (48). 2022. С. 14–20.
4. Останин В.А. Специфические активы (компетенции) должностных лиц таможенных органов России: проблемы формирования // Таможенная политика России на Дальнем Востоке. 2022. № 2 (99). С. 99–113.
5. Официальный сайт таможенных органов Финляндии. URL: <https://tulli.fi/en/businesses/customer-status-and-cooperation/customer-training>.
6. Джанталеева М.Ш. Перспективы расширения и развития ЕАЭС // Каспийский регион: политика, экономика, культура. 2022. № 1 (70). С. 91–98.
7. Противодействие коррупции: учебник / под ред. А.В. Юрковского. Иркутск: Иркутский юридический институт (филиал) Университета прокуратуры Российской Федерации, 2024. 360 с.
8. Официальный сайт Правительства Канады. URL: <https://www.tbs-sct.canada.ca/agreements-conventions/download-fra.aspx?id=178>.
9. Федеральный закон от 21.07.1997 № 114-ФЗ «О службе в таможенных органах Российской Федерации» // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: <http://www.pravo.gov.ru>.
10. Приказ Министерства труда и социальной защиты РФ от 31.12.2013 № 792 «Об утверждении Кодекса этики и служебного поведения работников органов управления социальной защиты населения и учреждений социального обслуживания» // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: <http://www.pravo.gov.ru>.

M.B. Smolensky, V.M. Zavodova

COMPETENCE AND LEGAL CULTURE – THE KEY TO EFFECTIVE WORK OF CUSTOMS OFFICERS

The article examines the role of competence and legal culture as key factors in the effectiveness of customs authorities. The article substantiates the need for systematic improvement of professional and legal skills, the introduction of ethical standards and anti-corruption measures, digital literacy and continuous retraining. The requirements for training, internal control and staff responsibility are proposed, as well as measures for interdepartmental interaction and performance assessment through performance indicators.

Keywords: *legal culture, customs authority, anti-corruption, digital literacy, interdepartmental cooperation, competence of customs officers.*

ФОРМИРОВАНИЕ КУЛЬТУРЫ ГРАЖДАНСКОГО УЧАСТИЯ У СТУДЕНТОВ РОСТОВСКОГО ФИЛИАЛА РОССИЙСКОЙ ТАМОЖЕННОЙ АКАДЕМИИ ПУТЕМ РЕАЛИЗАЦИИ В УЧЕБНОМ ПРОЦЕССЕ ДИСЦИПЛИНЫ «ПОЛИТОЛОГИЯ»

© 2026 г. А.О. Калининченко

В статье рассматривается важность формирования культуры гражданского участия у современной молодежи. Автор полагает, что гражданская культура определяет базовые ценности любого общества. Автор представляет опыт преподавания дисциплины «Политология» в Ростовском филиале Российской таможенной академии, который положительно влияет на формирование культуры гражданского участия. Автор резюмирует, что активное гражданское участие – это основа будущего благополучия российского общества.

Ключевые слова: культура, гражданское участие, общество, студенческая молодежь, политология, образование.

Введение

Российская история менее чем за вековой отрезок сменила три политические системы, каждая из которых была отдельной вехой на пути образования государства. 1991 год ознаменовался выбором нового пути, который берет курс на построение демократического федеративного правового государства с республиканской формой правления [1].

Государство новой России диктовало новые смыслы, незнакомые простым гражданам, чья жизнь прошла в Стране Советов, в которой, несмотря на активность населения, все было отточено под государственный заказ. Новая политическая система Российской Федерации предполагает участие граждан в управлении делами государства. Современный мир сталкивается с новыми формами публичного гражданского участия и определения их детерминации на фоне кризисных процессов в современном социуме.

Цель статьи – проанализировать возможности формирования культуры гражданского участия путем реализации в вузах дисциплины «Политология» для устойчивого развития российского общества в будущем.

Объект исследования – культура гражданского участия в условиях актуальных вызовов современности. Предмет исследования – учебный инструментальный формирование у студенческой молодежи активной гражданской позиции при реализации дисциплины «Политология».

1. Теоретические основания феномена гражданского участия в научном дискурсе

Проблема участия граждан в решении общественных вопросов, самоорганизация общества приобрели в последние десятилетия в исследовательской практике актуальность. Связано это с тем, что в обществоведческом дискурсе начали популяризировать такой феномен, как «революция участия» – рост значения гражданской и социальной активности населения. Практика показывает, что широкие слои населения именно посредством гражданского участия становятся все более значимым субъектом, желающим, готовым и способным оказывать влияние на формирование политического курса и изменение условий жизни.

Американские политологи С. Верба, Г. Алмонд полагали, что гражданское участие «представляет собой процессы, посредством которых граждане влияют или контролируют тех, кто принимает важные решения, затрагивающие их интересы» [2].

Американский политолог Р. Патнэм отмечал, что гражданское участие «проявляется в голосовании, практиках политического участия, доверии политическим институтам, чтении газет, участии в локальных общественных группах, объединениях, организациях (в том числе религиозных)» [3].

Дж. Экман, Е. Амна акцентируют внимание на том, что гражданское участие – «это действия граждан, осуществляемые в частной сфере (индивидуальная деятельность – например, помощь соседям) и/или в общественной (совместная деятельность – членство в партии или группе по интересам)» [4].

В.В. Петухов отмечает, что гражданское участие – это «способ самопроявления граждан и их объединений (формализованных и неформализованных) в разных сферах жизни общества» [5].

Сегодня российское государство и общество сталкиваются с масштабными вызовами – как внешнеполитическими, так и внутренними.

Гражданская культура определяет базовые ценности любого общества и охватывает все многообразие интересов различных социальных слоев. Человек только тогда становится гражданином, когда сформированы определенные нравственные идеалы, мировоззрение, основанные на независимости, чувстве собственного достоинства, с уважением прав и свобод. Следовательно, наличие гражданского общества невозможно без сформированных гражданских качеств, т. е. гражданской культуры.

Проблема участия как ресурса развития стала предметом анализа в неополитической концепции мобилизации А. Этциони. Ученый отмечал, что «мобилизационные ресурсы коллективов и сообществ реализуются через их активное участие в процессах социального развития с помощью укрепления коллективных ценностей» [6].

Из вышеизложенного можно резюмировать, что в научном дискурсе гражданское участие приравнивается к конкретным практикам вертикального и горизонтального взаимодействия (рис. 1): политическим действиям, общественным работам, коллективной деятельности и т.д.

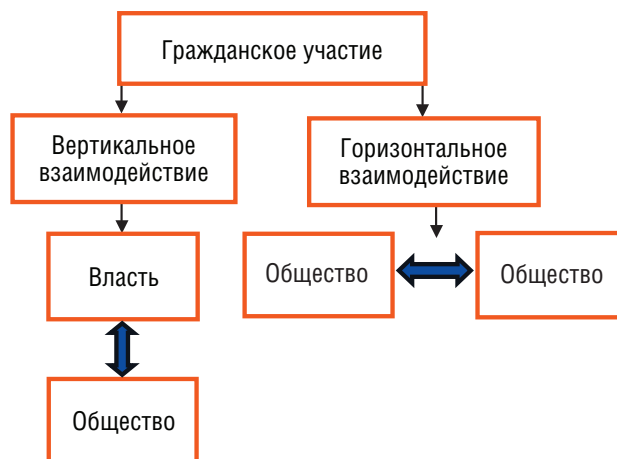


Рис. 1. Теоретическое осмысление гражданского участия в научной литературе

В качестве характерных особенностей коммуникации можно выделить следующие:

- могут иметь как политический, так и неполитический (социальный) характер;
- осуществляются в институциональных (в рамках общественных организаций) и неформальных (ситуативных) формах;
- реализовываются в индивидуальных и коллективных практиках;
- воплощают альтруистические устремления или потребность в общении, совместной деятельности, признании другими людьми и т.п.

Гражданское участие рассматривается как источник развития коллективных традиций, солидарности, социальной сплоченности в обществе.

2. Дисциплина «Политология» как транслятор ценностей современного общества

Сегодня все чаще в ракурсе образовательной стратегии государства мы говорим о воспитательном потенциале преподаваемых дисциплин. Важность профессиональных навыков не может уходить на второй план, но при этом все отчетливо понимают: каким бы высококвалифицированным специалистом вы ни стали, быть полноценной кадровой единицей невозможно в отрыве от общества и государства. Время диктует свое. Мир стал очень взаимосвязан. В 2023 году в вузах появился обязательный курс «Основы российской государственности», призванный транслировать общенациональные ценности, способные сохранить социокультурную идентичность как основу целостности общества [7]. Как отмечает Н.З. Губнелова, курс «Основы российской государственности» «имеет гуманитарно-просветительский, идеологический и мировоззренческий характер с акцентом на цивилизационные ценности, географические и этноконфессиональные особенности российского государства» [8]. Необходимо отметить обновленную Концепцию преподавания истории России для неисторических специальностей и направлений подготовки в вузах, которая инициировала годовой курс «История России» в объеме не менее 144 часов, Указ Президента Российской Федерации от 09.11.2022 № 809 «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей» [9] – все это и многое другое говорит о том, что с умами молодежи нужно по-ступательно работать, начиная со скамьи дошкольного образования.

Высшее учебное заведение – это финальная ступень, которая готовит молодежь ко взрослой жизни. Для профессорско-преподавательского состава это возможность обратить внимание студенческой молодежи на те важные составляющие для общества и государства, которые должны стать неотъемлемой частью повседневной жизни каждого из молодых людей.

Интенсивность гражданского участия молодежи – это своеобразная лакмусовая бумажка. Тот уровень участия, та заинтересованность в политической, социальной, экономической, культурной жизни страны, которая присутствует у молодежи, является идентификатором будущего поколения. Если интереса, желания работать во благо, помогать окружающим нет в молодости, то вероятность, что все эти составляющие появятся во взрослом возрасте, порядком ниже. Молодежь нужно зажигать вовремя [10].

3. Формирование культуры гражданского участия у студентов Ростовского филиала Российской таможенной академии при изучении дисциплины «Политология»

Дисциплина «Политология» в Ростовском филиале Российской таможенной академии реализуется для студентов факультета таможенного дела и экономического факультета в объеме 72 академических часов, из которых 32 часа – это аудиторная работа и относится к обязательной части.

Дисциплина «Политология» в рамках изучения в вузе призвана сформировать у студентов целостное представление о политической системе современного общества. Важно предложить студенческой молодежи авторитетную теоретическую базу для совместного и самостоятельного осмысления явлений и процессов, происходящих в стране и мире, дать возможность высказать свою позицию, вступить в диалог с преподавателем и сверстниками для обмена мнениями и направить их нереализованный социальный потенциал на благо общества и государства.

Тематический план дисциплины предполагает изучение в рамках лекционных и практических занятий тем, которые призваны обратить внимание на свою гражданскую активность и углубиться в процесс самопознания. Это такие темы, как «Государство как основной институт политической системы и гражданское общество», «Политические партии, партийные системы и общественные движения», «Политическая культура», «Политическая идеология», «Политические процессы и тенденции их развития в современной России».

В рамках лекционных занятий важно рассмотреть возможные пути проявления гражданской активности. Преподаватель призван показать, как можно реализовать свою

социальную потребность посредством участия в общественных движениях (экологические, женские, молодежные движения, движения в защиту потребителей и т.д.), как повысить уровень своей политической культуры, как разобраться в политических процессах и предвидеть тенденции их развития в современной России.

В рамках практических занятий студентам предлагаются различные формы проведения занятий, которые помогают реализовать творческий потенциал молодежи, найти эффективные способы активной работы. Перечислим некоторые варианты проведения занятий.

1. В рамках темы «Политические партии, партийные системы и общественные движения» студенческой группе предложено:

– разделиться на 4 подгруппы, каждая из которых отвечает за одну из подсистем общества (экономическая, социальная, политическая, духовная);

– суть задания: каждая подгруппа представляет, что они – политическая партия, баллотирующаяся в Государственную Думу Российской Федерации. Задача – представить аудитории свою предвыборную программу, суть которой ограничена только выбранной сферой (с подробным обоснованием своей позиции и данного предвыборного обещания). Нужны конкретные предложения, которые необходимы стране. Итог практического занятия: сложившийся позитивный образ России через 6 лет. Задача – выявить, что необходимо изменить к лучшему. Проведение данного занятия способствует формированию аналитических способностей, творческого поиска, коммуникативных навыков, учит активной гражданской позиции.

2. В рамках темы «Государство как основной институт политической системы и гражданское общество» студенческой группе предложено подготовить обзор доклада «О состоянии гражданского общества в Российской Федерации» [11]. Доклад ежегодно представляет Общественная палата РФ, которая является консультативно-совещательным органом, созданным для взаимодействия гражданского общества с органами государственной власти. В рамках данного занятия студенты узнают, как устроен диалог между обществом и властью в России, как Общественная палата эволюционировала из дискуссионной площадки в ключевой механизм согласования интересов, поиска решений и укрепления общественного доверия, сформировав уникальную российскую модель гражданского общества.

3. Одним из способов изучения ценностей является «Автобиография будущего». В рамках темы «Политическая культура» студенческой аудитории предложено в свободной форме изложить видение как собственного будущего, так и будущего общества (необходимо, чтобы выступили 7–9 студентов из группы). Затем «исследователи» в лице преподавателя и 2–3 студентов анализируют полученные «сочинения», выделяя в них базовые ценности. Полученные данные иллюстрируют очень яркую картину самоидентификации. Это отличная возможность как для самих студентов, представляющих автобиографию, так и для слушателей и преподавателя выявить, какие ценности являются ведущими у молодежи. Важно провести последующий анализ для детального понимания.

Еще один способ, который применяется на практическом занятии, – метод неоконченных предложений. Преподаватель формулирует предложения, которые связаны с той или иной ценностью, и предлагает их закончить. Например: «Я полагаю, что справедливость – это...», «Я считаю, что свобода – это...», «Помогать другим людям – это...», «Принимать участие в выборах – это...», «Волонтерство в жизни общества – это...», «Служить на благо государства и общества – это...». Окончание предложения свидетельствует об отношении респондента к фиксируемой ценности. Таким образом с помощью опросника возможно провести собственное исследование политических ориентаций студенческой группы. Важно прокомментировать полученные результаты и сделать выводы.

4. В рамках практического занятия по теме «Политические процессы и тенденции их развития в современной России» студентам предлагается отнести себя сегодняшнего и себя в будущем к одному из типов политической активности:

1) личность с высокой политической активностью, принимающая постоянное участие в политической жизни;

2) личность, принимающая эпизодическое участие в политике (выборы, референдумы и т.п.);

3) личность, проявляющая интерес к политике, но лично практически не участвующая в ней;

4) личность, пассивная к политике;

5) аполитичная и отчужденная личность, негативно относящаяся к своему участию в политике.

Данное практическое занятие показывает крайне низкий уровень гражданской активности на нынешнем этапе, при этом у подавляющей части студенческой молодежи есть мысли о более активном включении в жизнь государства и общества в будущем.

Для самостоятельной работы в рамках внеаудиторной деятельности студентам предлагается на одном из предложенных сайтов – <https://fom.ru/> [12], <https://wciom.ru/> [13] – найти аналитический доклад, отчет, инфографику, обзор, презентацию, отражающие какую-либо социальную проблематику. Далее студент представляет себя в роли эксперта или аналитика, берет за основу понравившийся материал и составляет релиз:

1) описывает социальную проблему, которую он находит в выбранном материале;

2) приводит факты из жизни, конкретные примеры, отражающие сложившуюся ситуацию в России, подтверждающую наличие этой проблемы;

3) обосновывает важность решения проблемы для российского общества;

4) указывает пути преодоления и перспективу развития с учетом позитивного и негативного сценария;

5) озвучивает выводы.

Задание такого типа учит студенческую молодежь находить проблему, соотносить свои поступки с выявленной проблематикой, осознавать степень общественной опасности, призывает решать то, что зачастую касается всех и каждого. Развитие подобных навыков позволяет ощущать себя частью общества – а значит, уже находиться на пути проявления участия в его жизни, формируя в себе определенную культуру.

Выводы

Все вышеперечисленные темы и формы проведения лекционных и практических занятий по дисциплине «Политология», а также активность в рамках внеаудиторной работы позволяют обратить внимание студентов Ростовского филиала на необходимость активного включения в российскую действительность. Студенты отмечают, что данные практики необходимо внедрять на уровне школьной скамьи, когда учащиеся максимально открыты для любых позитивных форм воздействия. Также отмечается, что за последние 5–7 лет государство предприняло много шагов для активного включения школьников в жизнь муниципалитета, региона, страны: конкурсы, олимпиады, форумы, волонтерские и благотворительные акции, такие общественные движения, как «Большая перемена», «Юнармия», открытая платформа для участия во всероссийских проектах «Россия – страна возможностей», «Школьный патент – шаг в будущее» и многое другое. Вуз должен по-прежнему оставаться проводником для студентов. Мы, преподаватели, должны чаще обращать внимание студентов на то, что активное гражданское участие – это основа будущего благополучия российского общества. Гражданское единение, взаимопомощь, поддержка, идентификация себя членом общества с устойчивой мыслью, что коллективные формы взаимодействия должны стоять выше индивидуализма, который никогда не сможет привить нам должный уровень культуры, – все эти ценности должны стать нормой жизни.

Широкие слои населения именно посредством гражданского участия способны стать все более значимым субъектом, желающим, готовым и способным оказывать влияние на формирование политического курса и изменение условий жизни.

Гражданское участие – это источник развития коллективных традиций, солидарности, социальной сплоченности в обществе.

Преподавание дисциплины «Политология» в Ростовском филиале Российской таможенной академии находит положительный отклик у студентов и выступает дополнительным источником формирования культуры гражданского участия.

ЛИТЕРАТУРА, ИСТОЧНИКИ

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // СПС «ГАРАНТ».
2. Алмонд Г., Верба С. Гражданская культура. Политические установки и демократия в пяти странах. М.: Мысль, 2014. 500 с.
3. Патнэм Р. Чтобы демократия сработала. Гражданские традиции в современной Италии. М.: Библиотека Московской школы политических исследований, 1996. 288 с.
4. Ekman J., Amna E. Political participation and civic engagement: towards a new typology // Human Affairs. 2012. № 22 (3). P. 283–300.
5. Петухов В.В. Гражданское участие в современной России: взаимодействие политических и социальных практик // Социологические исследования. 2019. № 12. С. 3–14.
6. Уханова Ю.В. Феномен гражданского участия в научном дискурсе: теоретические и методологические основания исследования // Журнал социологии и социальной антропологии. 2020. № 23 (3). С. 25–50. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/fenomen-grazhdanskogo-uchastiya-v-nauchnom-diskurse-teoreticheskie-i-metodologicheskie-osnovaniya-issledovaniya> (дата обращения: 02.02.2026).
7. Калиниченко А.О. Трансляция духовно-нравственных ценностей путем реализации в вузах курса «Основы российской государственности» // Научно-практический журнал «Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии». 2025. № 2 (59). С. 130–136.
8. Губнелова Н.З. Задачи учебной дисциплины «Основы российской государственности» в формировании ценностных ориентиров и гражданско-патриотического мировоззрения студенческой молодежи // Научно-практический журнал «Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии». 2025. № 3 (60). С. 108–115.
9. Указ Президента РФ от 09.11.2022 № 809 «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей» // СПС «ГАРАНТ».
10. Попов А.В. Особенности цифрового гражданского участия в России и за рубежом // Социальное предпринимательство и корпоративная социальная ответственность. 2022. Т. 3. № 1. С. 87–101.
11. Доклад о состоянии гражданского общества в России // Общественная палата Российской Федерации. URL: <https://report2025.oprf.ru/ru-RU/2025.html> (дата обращения: 27.01.2026).
12. Официальный сайт фонда «Общественное мнение». URL: <https://fom.ru> (дата обращения: 27.01.2026).
13. Официальный сайт Всероссийского центра изучения общественного мнения (ВЦИОМ). URL: <https://wciom.ru/> (дата обращения: 27.01.2026).

A.O. Kalinichenko

FORMING A CIVIC PARTICIPATION CULTURE AMONG STUDENTS OF THE ROSTOV BRANCH OF THE RUSSIAN CUSTOMS ACADEMY THROUGH THE IMPLEMENTATION OF THE POLITICAL SCIENCE DISCIPLINE IN THE EDUCATIONAL PROCESS

The article discusses the importance of fostering a culture of civic participation among today's youth. The author believes that civic culture defines the fundamental values of any society. The author presents the experience of teaching «Political Science» at the Rostov branch of the Russian Customs Academy, which has a positive impact on fostering a culture of civic participation. The author concludes that active civic participation is essential for the future well-being of Russian society.

Keywords: culture, civic participation, society, student youth, political science, education.

ПСИХОЛОГО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОЦЕССА ОБУЧЕНИЯ ИНОСТРАННОМУ ЯЗЫКУ СЛАБОУСПЕВАЮЩИХ СТУДЕНТОВ

© 2026 г. Ю.А. Мазнева

Статья посвящена исследованию психологических особенностей слабоуспевающих студентов по иностранному языку, факторов, признаков и причин слабой успеваемости. Автор приходит к выводу о важности осуществления контроля процесса усвоения знаний. На основе индивидуального подхода с использованием активных и интерактивных методов, а также разноуровневых заданий автором разработана эффективная методика обучения иностранному языку слабоуспевающих студентов, способствующая раскрытию их потенциала, повышению мотивации к изучению иностранного языка.

Ключевые слова: слабоуспевающие студенты, иностранный язык, мотивация, когнитивные способности, эмоциональный интеллект, активные и интерактивные методы.

Введение

Студенческая неуспеваемость является актуальной проблемой для педагогов. Как показывает опыт, в каждом неязыковом вузе обучаются студенты, языковая подготовка которых не соответствует требованиям содержания рабочей программы дисциплины по иностранному языку. По разным причинам за отведенное время студенты не овладевают на удовлетворительном уровне компетенциями, предусмотренными программой. Анализ научных и методических исследований показал, что, несмотря на интерес ученых и педагогов к проблеме обучения «отстающих», «неуспевающих», «неуспешных», «обучаемых, испытывающих фрустрацию», «студентов, имеющих академическую неуспеваемость», специфика обучения иностранному языку данной категории обучающихся не освещена в полной мере [1–3].

Цель научной работы – исследовать дидактические основы обучения иностранному языку слабоуспевающих студентов, разработать эффективную методику, направленную на активизацию учебной деятельности и повышение мотивации к изучению иностранного языка.

Объект исследования – процесс усвоения иностранного языка слабоуспевающими студентами.

Предмет исследования – психолого-педагогические особенности обучения иностранному языку слабоуспевающих студентов.

1. Психолого-педагогические исследования феномена слабой успеваемости в процессе изучения иностранного языка

Термин «академическая неуспеваемость» впервые был предложен российским педагогом В.С. Цетлин в 1977 году. Под неуспеваемостью понимается несоответствие подготовки обучающихся требованиям содержания образования. В рамках данного исследования мы не планируем рассматривать такие явления, как «абсолютная неуспеваемость», «относительная неуспеваемость», так как они относятся к процессу обучения в целом.

Считаем целесообразным рассмотреть явление слабой успеваемости в процессе обучения иностранному языку. По нашему мнению, слабоуспевающий студент по дисциплине «Иностранный язык» – это студент, имеющий несоответствие языковой подготовки требованиям содержания рабочей программы дисциплины, демонстрирующий низкий уровень усвоения знаний в течение семестра, имеющий тенденцию к накоплению академических задолженностей.

Изучая феномен слабой успеваемости по иностранному языку, стоит обратить внимание на признаки, причины, факторы, приводящие к низкой успеваемости, а также психологические особенности личности обучающихся.

Предлагаем рассмотреть факторы, приводящие к отставанию в учебе и, как следствие, низкой успеваемости.

1. Пробелы довузовской подготовки.
2. Пропуски занятий.
3. Недостатки профессионального самоопределения.
4. Низкий уровень мотивации к учебе.
5. Неадекватная самооценка.
6. Низкий уровень развития способностей к обучению.
7. Недостатки саморегуляции учебной деятельности.
8. Низкий уровень адаптационных способностей.
9. Лень.

К психологическим причинам слабой успеваемости относятся недостатки развития когнитивной активности и познавательной деятельности, то есть способности к овладению новыми знаниями. По мнению ученого Н.И. Иголкиной, причиной сложностей с усвоением иностранного языка являются низкие показатели языковых способностей: объема памяти, способностей к механическому заучиванию, фонематическому декодированию, восприятию речи на слух, имитации звуков и интонации, а также низкий уровень развития эмоционального интеллекта [4].

Выделяют три типа слабоуспевающих студентов.

1. Студенты с положительным отношением к учебной деятельности, но с низким качеством мыслительной активности.
2. Студенты с отрицательным отношением к обучению и высоким уровнем мыслительной деятельности.
3. Обучающиеся с низкой мотивацией к обучению и низким качеством мыслительной деятельности [5].

Рассмотрим признаки слабой успеваемости.

1. Незнание базовой лексики, изученной профессиональной терминологии; неумение читать и переводить знакомый, недавно изученный текст; неспособность употреблять пройденный материал в продуктивной речи; отсутствие навыков автоматизма (длительное обдумывание простейших фраз в процессе диалога).

2. Отсутствие опыта творческой деятельности, познавательной активности, воли.

3. Несформированность личностных качеств, таких как самостоятельность, организованность, ответственность.

4. Пассивность на уроке, отвлекаемость.

Отметим причины слабой успеваемости по иностранному языку.

1. Невыполнение заданий для самостоятельной подготовки.

2. Низкая мотивация к изучению иностранного языка.

3. Речевые нарушения (нарушение слуха, неврологические проблемы, дефекты речи).

4. Плохая память вследствие отсутствия навыка работы с текстами.

5. Большое количество обучающихся в группе.

Анализируя причины неуспеваемости, мы пришли к выводу, что в зависимости от их выраженности можно выделить следующие факторы, влияющие на успеваемость при изучении иностранного языка.

1. Поведенческий фактор включает наличие положительной мотивации, умение активно работать на занятии и добросовестно выполнять задание для самостоятельной работы.

2. Когнитивный фактор отражает способность обучающегося запоминать новые слова, читать, а также переводить и пересказывать тексты в устной и письменной форме, понимать устную иноязычную речь.

3. Эмоциональный фактор отражает наличие эмоционального интеллекта, то есть способности обучающегося распознавать свои эмоции и эмоции окружающих, контролировать их.

Осуществляя коррекцию обучения слабоуспевающего студента, преподаватель должен руководствоваться требованиями к результатам освоения рабочей программы дисциплины посредством сформулированных в ней общекультурных компетенций через понятия «знать», «уметь», «владеть». Нельзя не согласиться с мнением Е.К. Артищевой, согласно которому декларируемые компетенции не сопровождаются адекватным диагностическим аппаратом [6]. Например, УК-4 рабочей программы дисциплины «Иностранный язык» включает перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, которые заключаются в том, что по окончании изучения дисциплины студент будет знать основные принципы и правила этики культуры речи для осуществления академической и профессиональной коммуникации. На наш взгляд, важным является владение общеупотребительной лексикой и профессиональной терминологией, без знания которой невозможно осуществлять коммуникацию. Далее в соответствии с УК-4 обучающиеся в конце изучения дисциплины должны уметь устанавливать и развивать научные и профессиональные контакты, хотя мы полагаем, что без умения читать и понимать тексты на английском языке самостоятельно (без использования искусственного интеллекта) осуществлять эффективное взаимодействие не представляется возможным.

2. Методические рекомендации по работе со слабоуспевающими обучающимися

С целью профилактики отставания в освоении учебного материала, а также выявления пробелов в знаниях обучающихся начинать практическое занятие по иностранному языку рекомендовано с проведения опроса лексики, грамматических правил. После выявления слабоуспевающих обучающихся, проведения с ними беседы и мониторинга причин невыполнения заданий для самостоятельной подготовки преподавателю необходимо составить план ликвидации пробелов в знаниях.

Во время занятия необходимо применять индивидуальный подход с использованием разноуровневых заданий для самостоятельной работы на практических занятиях. Необходимо в течение года контролировать выполнение заданий и отслеживать уровень знаний слабоуспевающих обучающихся. Организация дополнительных занятий по иностранному языку позволит отработать навыки произношения и чтения, при помощи опроса проверить усвоение материала.

Для успешного достижения поставленных целей в помощь слабоуспевающим студентам рекомендовано привлекать одногруппников, которые в случае необходимости помогут повторно объяснить трудный материал и проконтролировать его усвоение.

Общая стратегия работы со слабоуспевающими студентами включает проведение индивидуальных консультаций; использование разнообразных методов обучения, эффективных для уровня знаний обучающихся; создание на занятии атмосферы доброжелательности, способствующей формированию уверенности студентов в улучшении результатов учебы.

Работу с неуспевающими студентами следует осуществлять комплексно: организационно-административную – со стороны деканата, организационно-педагогическую – со стороны кафедры и собственно психолого-педагогическую – со стороны преподавателя иностранного языка [7].

По мнению психологов, независимо от причин низкой успеваемости, при личной беседе важно проявлять уважение к студенту и вести себя так, как будто он действительно хочет обучаться. Использование концепции самоисполняющихся пророчеств (эффект Якобсона–Розенталя), которая заключается в изменении личного мысленного отношения преподавателя к студенту и ожидании от него лучших результатов, даст возможность обучающемуся улучшить академические достижения [6]. Таким образом, если преподаватель

будет обращаться со студентом как с успешным, стремящимся получать новые знания, то это позволит исключить предубеждение преподавателя о нем как об отстающем, ленивом, неспособном и не будет провоцировать студента вести себя в соответствии с негативными установками преподавателя.

Для успешного сотрудничества и ликвидации пробелов в знаниях необходимо на занятиях создавать ситуацию успеха: например, поручить слабоуспевающему студенту объяснить учебный материал еще более неподготовленному студенту. Важно оценивать любые позитивные изменения в учебной деятельности студента. На этапе рефлексии с целью формирования ответственности за учебные достижения будет полезно слабоуспевающему студенту подвести итоги и дать оценку своей готовности к занятию. В случае пропусков практических занятий необходимо выполнять отработку занятий, отвечать пропущенный теоретический материал, устно отвечать монологи по пройденным темам, предъявлять на проверку выполненные письменно лексические и грамматические задания.

Стоит отметить, что компетенции преподавателя являются важным фактором работы со слабоуспевающими студентами. Формы и методы обучения, применяемые преподавателем, должны быть направлены на активизацию учебной деятельности отстающих студентов и повышение мотивации [8].

Рассмотрим концепцию обучения иностранному языку слабоуспевающих студентов.

Лексические игры на развитие памяти, фонематического слуха и совершенствование произносительных навыков, цель которых – назвать большее количество слов по изучаемой теме, не составят труда, если позволить студентам пользоваться учебником.

Пересказ текстов при помощи мнемотехники является эффективным способом обучения монологической речи [9].

Ассоциограммы и рисунки-кроки помогают обучающимся законспектировать услышанное при аудировании.

Дифференцированный подход к обучению заключается в распределении заданий по степени сложности. Выбор варианта предоставляется обучающемуся. Преподавателю необходимо более подробно объяснять последовательность выполнения задания [10].

С целью обучения лексике и грамматике целесообразно использовать дидактические материалы: грамматические таблицы и схемы для самоконтроля, карточки с лексическими заданиями, цифровые ресурсы, которые позволят практиковать языковые навыки в любое время [11–13].

Как показывает опыт, данные формы обучения дают возможность отстающим студентам почувствовать себя увереннее, способствуют развитию интереса к изучению иностранного языка.

Выводы

Подводя итоги исследования, отметим, что для предотвращения неуспеваемости необходимо фиксировать отставания, которые выражаются в пробелах в знаниях и ошибках при выполнении заданий, неуверенности в своих способностях, отрицательном отношении к дисциплине или преподавателю. Пропуски занятий приводят к нарушению взаимодействия преподавателя и студента, для которого зачастую характерны недостатки в воспитании и отсутствие общей культуры.

Объективным является мнение психологов, указывающих на тот факт, что преподаватели с разным уровнем требований будут по-разному оценивать обучающихся. Например, преподаватели, для которых характерен очень высокий уровень требований, будут ставить «удовлетворительно» за 36% понимания материала, а преподаватели с низким уровнем требований будут так же оценивать работу студента за 4% усвоения материала [6].

По мнению студентов, главными причинами неуспеваемости являются неудачное расписание, необходимость совмещать работу с учебой, недостатки преподавания в вузе. Исходя из вышесказанного, полагаем, что данная проблема должна решаться в двустороннем

порядке. Однако без базовых знаний лексики и грамматики, умения читать и понимать иноязычную речь, желания обучающихся углублять и развивать эти учебные достижения, а также личной заинтересованности студентов в преодолении отставания по иностранному языку получить успешный результат не представляется возможным даже при должном внимании преподавателя к обучающемуся.

ЛИТЕРАТУРА, ИСТОЧНИКИ

1. *Гизатуллина А.В.* Предупреждение неуспеваемости младших подростков в процессе преподавания иностранного языка: автореф. дис. ... канд. пед. наук: 13.00.01. М., 2008. 20 с.
2. *Эрбегеева А.Р.* Психологическая поддержка студентов, находящихся в состоянии фрустрации: на примере студентов педагогического вуза: автореф. дис. ... канд. психол. наук: 19.00.07. Самара, 2009. 23 с.
3. *Николаева Е.А.* Неуспевающие студенты как психолого-педагогическая проблема // Молодой ученый. 2015. № 3 (83). С. 824–827. URL: <https://moluch.ru/archive/83/15326>.
4. *Иголкина Н.И.* Неуспевающие обучаемые в процессе усвоения иностранных языков: содержание понятия и типология // Вестник Самарского государственного технического университета. Серия Психолого-педагогические науки. 2019. № 4 (44). С. 74–86. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/neuspevayushchie-obuchaemye-v-protsesse-usvoeniya-inostrannyh-yazykov-soderzhanie-ponyatiya-i-tipologiya>.
5. *Корякин М.В., Жилин Р.С., Яковлев Д.В.* Теоретические аспекты слабой успеваемости учащихся и способы ее устранения // Молодой ученый. 2020. № 24 (314). С. 411–413. URL: <https://moluch.ru/archive/314/71571>.
6. *Артищева Е.К.* Отставание, неуспеваемость и коррекция знаний как общая проблема педагогики и педагогических измерений // Педагогические измерения. 2015. № 3. С. 54–68. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otstavanie-neuspevaemost-i-korreksiya-znaniy-kak-obshchaya-problema-pedagogiki-i-pedagogicheskikh-izmereniy>.
7. *Артюхина А.И.* Педагогическая работа со слабоуспевающими студентами-медиками // Образование и эпоха: социально-философские, педагогические и исторические теории и опыт: коллективная монография. Воронеж: Воронеж. гос. пед. университет. 2019. Книга 16. 145 с.
8. *Цыремпилов А.О.* Психолингвистические и лингводидактические подходы к решению проблем взрослых учащихся при изучении иностранного языка // Вестник БГУ. 2010. № 15. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/psiholingvisticheskie-i-lingvodidakticheskie-podhody-k-resheniyu-problem-vzroslyh-uchaschihsya-pri-izuchenii-inostrannogo-yazyka>.
9. *Мазнева Ю.А.* Пересказ английских текстов как способ обучения устной монологической речи студентов факультета таможенного дела // Гуманитарные и социальные науки. 2025. Т. 112. № 5. С. 240–244.
10. *Пономарева В.Д.* Применение технологии проблемного обучения на практических занятиях по английскому языку // Научно-практический журнал «Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии». 2023. № 3 (52). С. 127–133.
11. *Мазнева Ю.А.* Воспитывающее обучение иностранному языку студентов факультета таможенного дела // Научно-практический журнал «Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии». 2024. № 4 (57). С. 98–102.
12. *Ягнич А.Я.* Проблемы преподавания иностранного языка студентам неязыковых вузов и пути их преодоления // Филологический аспект: международный научно-практический журнал. Сер.: Методика преподавания языка и литературы. 2025. № 04 (33). URL: <https://scipress.ru/fam/articles/problems-prepodavaniya-inostrannogo-yazyka-studentam-neyazykovykh-vuzov-i-puti-ikh-preodoleniya.html>.
13. *Рябкова Е.С., Маулекешева М.К.* Современные методы обучения иностранным языкам в неязыковом вузе // StudNet. 2022. Т. 5. № 4. С. 120–122. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennyye-metody-obucheniya-inostrannym-yazykam-v-neyazykovom-vuze>.

Yu. A. Mazneva

**PSYCHOLOGICAL AND PEDAGOGICAL ASPECTS
OF THE ORGANIZATION OF TEACHING THE FOREIGN LANGUAGE LOW-
PERFORMING STUDENTS PROCESS**

This article explores the psychological characteristics of low-performing students in the process of learning the foreign language, as well as the factors, signs, and causes of poor performance. The author concludes that monitoring the learning process is essential. Based on an individualized approach using active and interactive methods, as well as multi-level tasks, the author has developed an effective foreign language teaching methods for low-performing students, helping them unlock their potential and increase their motivation to learn the foreign language.

Keywords: *low-performing students, foreign language, motivation, cognitive abilities, emotional intelligence, active and interactive methods.*

РАЗВИТИЕ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ КОМПЕТЕНЦИЙ СТУДЕНТОВ

© 2026 г. И.М. Панасенко

В статье изложен практический опыт использования деятельностного подхода в обучении в рамках образовательного процесса высшей школы. Формирование исследовательской компетенции студенческой молодежи является важной составляющей профессиональной подготовки, независимо от специализации и изучаемой образовательной программы. Исследовательская компетенция помогает развивать навыки познавательной активности, самостоятельность, инициативность, творческое и критическое мышление.

Ключевые слова: *деятельностный подход, ценностные ориентации, исследовательская деятельность, компетентность, социологическое исследование.*

Введение

*Надо учить не содержанию науки,
а деятельности по его освоению.*

В.Г. Белинский

Современная студенческая молодежь – особая социальная группа, которая формируется в рамках образовательной среды учебного заведения и ориентирована на получение академического и нравственного образования через этические нормы, регулирующие исследовательскую, научную деятельность в интеграции с гражданскими взглядами, убеждениями, ценностями и мотивами поведения личности. При этом студенческая молодежная среда во многом отражает направления трансформации общественных ценностей и гражданских установок современного мира.

Понимание иерархии ценностных ориентиров, проблемных ситуаций, определяющих мотивацию поведения и влияющих на все стороны деятельности студенческой молодежи, позволяет глубже понять механизмы формирования гражданской идентичности, отношение к общественным институтам, а также восприятие социальных рисков, включая экстремизм и межкультурные конфликты. Если не касаться экономической составляющей, на лидерские позиции выходят трудности выбора в нахождении баланса между академической жизнью и личными интересами: занятость учебной работой приводит к пренебрежению увлечениями, хобби и социальными взаимодействиями.

Целью образовательного процесса всегда являлась подготовка компетентного специалиста, способного к адаптации в обществе, к успешному решению задач профессиональной деятельности, самообразованию и самосовершенствованию. При этом актуальными становятся гражданская позиция и общечеловеческие нравственные принципы, формирующие социокультурную идентичность гражданина своей страны. В задачах Национальной доктрины образования в Российской Федерации закреплено следующее положение: «воспитание патриотов России, граждан правового, демократического государства, способных к социализации в условиях гражданского общества» [1].

Профессионально-личностное становление – процесс, который предполагает развитие профессионально значимых качеств личности, активное преобразование внутреннего мира, приводящее к самореализации в избранной профессии, что должно обеспечиваться в первую очередь учебными заведениями, которые рассматриваются как платформа для формирования будущих политических, экономических и нравственных возможностей государства [2, 3].

Поэтому *целью представленной работы* является демонстрация практического опыта формирования исследовательских компетенций у студенческой молодежи посредством деятельностного подхода, который создает мотивацию к дальнейшей заинтересованности студентов в научном поиске и развитии исследовательских компетенций.

1. Деятельностный подход в развитии исследовательских компетенций студентов

Готовность студентов к профессиональной деятельности является одним из ключевых вопросов, рассматриваемых учеными в области профессионального образования.

Тема применения деятельностного подхода в высшем образовании рассматривается как важная составляющая образовательной среды, позволяющая более качественно подойти к процессам обучения, воспитания, развития и формирования знаний, умений и навыков у студентов высшей школы, позволить им быть причастными к изучаемым темам. В работах В.П. Грахова, Ю.Г. Кислякова, У.Ф. Симакова, Т.П. Гордиенко авторы отмечают, что деятельностный подход предполагает формирование у студенческой молодежи социальной ответственности:

- построение индивидуальной траектории обучения;
- использование современных образовательных технологий;
- создание условий для самоактуализации и самореализации личности студента;
- формирование компетентности студента в процессе решения проблемных задач на основе субъект-субъектных отношений;
- участие в культурно-массовых, общественных мероприятиях;
- формирование способности работать индивидуально и в сотрудничестве;
- формирование самостоятельности [4, 5].

В работе М.А. Зориной представлена проектная деятельность как одна из интерактивных форм деятельностного подхода. Автор раскрывает ее как способ обучения, направленный на самостоятельную деятельность студентов, формирующий независимость принятия решений, навыки работы с большим объемом информации, умение работать как индивидуально, так и в команде [6].

Основной задачей образования, таким образом, становится формирование в молодежной Цсреде устойчивых социально-образовательных практик, обеспечивающих надежную профессиональную платформу в осуществлении студентами поступательного движения к достижению личностных целей. В свою очередь, формирование устойчивых социально-образовательных практик в образовательном пространстве высшего учебного заведения предполагает комплексный подход, включающий для преподавателей нормативно-правовую возможность решать эту задачу в рамках образовательных рабочих программ изучаемых дисциплин в совокупности с осознанием студентами личной социальной значимости для будущей профессиональной деятельности [7, 8]. Практический опыт формирования социально-образовательных практик с опорой на деятельностный компонент включает использование методов, форм организации деятельности и оценку эффективности. Деятельностный подход предполагает, что обучающийся не получает знания в готовом виде, а добывает их сам в процессе собственной учебно-познавательной деятельности (согласно английской поговорке: «Можно отвести коня к водопою, но нельзя заставить его пить»).

Диагностика готовности студентов к профессиональной деятельности представлена в работах И.М. Пучковой, В.В. Петрик [9]. Авторы выделяют признаки и компоненты готовности обучающихся на основе системы принципов:

- сотрудничества и взаимопонимания (умение работать в сотрудничестве позволяет студентам обмениваться опытом и совместно достигать поставленных целей);
- деятельности (формирование компетентности студента осуществляется в процессе его активной деятельности как субъекта образовательного процесса);

- непрерывности (непрерывность обеспечивает поэтапность обучения, преемственность, переход от простого к сложному);
- целостности (формирование целостного представления студентов о будущей профессиональной деятельности);
- креативности (формирование у студентов способности решать профессиональные вопросы нестандартным способом).

Оценка современной студенческой молодежи в рамках деятельностного подхода и результатов проведенных исследовательских работ в своем анализе демонстрирует сложное сочетание традиционных и современных ценностей: сохраняется ориентация на семью и материальный достаток, но усиливается интерес к духовности, творчеству и социальной ответственности [10]. В настоящем важно заинтересовать и раскрыть интерес к исследовательской, творческой деятельности у студента, развивая аналитический склад и креативность.

2. Исследовательская деятельность студентов в практике образовательной среды

Опыт проведения социологического исследования студентов в рамках изучаемой дисциплины «Социология», осуществленный совместно с психологической службой образовательного учреждения, был интересен не только как исследовательский трек в получении информации о ценностных ориентациях, гражданских установках и отношении к социальным рискам среди студентов высшего учебного заведения, но и как практико-ориентированный подход в плане организации процедуры анкетирования, взаимодействия с анкетлируемыми. Таким образом, данная статья знакомит с опытом работы развития компетенций деятельностного подхода в обучении в рамках образовательного процесса высшей школы и в то же время представляет результаты социологического исследования, направленного на формирование ценностных ориентаций, гражданских установок и изучение отношения к социальным рискам среди студентов высшего учебного заведения.

Целью непосредственно исследования стало выявление ключевых жизненных ценностей, социально-психологических установок и отношения молодежи к общественным явлениям и социальным проблемам на современном этапе.

Работа была организована и проводилась в рамках рабочей программы дисциплины «Социология» в качестве контрольной работы студентов направления подготовки 40.03.01. Юриспруденция 2-го курса группы Ю602/оз-2401 в ноябре-декабре 2025 года. Студенты выступили в роли исследователей.

Выбор методики исследования был согласован с психологической службой Ростовского филиала Российской таможенной академии. В процессе работы студенты продемонстрировали самостоятельность, творческий подход, выступили не в пассивных ролях «приемников» и «трансляторов» информации, а активно участвующими в учебном процессе, в данном случае – в проведении социологического исследования. Работа вызвала у студентов интерес, позволила провести анализ полученных результатов, представить их наглядно в табличном и графическом виде.

Социологическое исследование проводилось методом анкетирования 40 студентов Ростовского филиала Российской таможенной академии в возрасте от 18 до 22 лет в период с 20 октября по 5 ноября с учетом соблюдения требований к гендерному соотношению анкетлируемых и принципов системности, этики, объективности, добровольности, анонимности испытуемых. Социологическая значимость проводимой работы в достоверности результатов исследования изучаемых процессов и практическая значимость в применении были достигнуты.

Соблюдение принципов повысило уровень доверия к исследованию, обеспечило получение качественных данных, которые могут быть использованы для дальнейшего анализа и разработки рекомендаций по совершенствованию образовательной среды и социальной политики в целом.

Таким образом, полученные данные призваны раскрыть особенности восприятия окружающих социальных групп и общественных явлений и смогут стать основой для последующих научных изысканий, послужат отправной точкой для разработки действенных среди молодежи проектов.

В ходе исследования была использована цифровая платформа Google Forms, что упростило процедуру сбора и последующего анализа полученных данных. Студентам, проводившим исследовательскую работу, удалось пройти этапы работы по систематизации данных, количественной и качественной оценке.

Анкета включала более двадцати вопросов, направленных на изучение:

- жизненных ценностей;
- личностных качеств;
- чувства принадлежности к социальным пространствам;
- гражданских и патриотических установок;
- отношения к социальному разнообразию;
- осведомленности о социально-политических понятиях;
- оценки распространенности экстремистских проявлений.

Анализ результатов проведенного исследования позволил получить данные о субъективных аспектах исследуемых явлений, выявить мнения, убеждения, опыт студентов в конкретном образовательном учреждении.

Представим наиболее значимые результаты исследования.

1. Ценности как главный смысл жизни.

Анализ показал, что ключевыми жизненными ценностями для студентов являются: ценность человека и его прав (95%), семья (90%), здоровье и жизнь (79%).

2. Личностные качества как социальный ориентир.

Респонденты придают высокое значение широкому спектру таких личных качеств, как честность (92%), доброта (92%), ответственность (84%), справедливость (89%), верность (89%).

Интересно обратиться к результатам ежегодного глобального мониторинга ценностей молодежи, представленным Институтом изучения детства, семьи и воспитания в 2023 году. Согласно им, самыми важными качествами человека оказались воспитанность и хорошие манеры. Ответственность и верность данному слову были оценены как важные качества 51% молодежи. Честность и искренность ценятся меньше: за них проголосовали 42% молодых людей.

В 2019 году Всероссийский центр изучения общественного мнения (ВЦИОМ) проводил опрос о том, какие качества россияне считают наиболее ценными в людях и общественных лидерах. По итогам исследования, 73% опрошенных выбрали честность как самое важное качество в людях в целом. Это свидетельствует о том, что молодое поколение ориентировано на развитие моральных и этических принципов, стремясь к гармонии в личных отношениях и социальной среде. Низкую значимость получили такие характеристики, как нетерпимость к недостаткам других и чрезмерно высокие притязания, что указывает на ориентацию молодежи на социальное взаимодействие и взаимное уважение.

3. Значимость социальной идентичности в вопросе «Что в окружающем мире для вас является родным, а что чужим?».

Социальная идентичность – это часть самовосприятия человека, которая формируется через его принадлежность к определенным социальным группам (например, национальность, религия, профессия, субкультура, спортивная команда и т.д.). Социальная идентичность помогает человеку понимать, кто он есть, и определяет его место в обществе, изменяется под воздействием жизненных обстоятельств и приобретаемого опыта. В разные периоды жизни значимость отдельных аспектов может возрасти или снизиться. Результаты третьего вопроса для студенческой молодежи в данной исследовательской работе показывают, что большинство респондентов выражают сильную привязанность

к дому (100%), родному городу (92%) и семье (97%), что созвучно с исследованиями Н.В. Розенберга, Ю.Л. Афанасьева, И.А. Рудакова [10]. Значимость театра у молодых людей составляет 51%, магазины занимают позицию в рейтинге выше – 61%. Значимость учебной группы составляет 67%. Самой низкой степенью идентификации со средой названа клубная территория (28%).

4. Ответы студентов на вопрос анкеты «Имеете ли вы четкое представление о разных аспектах жизни России?» распределились следующим образом: имеют четкое представление о политической жизни 57% опрошенных, об экономической жизни – 50%, об истории и культуре России – 95%. Данный результат можно интерпретировать как достаточно хорошую гуманитарную подготовку студентов Академии, высокую значимость культурно-исторического наследия в самоидентификации студентов. При этом результат опроса свидетельствует о недостаточной вовлеченности и осведомленности молодежи в вопросах, связанных с современным экономическим и политическим положением, об отсутствии дискуссии вне профильного обучения и фрагментарности знаний относительно экономической сферы страны; о сложности и многослойности политического процесса на федеральном, региональном уровне и отсутствии навыков критического анализа политических событий. Интерпретация данного ответа дополнительно может свидетельствовать о лучшем усвоении студенческой молодежью канонических знаний «статичного» плана, чем динамичных, требующих анализа текущих процессов, что свидетельствует о потенциальных рисках пассивного восприятия окружающей действительности, связанного в первую очередь с гражданской активностью и участием в общественных процессах. Как итог – это точка роста для образовательных и просветительских инициатив по организации дискуссий с экспертами, где сложные темы разбираются в диалоге, а также по созданию лаконичных, визуально оформленных дайджестов ключевых экономических и политических событий.

5. В продолжение темы осведомленности о разных аспектах жизни в России студентам было предложено ответить на вопрос, насколько сильно проявляются у них следующие чувства:

- желание видеть Россию процветающей (95%);
- любовь к Родине (86%);
- гордость за наши достижения (86%);
- интерес к истории России (78%);
- интерес к экономической жизни России (70%);
- интерес к политической жизни России (65%).

Результат анкетирования демонстрирует подтверждение выводов о необходимости акцентировать внимание на формировании у студентов компетенций, связанных с пониманием экономической и политической ситуации в стране. Эти компетенции призваны помочь студентам адаптироваться к изменяющимся условиям общества, научиться анализировать процессы и принимать обоснованные решения, рассматривать проблемные ситуации по вопросам исторического, этноконфессионального, социального-экономического и политического развития, выявлять тенденции изменения показателей.

6. Заключительным стал вопрос о степени удовлетворенности каждого студента в ситуациях, относящихся к сфере учебной жизни (48%), своей личной жизнью (53%), личным материальным положением (70%), справедливостью в нашем обществе (50%).

По итогам анкетирования студентов можно сделать вывод о том, что общая удовлетворенность различными сторонами образовательного процесса находится на достаточно высоком уровне.

В отношении справедливости в обществе: исследование российских студентов осенью 2024 года проведено среди 1 209 студентов дневных отделений вузов в четырех регионах с разным качеством жизни: Московской области, Татарстане, Мордовии, Калмыкии. Удовлетворенность социальной справедливостью оценивалась по 5-балльной шкале. Результаты показали, что большинство опрошенных удовлетворены уровнем социального равенства

и справедливости: 31% студентов поставили оценку «5», 28% – «4», 19% – «3», 6% – «2», 7% – оценку «1», 9% затруднились с ответом. Результат анкетирования студентов, полученный в Академии, демонстрирует весьма высокую оценку.

Отношение к учебной деятельности требует дополнительного исследования – это достаточно многосложное явление, включающее различные компоненты, такие как эмоциональный, когнитивный, практический, мотивационный и личную субъектную позицию, определяющуюся активностью и осознанностью по отношению к учебной деятельности.

Анализ собранных данных показал, что молодые люди выделяют определенные жизненные ценности и качества, которые служат для них основой при принятии решений и взаимодействии с окружающим миром.

Выводы

Исследование стало важным вкладом в социологический анализ молодежной аудитории. Результаты проведенного исследования подчеркивают необходимость создания более гибких и адаптивных образовательных программ, которые учитывали бы интересы и потребности молодежи. Это будет способствовать развитию социальной интеграции и формированию активной гражданской позиции у студентов. Развитие в рамках образовательной среды высшей школы процессов реализации деятельностного подхода в профессиональном образовании, осуществление поиска современных форм, возможностей обеспечивает возвращение компетентного специалиста [11]. Использование в организации образовательного процесса современных технологий, позволяющих конструировать различные ситуации и влиять на формирование аналитических способностей и умения работать в команде, способствует повышению мотивации и вовлеченности студентов в учебный процесс [12].

Таким образом, итоги опроса позволяют сделать вывод о зрелости и развитости гражданского самосознания студентов, хорошей ориентации в базовых понятиях современности, одновременно показывая наличие зон для дополнительной просветительской работы и коррекции образовательных курсов, необходимых для воспитания полноценной и активной гражданской позиции. Высокий показатель самоидентификации с отечеством и положительная оценка своего материального положения свидетельствуют о сформированном чувстве патриотизма и уверенности в собственных силах. Это является важным показателем социального здоровья и устойчивости общества [13].

Проведенное среди студентов Ростовского филиала Российской таможенной академии анкетирование выявило ряд важных аспектов, на которые следует обратить внимание в построении образовательного процесса. Они касаются уровня развития гражданских качеств и социальной компетентности молодежи, поскольку именно молодежь формирует будущее нашей страны, от уровня ее просвещенности зависит степень социальной гармонии и стабильности. Использование в организации образовательного процесса современных технологий, позволяющих конструировать различные ситуации, влиять на формирование аналитических способностей и умения работать в команде, способствует повышению мотивации и вовлеченности студентов в учебный процесс.

Понимание студентами важности их сопричастности и сотрудничества в образовательном процессе убеждает их в необходимости активного включения в практико-ориентированный подход к построению образовательного процесса, исследовательской деятельности, пробуждая интерес, формируя исследовательскую направленность и помогая развивать критическое мышление, личностную значимость.

ЛИТЕРАТУРА, ИСТОЧНИКИ

1. Постановление Правительства Российской Федерации от 04.10.2000 № 751 «О национальной доктрине образования в Российской Федерации» // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: <http://www.pravo.gov.ru>.

2. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 17.08.2024 № 2233-р «Стратегия реализации молодежной политики в Российской Федерации на период до 2030 года» // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: <http://www.pravo.gov.ru>.
3. Власюк И.В., Савченко И.А. Молодежь и студенчество в современном обществе: универсальные черты и специфические характеристики // Педагогические исследования. 2021. № 2 (6). С. 2–6.
4. Гордиенко Т.П., Хоменко А.С. Формирование социальной ответственности студенческой молодежи средствами социальной активности: деятельностный подход // Современные проблемы науки и образования. 2025. № 3.
5. Грахов В.П., Кислякова Ю.Г., Симакова У.Ф. Деятельностный подход к усвоению, учению и обучению в вузе // Фотинские чтения. 2015. № 2 (4). С. 7–12.
6. Зорина М.А. Метод проектов в реализации системно-деятельностного подхода в гуманитарном образовании // Проблемы науки. 2019. № 2 (38). С. 49–50.
7. Кудренко Н.А. Реализация деятельностного подхода в организации научно-исследовательской деятельности студентов – участников инновационных процессов высшей школы // Молодой ученый. 2016. № 7.6 (111.6). С. 146–148.
8. Павлова Л.Л. Анализ вовлеченности студентов в научно-исследовательскую деятельность в высших учебных заведениях // Известия высших учебных заведений. Социология. Экономика. Политика. 2024. № 2. С. 9–29.
9. Пучкова И.М., Петрик В.В. Диагностика психологической готовности студентов к профессиональной деятельности // Ученые записки Казанского университета. Серия: Гуманитарные науки. 2015. Т. 157. № 4. С. 245–252.
10. Розенберг Н.В., Афанасьева Ю.Л., Рудакова И.А. Социальный портрет современной студенческой молодежи: ценностные аспекты (по материалам социологических исследований) // Известия высших учебных заведений. Поволжский регион. Общественные науки. 2025. № 1. С. 24–41.
11. Хиясова С.Г., Мустафаева М.Г., Мустафаева З.С. Социальная ответственность: специфика и особенности ее формирования у студенческой молодежи // Гуманитарные и социально-экономические науки. 2024. № 3 (136). С. 2–4.
12. Надирова М.Е. Использование современных технологий в преподавании гуманитарных дисциплин // Научно-практический журнал «Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии». 2024. № 2 (55). С. 122–127.
13. Хохленкова Л.А. Реализация идей деятельностного подхода в высшей школе // Балтийский гуманитарный журнал. 2021. Т. 10. № 2 (35). С. 191–193.

I.M. Panasenko

DEVELOPMENT OF STUDENTS' RESEARCH COMPETENCIES

The article presents the practical experience of using an activity-based learning approach in the educational process of higher education. The formation of the research competence of students is an important component of professional training regardless of the specialization and the educational program being studied. Research competence helps to develop cognitive activity skills, independence, initiative, creative and critical thinking.

Keywords: *activity-based approach, value orientations, research activities, competence, sociological research.*

ФОРМИРОВАНИЕ ГРАММАТИЧЕСКОГО НАВЫКА СТУДЕНТОВ НЕЯЗЫКОВОГО ВУЗА С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

© 2026 г. Н.В. Солдатова

Данная научная статья посвящена вопросу формирования грамматического навыка студентов с помощью компьютерных обучающих программ на цифровых платформах. Автор статьи подчеркивает, что эти программы являются эффективным педагогическим средством. В соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования 3++, использование компьютерных технологий при обучении грамматике в современном вузе представляется целесообразным с точки зрения практики преподавания иностранного языка, так как способствует повышению интереса к учебному материалу и процессу обучения.

Ключевые слова: *практический подход, методы объяснения, грамматический минимум, обучающие программы, цифровая платформа.*

Введение

Грамматика – это неотъемлемая часть процесса обучения иностранным языкам, важная составляющая всех видов речевой деятельности. В настоящее время практический подход к обучению грамматике иностранного языка проявляется в тщательном выборе основных грамматических правил, которые дают обучающимся возможность систематизировать знания в процессе построения предложений; в эффективном использовании времени на практических занятиях; в применении экономичных и результативных методов объяснения грамматики, включая использование моделей; в использовании в учебном процессе упражнений по определенной теме рабочей программы дисциплины; в применении современных технологий обучения и программированных учебных материалов [1].

Главная цель обучения студентов неязыкового вуза основам грамматики заключается в том, что сначала их нужно научить правильно строить высказывания на иностранном языке, писать без ошибок и уметь логически последовательно излагать свои мысли, развивать критическое мышление. Постигая грамматику, обучающиеся способны не только говорить на изучаемом языке, но и читать, понимать на слух иностранную речь и правильно составлять предложения на иностранном языке [2].

Целью научной статьи является обоснование применения информационно-коммуникационных технологий в учебном процессе для более качественного усвоения студентами грамматического материала по английскому языку.

Объект исследования – процесс формирования грамматического навыка у студентов неязыкового вуза.

Предмет исследования – опыт использования цифровых платформ при обучении грамматике английского языка.

1. Теоретические аспекты формирования грамматических навыков при обучении английскому языку

Обучение грамматике иностранного языка подразумевает разработку инновационных методов и подходов, которые способствуют развитию навыка использовать приобретенные знания на практике. Это означает, что процесс обучения следует сконцентрировать на использовании теоретических знаний в реальных коммуникативных ситуациях.

Процесс обучения грамматике английского языка включает три аспекта:

1. Лингвистический аспект.

Данный аспект состоит из грамматических минимумов, то есть из набора пассивного и активного материала. Под активным грамматическим минимумом понимается набор правил и моделей, который используют студенты в разговорной речи. В состав активного минимума можно включить такие грамматические правила, которые студенты употребляют и в устной, и в письменной речи.

Пассивный минимум, с точки зрения грамматики, чаще всего можно встретить в печатных текстах – в учебниках, в раздаточных материалах. Под пассивным грамматическим минимумом понимается набор грамматических знаний, необходимых для базового уровня владения языком, включающий в себя понимание и использование основных времен (Present Simple, Past Simple, Present Continuous, Future Simple), артиклей, притяжательных местоимений, предлогов и других основных грамматических конструкций. Владение пассивным грамматическим минимумом позволяет студентам строить базовые предложения, понимать основное содержание текстов на изучаемом языке.

Пассивный минимум включает в себя структуры, которые важно узнавать и уметь правильно интерпретировать:

- грамматические сложности, которые включают в себя морфологические и синтаксические аспекты;
- грамматические явления, которые не употребляются в родном языке и вызывают трудности у студентов [3].

2. Психологический аспект.

Данный аспект включает в себя мотивацию обучающихся к изучению грамматики иностранного языка. Она способствует более качественному и эффективному процессу обучения грамматике. Также мотивация делает процесс обучения более интересным для студентов.

3. Комбинация дидактического и методического аспекта.

Этот аспект подразумевает под собой внеаудиторную работу студентов с целью полного и качественного усвоения грамматической темы рабочей программы дисциплины, развития умения поиска и анализа новой информации, навыка самостоятельного использования различных источников и справочников по грамматике изучаемого языка [4].

Подводя итог вышесказанному, можно сделать вывод, что знание аспектов формирования грамматических навыков студентов способствует развитию навыка правильного оформления устной и письменной речи с точки зрения грамматики. Этот навык является основой для грамотного использования иностранного языка в различных коммуникативных ситуациях.

2. Использование ИКТ при обучении грамматике английского языка

С развитием информационного общества, для которого главенствующей ролью становятся знания и их обработка, в высших учебных заведениях стали широко применяться технические средства, новые подходы и методы преподавания грамматики английского языка. Для внедрения в учебный процесс инновационных подходов необходимо использовать информационно-коммуникационные технологии (ИКТ).

Информационно-коммуникационная технология – это педагогическая технология на базе персональных компьютеров, компьютерных сетей и средств связи. Основными характеристиками педагогической технологии с использованием ИКТ являются:

- 1) опосредованность – взаимодействие происходит через компьютерные средства обучения;
- 2) оперативность – возможность выполнять задания в онлайн- и офлайн-формате, экономия времени при получении ответа или оценки;
- 3) индивидуальность – возможность личного выбора;
- 4) корпоративность – возможность общаться в группах;

- 5) массовость – возможность подключать неограниченное количество обучающихся;
- 6) доступность – обсуждение любых интересующих тем и вопросов;
- 7) виртуальность – особая среда для общения и обсуждения;
- 8) эстетичность – умение кратко и четко выражать свои мысли;
- 9) многоаспектность – вовлечение межпредметных связей в процесс обучения;
- 10) многосторонность – общение широкой аудитории, возможность для каждого выразить свое мнение и обсудить его с собеседниками;
- 11) технологичность – разнообразие программ, позволяющих выполнять задания по грамматике любых уровней сложности [5, 6].

Компьютерные средства обучения являются ключевым элементом современных образовательных информационных технологий и подразумевают под собой использование компьютерных обучающих программ по грамматике на практических занятиях по английскому языку на цифровых платформах.

Использование цифровых платформ при обучении грамматике английского языка позволяет студентам получать доступ к интерактивным учебным материалам, включающим визуальный контент и аудиозаписи, что способствует лучшему усвоению грамматических правил изучаемого языка [7].

С помощью цифровой платформы Duolingo студенты могут последовательно проходить уровни по мере усвоения грамматического материала рабочей программы дисциплины и получать награды за достижения. Пользователю предлагается ознакомиться с материалом тематических уроков, который можно разделить на две большие группы: лексика и грамматика (глаголы в форме настоящего, прошедшего и будущего времени, множественное число существительных, союзы, предлоги, склонение местоимений, виды вопросительных предложений, относительные местоимения, инфинитив и герундий) [8].

Ориентируясь на полученный результат тестирования, преподаватель может предложить студентам выполнить упражнения различной степени сложности – в зависимости от их уровня владения грамматикой.

На платформе Puzzle English осуществляется структурированный подход к обучению грамматике: материалы представлены последовательно, по принципу от простого к сложному. Это способствует развитию навыков студентов по овладению знаниями в области грамматики английского языка.

Следует перечислить ряд преимуществ, которыми обладает Puzzle English.

1. Высокое качество предоставляемых материалов.

Эта цифровая платформа предлагает большое разнообразие разноуровневых текстов, видеоуроков, аудиозаписей и упражнений по различным аспектам грамматики изучаемого языка.

Puzzle English предлагает упражнения, которые позволяют студентам практиковать грамматику английского языка в интерактивной форме. Это способствует активному участию обучающихся в процессе изучения грамматики и улучшает понимание грамматических правил.

На данной платформе студенты выполняют задания по грамматике в виде пазлов: они выбирают форму глагола или время из нескольких предоставленных вариантов.

2. Индивидуальный подход к обучению грамматике.

Преподаватель может настраивать программу обучения грамматике английского языка в соответствии с уровнем знаний каждого студента. За регулярное посещение сайта и выполнение учебной программы студенту начисляются определенные баллы, что может стать дополнительной мотивацией для пользователей данной платформы.

В целом Puzzle English является полезным инструментом для изучения грамматики английского языка, предлагая качественные материалы и индивидуальный подход к обучению. Однако его эффективность, как и у любого другого образовательного ресурса, зависит от регулярного применения в учебном процессе [9].

Следующая цифровая платформа, которая используется при изучении грамматики английского языка, называется Lingualeo. Lingualeo – это платформа, которая широко используется преподавателями кафедры иностранных языков для развития грамматических навыков студентов. Задания, представленные на данной платформе в интерактивной форме, помогают студентам лучше понять грамматику английского языка и научиться применять ее на практике [10].

Таким образом, анализируя опыт использования информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) при изучении грамматического материала, можно констатировать, что использование ИКТ позволяет обеспечить положительную мотивацию обучения, рационально организовать учебный процесс, усовершенствовать контроль знаний студентов, формировать познавательные способности обучаемых.

Выводы

Формирование грамматических навыков с использованием инновационных подходов является одной из приоритетных задач при изучении английского языка. Внедрение информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) в образовательный процесс по английскому языку способствует усовершенствованию практических занятий, делая их более эффективными и интересными для студентов. Применение ИКТ обеспечивает учебный материал по грамматике английского языка наглядностью, системностью изложения, доступностью и мобильностью.

Благодаря различным компьютерным образовательным программам и цифровым платформам студенты могут работать в своем собственном темпе, выбирать задания и материалы в соответствии со своими интересами и потребностями. Это помогает создать более гибкую и адаптивную образовательную среду, способствующую лучшему освоению грамматического материала.

ИКТ помогают преподавателям оптимизировать свою педагогическую деятельность, улучшая ее качество, индивидуализировать обучение и повысить уровень знаний студентов.

ЛИТЕРАТУРА, ИСТОЧНИКИ

1. Минасян Н.А. ИКТ как средство повышения мотивации учащихся на уроках иностранного языка // Научно-методический электронный журнал «Концепт». 2017. № 58. С. 28–31.
2. Северина В.Ф. Роль грамматического аспекта в обучении иностранному языку в неязыковом вузе // Мир педагогики и психологии. Теория и методика профессионального образования. 2020. № 11. С. 36–40.
3. Дмитренко Т.А. Обучение студентов иностранному языку в цифровую эпоху // Вестник Московского государственного лингвистического университета. Образование и педагогические науки. 2023. Вып. 4 (849). С. 34–40.
4. Глазун М.А., Яхьева К.М., Лебедева Н.А. Интернет-технологии в обучении грамматике английского языка студентов авиационного университета // Вопросы методики преподавания в вузе. 2023. Т. 12. № 4. С. 73–82.
5. Михайличенко Е.В. К вопросу эффективной организации образовательной среды в процессе формирования профессиональной иноязычной компетенции // Научно-практический журнал «Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии». 2024. № 4 (57). С. 109–113.
6. Мазнева Ю.А. CLIL-технологии в обучении профессиональному иностранному языку // Научно-практический журнал «Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии». 2024. № 1 (54). С. 107–113.
7. Солдатов Б.Г., Солдатова Н.В. Методические требования к организации самостоятельной работы студентов при применении цифровых инструментов Flipp и Quizziz как средств интерактивного обучения английскому языку // Научно-практический журнал

«Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии». 2024. № 2 (55). С. 128–133.

8. Солдатов Б.Г., Солдатова Н.В. Метод проектов как педагогическая технология при дифференцированном обучении английскому языку студентов неязыкового вуза // Научно-практический журнал «Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии». 2023. № 1 (50). С. 113–118.

9. Думброва А.А. ИКТ как средство формирования и совершенствования грамматических навыков английского языка // Вестник науки. 2023. № 5 (62). Т. 4. С. 258–266. URL: <https://www.вестник-науки.рф/article/8395> (дата обращения: 29.12.2025 г.).

10. Игнаткова С.В. Применение информационно-коммуникационных технологий при развитии иноязычной грамматической компетенции у будущих лингвистов-переводчиков // Педагогическое образование в России. 2024. № 4. С. 186–197.

N.V. Soldatova

FORMING NON-LINGUISTIC UNIVERSITY STUDENTS' GRAMMATICAL SKILLS USING INFORMATION AND COMMUNICATION TECHNOLOGIES

The present scientific article deals with the issue of students' grammatical skills forming via computer-based training programs on digital platforms. The author of the article emphasizes that these programs are an effective pedagogical tool. In accordance with the Federal State Educational Standard for Higher Education 3++, the application of computer technologies in teaching grammar at a modern university is appropriate from the foreign language teaching practice point of view, as it promotes enhancing students' interest in the subject matter and the learning process.

Keywords: *practical approach, explanation methods, grammatical minimum, training programs, digital platform.*

**ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ
В ГОСУДАРСТВАХ – ЧЛЕНАХ ЕАЭС**

(Библиографический список литературы)

1. Аксакалова, М. К. Современные векторы внешней политики России в Центральной Азии в условиях политической турбулентности / М. К. Аксакалова, А. Т. Абдулина // Международные отношения и регионоведение. – 2023. – Vol. 52, №. 2. – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=81551871> (дата обращения: 12.03.2026). – Текст : электронный.

2. Боброва, О. Г. Международно-правовые акты в сфере обеспечения безопасности государственных границ в условиях пандемии COVID-19 / О. Г. Боброва // Перспективы развития таможенных администраций в условиях углубления евразийской интеграции : сб. материалов XII Междунар. науч.-практ. конф., 22–23 окт. 2020 г. / ФТС, РТА. – Москва : РИО РТА, 2020. – С. 91–94. – Текст : непосредственный.

3. Богданович, Р. Р. Взаимодействие таможенных органов ЕАЭС в рамках обеспечения экономической безопасности / Р. Р. Богданович, науч. рук. М. И. Игнатик, С. М. Клевцов; Гродненский государственный университет имени Янки Купалы, Юго-Западный государственный университет // Актуальные вопросы устойчивого развития государства, общества и экономики : сб. науч. статей 2-й Всерос. научно-практ. конференции (Курск, 02–03 ноября 2023 г.). – В 3-х томах; Том 1. – Курск : Курская академия государственной и муниципальной службы, 2023. – С. 142–145. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=59340855> (дата обращения: 12.03.2026). – Текст : электронный.

4. Борисова, Е. М. Перспективы совершенствования взаимодействия таможенных органов по обеспечению экономической безопасности государств – членов ЕАЭС / Е. М. Борисова, Л. А. Коптева // ЭТАП: экономическая теория, анализ, практика. – 2025. – № 4. – С. 54–72. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=82838989> (дата обращения: 12.03.2026). – Текст : электронный.

5. Глущенко, А. И. Военно-техническое сотрудничество России и Кыргызстана на современном этапе / А. И. Глущенко, А. Сидорова // Постсоветские исследования. – 2024. – Т. 7, № 6. – С. 606–616. – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=75173373> (дата обращения: 12.03.2026). – Текст : электронный.

6. Кефели, И. Ф. Евразийская безопасность в ракурсе концепции информационно-психологического и когнитивного противоборства / И. Ф. Кефели, Р. С. Выходец // Евразийская интеграция: экономика, право, политика. – 2023. – Т. 17, № 2(44). – С. 11–23. – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=54117353> (дата обращения: 12.03.2026). – Текст : электронный.

7. Коптева, Л. А. Международное сотрудничество в сфере таможенного регулирования товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности как фактор обеспечения экономической безопасности государств-членов ЕАЭС / Л. А. Коптева; Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения. – Экономика и управление: проблемы и решения. – 2025. – Т. 5, № 6 (159). – С. 86–99. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=82758680> (дата обращения : 12.03.2026).

8. Кусаинова, А. Б. Развитие агропромышленных комплексов государств – членов Евразийского экономического союза как фактор повышения продовольственной безопасности и устойчивости национальных экономик / А. Б. Кусаинова // Вестник Воронежского государственного аграрного университета. – 2024. – Т. 17, № 2 (81). – С. 136–148. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=68553584> (дата обращения: 12.03.2026). – Текст : электронный.

9. *Михнюк, А. И.* Коллективная продовольственная безопасность ЕАЭС: правовые аспекты / А. И. Михнюк // Интеграционные процессы в Евразии: состояние, вызовы, перспективы : материалы II Междунар. научно-практ. конференции (Минск, 16 апреля 2024 г.) – Минск : Белорусский государственный университет, 2024. – С. 146–151. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=75073720> (дата обращения: 12.03.2026). – Текст : электронный.
10. *Нурматов, Т. А.* Финансовая безопасность стран ЕАЭС в условиях современных вызовов и угроз / Т. А. Нурматов, Г. Т. Асанова // *Alatoo Academic Studies*. – 2025. – № 4. – С. 267–278. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=88790141> (дата обращения: 12.03.2026). – Текст : электронный.
11. *Овчаренко, Д. В.* Перспективы развития ЕАЭС в условиях противостояния России и Запада / Д. В. Овчаренко // Проблемы постсоветского пространства. – 2023. – Т. 10, № 4. – С. 356–364. – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=65603577> (дата обращения: 12.03.2026). – Текст : электронный.
12. *Приходько, Д. В.* Международная экономическая безопасность государств – членов ЕАЭС: состояние и перспективы / Д. В. Приходько // Перспективы развития таможенных администраций в условиях углубления евразийской интеграции : сб. материалов XII Междунар. науч.-практ. конференции (Москва, 22–23 окт. 2020 г.) / ФТС, РТА. – Москва : РИО РТА, 2020. – С. 74–77. – Текст : непосредственный.
13. *Рахматова, М. У.* Научно-техническая и инновационная составляющая обеспечения экономической безопасности стран ЕАЭС / М. У. Рахматова, Ж. А. Эркимбаева // Известия Исык-Кульского форума бухгалтеров и аудиторов стран Центральной Азии. – 2022. – № 4 (39). – С. 166–170. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=53775421> (дата обращения: 12.03.2026). – Текст : электронный.
14. *Романова, И. В.* Основные направления совершенствования таможенных операций и проведения таможенного контроля в отношении экспресс-грузов, с целью обеспечения экономической безопасности государств-членов ЕАЭС / И. В. Романова, Л. А. Коптева; Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения // Экономика и управление: проблемы и решения. – 2025. – Т. 4, № 8 (161). – С. 89–100. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=82879335> (дата обращения : 12.03.2026).
15. *Рощина, Л. Н.* Роль таможенных органов в обеспечении экономической безопасности государств-членов ЕАЭС / Л. Н. Рощина; Ростовский государственный экономический университет (РИНХ) // Инновационные логистические решения в условиях экономики трансформации: технологический суверенитет, импортозамещение, цифровое равенство: материалы междунар. научно-практ. конференции (Ростов-на-Дону, 09–10 ноября 2023 года). – Ростов-на-Дону : Изд-во Ростовский государственный экономический университет (РИНХ), 2023. – С. 323–328. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=56143768> (дата обращения : 12.03.2026).
16. *Салиева, Р. Н.* Закрепление принципов обеспечения энергетической безопасности в законодательстве стран, входящих в Евразийский экономический союз / Р. Н. Салиева // Технологический суверенитет и цифровая трансформация : междунар. научно-техн. конференция, (Казань, 04 апреля 2024 г.). – Казань: Казанский государственный энергетический университет, 2024. – С. 203–211. – URL: https://www.elibrary.ru/download/elibrary_67037434_46122720.pdf (дата обращения: 12.03.2026). – Текст : электронный.
17. *Семенов, А. В.* Новые условия международного сотрудничества России со странами ЕАЭС: наука, экономика, бизнес / А. В. Семенов // Органы государственной власти в системе правозащитной деятельности на современном этапе : сб. науч. трудов VIII Национальной научно-практ. конференции (Санкт-Петербург, 20 декабря 2024 г.). – Санкт-Петербург: ООО «Поволжская научная корпорация», 2025. – С. 582–589. – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=80518266> (дата обращения: 12.03.2026). – Текст : электронный.

18. Соклаков, А. А. Роль таможенных органов в обеспечении экономической безопасности стран ЕАЭС / А. А. Соклаков, П. С., Акишин; Курская академия государственной и муниципальной службы // Актуальные вопросы таможенного дела и внешнеэкономической деятельности: проблемы и направления развития : сб. науч. статей 2-й Всерос. научно-практ. конференции (Курск, 24–25 апреля 2024 г.). – Курск : ЗАО «Университетская книга», 2024. – С. 205–210. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=67029633> (дата обращения : 12.03.2026).

19. Сычев, Д. Р. Экономическая безопасность Евразийского экономического Союза: инструменты интеграционной защиты / Д. Р. Сычев // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Сер.: Экономика и право. – 2025. – № 11. – С. 77–80. – URL: <http://www.nauteh-journal.ru/index.php/1/2025/№11/6523c329-a444-42c7-be89-0fe7af330607> (дата обращения: 12.03.2026). – Текст : электронный.

20. Хорев, М. Р. Военно-техническое сотрудничество России : [анализ основных этапов, регулирующих перемещение товаров военного назначения через таможенную границу ЕАЭС] / М. Р. Хорев, Р. С. Стрельцов // Наука Красноярья. – 2023. – Т. 12, № 1–3. – С. 131–135. – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=50464802> (дата обращения: 12.03.2026). – Текст : электронный.

21. Числова, Е. В. Инструменты обеспечения финансовой безопасности на таможенной территории ЕАЭС / Е. В. Числова, Л. И. Тарарышкина; Белорусский государственный университет // Международные отношения: история, теория, практика : материалы XIII научно-практической конференции молодых ученых факультета международных отношений Белорусского государственного университета (Минск, 02 февраля 2023 года). – Минск : Издательство: Белорусский государственный университет, 2023. – С. 629–633. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=59996805> (дата обращения : 12.03.2026).

22. Щекина, Д. М. Таможенно-тарифное регулирование как средство обеспечения экономической безопасности ЕАЭС / Д. М. Щекина; Российская таможенная академия // Новое слово в науке: стратегии развития : материалы II Всерос. научно-практ. конференции с междунар. участием (Чебоксары, 10 июня 2025 года). – Чебоксары : ООО «Центр научного сотрудничества «Интерактив плюс», 2025. – С. 340–341. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=82662901> (дата обращения : 12.03.2026).

Л.В. Ищенко,
библиограф СБО-библиотеки
Ростовского филиала Российской таможенной академии

НАШИ АВТОРЫ

Бабыкина Анастасия Анатольевна – экономист по финансовой работе 1 категории, финансово-экономическое управление, финансовый отдел ПАО «Газпром газораспределение Ростов-на-Дону»

344022, Ростов-на-Дону, пр. Кировский, 40А

Тел.: 8 (909) 401-16-50

e-mail: staasyaaaa@yandex.ru

Беденко Мария Владимировна – менеджер по логистике и работе с клиентской документацией ООО «Грейн Логистик Сервис»

346780, Ростовская область, г. Азов, ул. Энгельса 14,

Тел.: 8 (951) 826-35-61

e-mail: bedenko.mari@mail.ru

Блохин Юрий Иванович – доцент кафедры уголовно-правовых дисциплин Ростовского филиала Российской таможенной академии, кандидат юридических наук, доцент

344002, г. Ростов-на-Дону, пр. Будёновский, 20

Тел.: 8 (863) 262-06-76

e-mail: upd_kafedra00@mail.ru

Болдырева Марина Александровна – старший преподаватель кафедры гуманитарных дисциплин Ростовского филиала Российской таможенной академии

344002, Ростов-на-Дону, пр. Будёновский, 20

Тел.: 8 (863) 262-45-70

e-mail: orlova.marinochcka@mail.ru

Бровченко Алиса Сергеевна – инспектор кинологического отдела Ростовской таможни 346715, Ростовская область, Аксайский район, г. Аксай, пр. Аксайский, д. 13-а

Тел.: 8 (952) 562-20-14

e-mail: icouldbevioletsy@yandex.ru

Бухарова Ирина Викторовна – доцент кафедры гражданско-правовых дисциплин Ростовского филиала Российской таможенной академии, кандидат юридических наук

344002, Ростов-на-Дону, пр. Будёновский, 20

Тел.: 8 (928) 273-08-40

e-mail: 2909195irina@mail.ru

Вербов Владимир Фёдорович – декан факультета повышения квалификации Ростовского филиала Российской таможенной академии, кандидат технических наук, профессор

344002, г. Ростов-на-Дону, пр. Будёновский, 20

Тел.: 8 (863) 262-50-78

e-mail: fpkrftrta@yandex.ru

Губнелова Нона Зурабовна – преподаватель кафедры гуманитарных дисциплин Ростовского филиала Российской таможенной академии;

соискатель кафедры экономической теории Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Южный федеральный университет»

344002, г. Ростов-на-Дону,

пр. Будёновский, 20;

ул. М. Горького, 88

Тел.: 8 (863) 262-45-70

e-mail: n.gubnelova@yandex.ru

Демьяненко Елена Владимировна – заведующий кафедрой гражданско-правовых дисциплин Ростовского филиала Российской таможенной академии, кандидат юридических наук, доцент

344002, Ростов-на-Дону, пр. Будёновский, 20

Тел.: 8 (863) 262-47-92

e-mail: elena.demianenko@gmail.com

Евграфова Ольга Владимировна – заведующий кафедрой экономической теории и международных экономических отношений Ростовского филиала Российской таможенной академии, кандидат философских наук, доцент

344002, Ростов-на-Дону, пр. Будёновский, 20

Тел.: 8 (863) 263-01-09

e-mail: dia7@bk.ru

Заводова Валерия Максимовна – преподаватель кафедры государственно-правовых дисциплин Ростовского филиала Российской таможенной академии

344002, Ростов-на-Дону, пр. Будёновский, 20

Тел.: 8 (863) 262-46-29

e-mail: gosydpd@mail.ru

Зубарев Сергей Владимирович – заведующий кафедрой таможенных операций и таможенного контроля Ростовского филиала Российской таможенной академии, кандидат экономических наук, доцент

344002, Ростов-на-Дону, пр. Будёновский, 20

Тел.: 8 (863) 262-49-15

e-mail: kafedratotk@mail.ru

Калиниченко Александра Олеговна – старший преподаватель кафедры гуманитарных дисциплин Ростовского филиала Российской таможенной академии

344002, Ростов-на-Дону, пр. Будёновский, 20

Тел.: 8 (863) 262-45-70

e-mail: Sanuta@yandex.ru

Киселёва Наталья Витальевна – профессор кафедры государственно-правовых дисциплин Ростовского филиала Российской таможенной академии, доктор исторических наук, профессор

344002, Ростов-на-Дону, пр. Будёновский, 20

Тел.: 8 (863) 262-46-29

e-mail: nvkiseleva@rambler.ru

Корнеева Екатерина Геннадьевна – ведущий инспектор отдела специальных таможенных процедур таможенного поста Речной порт Ростов-на-Дону Ростовской таможни; преподаватель кафедры таможенных операций и таможенного контроля Ростовского филиала Российской таможенной академии

344019, Ростов-на-Дону, ул. Береговая 30а;

344002, Ростов-на-Дону, пр. Будёновский, 20

Тел.: 8 (863) 262-49-15

e-mail: kafedratotk@mail.ru

Кудрявцев Олег Евгеньевич – заведующий кафедрой информатики и информационных таможенных технологий Ростовского филиала Российской таможенной академии, доктор физико-математических наук, доцент

344002, Ростов-на-Дону, пр. Будёновский, 20

Тел.: 8 (863) 262-59-59

e-mail: kafedra_itt@mail.ru

Лавринов Вячеслав Викторович – заведующий кафедрой уголовного права, криминологии и уголовного процесса Ростовского филиала Санкт-Петербургской академии Следственного комитета, кандидат юридических наук, доцент, полковник юстиции; доцент кафедры уголовно-правовых дисциплин Ростовского филиала Российской таможенной академии, кандидат юридических наук, доцент, полковник юстиции
344064, г. Ростов-на-Дону, ул. Волоколамская 3В,
Тел.: 8 (863) 295-33-90;
344002, г. Ростов-на-Дону, пр. Будёновский, 20
Тел.: 8 (863) 262-06-76
e-mail: vvl-rostov@mail.ru

Мазнева Юлия Александровна – доцент кафедры иностранных языков Ростовского филиала Российской таможенной академии, кандидат филологических наук, доцент
344002, Ростов-на-Дону, пр. Будёновский, 20
Тел.: 8 (863) 262-36-29
e-mail: maznevakaf@mail.ru

Морозова Оксана Анатольевна – главный государственный инспектор отдела таможенного оформления и таможенного контроля № 2 Центра электронного декларирования Южной электронной таможни; доцент кафедры таможенных операций и таможенного контроля Ростовского филиала Российской таможенной академии
344000, Ростов на Дону, пер. Энергетиков, 11;
344002, Ростов-на-Дону, пр. Будёновский, 20
Тел.: 8 (863) 262-49-15
e-mail: kafedratotk@mail.ru

Панасенко Ирина Михайловна – доцент кафедры гуманитарных дисциплин Ростовского филиала Российской таможенной академии, кандидат социологических наук, доцент
344002, г. Ростов-на-Дону, пр. Будёновский, 20
Тел.: 8 (918) 554-26-12
e-mail: Pim87@yandex.ru

Пасикова Татьяна Алексеевна – доцент кафедры гражданского процессуального права Ростовского филиала Российского государственного университета правосудия имени В.М. Лебедева (г. Ростов-на-Дону); доцент кафедры международного права Южного федерального университета, кандидат юридических наук
344038, г. Ростов-на-Дону, пр. Ленина, 66
Тел. 8 (903) 439-88-48
e-mail: tatyana-plotko@yandex.ru.

Радченко Игорь Александрович – старший преподаватель кафедры таможенного дела факультета повышения квалификации Ростовского филиала Российской таможенной академии
344002, Ростов-на-Дону, пр. Будёновский, 20
Тел.: 8 (863) 262-55-96
e-mail: ktd_rfrta@mail.ru

Рожкова Анжела Юрьевна – доцент кафедры таможенного дела факультета повышения квалификации Ростовского филиала Российской таможенной академии, кандидат экономических наук, доцент
344002, Ростов-на-Дону, пр. Будёновский, 20
Тел.: 8 (863) 262-55-96
e-mail: ktd_rfrta@mail.ru

Рябошанка Асия Измаиловна – доцент кафедры экономической теории и международных экономических отношений Ростовского филиала Российской таможенной академии, кандидат экономических наук, доцент
344002, Ростов-на-Дону, пр. Будёновский, 20
Тел: 8 (863) 263-01-09
e-mail: asiya1810@mail.ru

Смоленский Михаил Борисович – профессор кафедры гражданско-правовых дисциплин Ростовского филиала Российской таможенной академии, доктор социологических наук, кандидат юридических наук, профессор
344002, Ростов-на-Дону, пр. Будёновский, 20
Тел.: 8 (863) 262-47-92
e-mail: kf_gpd@mail.ru

Солдатова Наталья Викторовна – доцент кафедры иностранных языков Ростовского филиала Российской таможенной академии, кандидат филологических наук, доцент
344002, Ростов-на-Дону, пр. Будёновский, 20
Тел.: 8 (863) 262-36-29
e-mail: natalya.nsoldatova@yandex.ru

Щерба Михаил Юрьевич – профессор кафедры таможенных операций и таможенного контроля Ростовского филиала Российской таможенной академии, кандидат технических наук, доцент
344002, Ростов-на-Дону, пр. Будёновский, 20
Тел.: 8 (863) 262-49-15
e-mail: limit0712@yandex.ru

OUR AUTHORS

Babykina Anastasia Anatolyevna – First Category Financial Economist, Financial and Economic Administration, Finance Department, “Gazprom Gas Distribution Rostov-on-Don” PJSC
40A, Kirovsky Ave., Rostov-on-Don, 344022
Tel.: 8 (909) 401-16-50
e-mail: staasyaaaa@yandex.ru

Bedenko Maria Vladimirovna – Logistics and Client Documentation Manager, “Grain Logistics Service” LLC
14, Engels St., Azov, Rostov Region, 346780
Tel.: 8 (951) 826-35-61
e-mail: bedenko.mari@mail.ru

Blokhin Yuri Ivanovich – Associate Professor at the Criminal Law Disciplines Department, Russian Customs Academy Rostov Branch, Cand. Sc. (Jurisprudence), Associate Professor
20, Budyonnovskiy Ave., Rostov-on-Don, 344002
Тел.: 8 (863) 262-06-76
e-mail: upd_kafedra00@mail.ru

Boldyreva Marina Alexandrovna – Senior Lecturer at the Humanities Department, Russian Customs Academy Rostov Branch
20, Budyonnovskiy Ave., Rostov-on-Don, 344002
Tel.: 8 (863) 262-45-70
e-mail: orlova.marinochcka@mail.ru

Brovchenko Alisa Sergeyevna – Inspector at the Canine Enforcement Department, Rostov Customs
13-a, Aksayskiy Ave., Aksay, Aksay District, Rostov Region, 346715
Tel.: 8 (952) 562-20-14
e-mail: icouldbevioletsy@yandex.ru

Bukharova Irina Viktorovna – Associate Professor at the Civil Law Disciplines Department, Russian Customs Academy Rostov Branch, Cand. Sc. (Jurisprudence)
20, Budyonnovskiy Ave., Rostov-on-Don, 344002
Tel.: 8 (928) 273-08-40
e-mail: 2909195irina@mail.ru

Verbov Vladimir Fyodorovich – Refreshment Faculty Dean, Russian Customs Academy Rostov Branch, Cand. Sc. (Technology), Professor
20, Budyonnovskiy Ave., Rostov-on-Don, 344002
Tel.: 8 (863) 262-50-78
e-mail: fpkrfrta@yandex.ru

Gubnelova Nona Zurabovna – Lecturer at the Humanities Department, Russian Customs Academy Rostov Branch;
Applicant at the Economic Theory Department, Southern Federal University
20, Budyonnovskiy Ave., Rostov-on-Don, 344002
88, M. Gorky Street, Rostov-on-Don, 344002
Tel.: 8 (863) 262-45-70
e-mail: n.gubnelova@yandex.ru

Demyanenko Yelena Vladimirovna – Civil Law Disciplines Department Head, Russian Customs Academy Rostov Branch, Cand. Sc. (Jurisprudence), Associate Professor
20, Budyonnovskiy Ave., Rostov-on-Don, 344002
Tel.: 8 (863) 262-47-92
e-mail: elena.demianenko@gmail.com

Evgrafova Olga Vladimirovna – Economic Theory and International Economic Relations Department Head, Russian Customs Academy Rostov Branch, Cand. Sc. (Philosophy), Associate Professor
20, Budyonnovskiy Ave., Rostov-on-Don, 344002
Tel.: 8 (863) 263-01-09
e-mail: dia7@bk.ru

Zavodova Valeriya Maximovna – Lecturer at the State Law Disciplines Department, Russian Customs Academy Rostov Branch
20, Budyonnovskiy Ave., Rostov-on-Don, 344002
Tel.: 8 (863) 262-46-29
e-mail: gosydpd@mail.ru

Zubarev Sergey Vladimirovich – Customs Operations and Customs Control Department Head, Russian Customs Academy Rostov Branch, Cand. Sc. (Economics), Associate Professor
20, Budyonnovskiy Ave., Rostov-on-Don, 344002
Tel.: 8 (863) 262-49-15
e-mail: kafedratotk@mail.ru

Kalinichenko Alexandra Olegovna – Senior Lecturer at the Humanities Department, Russian Customs Academy Rostov Branch
20, Budyonnovskiy Ave., Rostov-on-Don, 344002
Тел.: 8 (863) 262-45-70
e-mail: Sanuta@yandex.ru

Kiselyova Natalia Vitalyevna – Professor at the State Law Disciplines Department, Russian Customs Academy Rostov Branch, D.Sc. (History), Professor
20, Budyonnovskiy Ave., Rostov-on-Don, 344002
Tel.: 8 (863) 262-46-29
e-mail: nvkiseleva@rambler.ru

Korneeva Yekaterina Gennadyevna – Leading Inspector at the Special Customs Procedures Department, Rostov-on-Don River Port Customs Station, Rostov Customs;
Lecturer at the Customs Operations and Customs Control Department, Russian Customs Academy Rostov Branch
30a, Beregovaya St., Rostov-on-Don, 344019;
20, Budyonnovskiy Ave., Rostov-on-Don, 344002
Tel.: 8 (863) 262-49-15
e-mail: kafedratotk@mail.ru

Kudryavtsev Oleg Yevgeniyevich – Informatics and Information Customs Technologies Department Head, Russian Customs Academy Rostov Branch, D.Sc. (Physics and Mathematics), Associate Professor
20, Budyonnovskiy Ave., Rostov-on-Don, 344002
Tel.: 8(863) 262-59-59
e-mail: kafedra_itt@mail.ru

Lavrinov Vyacheslav Viktorovich – Associate Professor at the Criminal Law, Criminology and Criminal Proceedings Department, St. Petersburg Investigative Committee Academy Rostov Branch, Cand. Sc. (Jurisprudence), Associate Professor, Justice Colonel;
Associate Professor at the Criminal Law Disciplines Department, Russian Customs Academy Rostov Branch, Cand. Sc. (Jurisprudence), Associate Professor, Justice Colonel
3V, Volokolamskaya St., Rostov-on-Don, 344064,
Tel.: 8 (863) 295-33-90
20, Budyonnovskiy Ave., Rostov-on-Don, 344002
Tel.: 8 (863) 262-06-76
e-mail: vvl-rostov@mail.ru

Mazneva Yulia Alexandrovna – Associate Professor at the Foreign Languages Department, Russian Customs Academy Rostov Branch, Cand. Sc. (Philology), Associate Professor
20, Budyonnovskiy Ave., Rostov-on-Don, 344002
Tel.: 8 (863) 262-36-29
e-mail: maznevakaf@mail.ru

Morozova Oksana Anatolyevna – Chief State Inspector at the Customs Clearance and Customs Control Department No. 2, Electronic Declaration Center, Southern Electronic Customs; Associate Professor at the Customs Operations and Customs Control Department, Russian Customs Academy Rostov Branch
11, Energetikov Lane, Rostov-on-Don, 344000
20, Budyonnovskiy Ave., Rostov-on-Don, 344002
Tel.: 8 (863) 262-49-15
e-mail: kafedratotk@mail.ru

Panasenko Irina Mikhailovna – Associate Professor at the Humanities Department, Russian Customs Academy Rostov branch, Cand. Sc. (Sociology), Associate Professor
20, Budyonnovskiy Ave., Rostov-on-Don, 344002
Тел.: 8 (918) 554-26-12
e-mail: Pim87@yandex.ru

Pasikova Tatyana Alexeyevna – Associate Professor at the Civil Procedural Law Department, Russian State Justice University named after V.M. Lebedev Rostov Branch;
Associate Professor at the International Law Department, Southern Federal University, Cand. Sc. (Jurisprudence)
66, Lenin Ave., Rostov-on-Don, 344038
Тел. 8 (903) 439-88-48
e-mail: tatyana-plotko@yandex.ru.

Radchenko Igor Alexandrovich – Senior Lecturer at the Refreshment Faculty Customs Business Department, Russian Customs Academy Rostov Branch
20, Budyonnovskiy Ave., Rostov-on-Don, 344002
Tel.: 8 (863) 262-55-96
e-mail: ktd_rfrta@mail.ru

Rozhkova Anzhela Yuriyevna – Associate Professor at the Refreshment Faculty Customs Business Department, Russian Customs Academy Rostov Branch, Cand. Sc. (Economics), Associate Professor
20, Budyonnovskiy Ave., Rostov-on-Don, 344002
Tel.: 8 (863) 262-55-96
e-mail: ktd_rfrta@mail.ru

Ryaboshapka Assiya Izmailovna – Associate Professor at the Economic Theory and International Economic Relations Department, Russian Customs Academy Rostov Branch, Cand. Sc. (Economics), Associate Professor
20, Budyonnovskiy Ave., Rostov-on-Don, 344002
Tel.: 8 (863) 263-01-09
e-mail: asiya1810@mail.ru

Smolenskiy Mikhail Borisovich – Professor at the Civil Law Disciplines Department, Russian Customs Academy Rostov Branch, D. Sc. (Sociology), Cand. Sc. (Jurisprudence), Professor
20, Budyonnovskiy Ave., Rostov-on-Don, 344002
Tel.: 8 (863) 262-47-92
e-mail: kf_gpd@mail.ru

Soldatova Natalya Viktorovna – Associate Professor at the Foreign Languages Department, Russian Customs Academy Rostov Branch, Cand. Sc. (Philology), Associate Professor
20, Budyonnovskiy Ave., Rostov-on-Don, 344002
Tel.: 8 (863) 262-36-29
e-mail: natalya.nsoldatova@yandex.ru

Shcherba Mikhail Yuriyevich – Professor at the Customs Operations and Customs Control Department, Russian Customs Academy Rostov Branch, Cand. Sc. (Technology), Associate Professor
20, Budyonnovskiy Ave., Rostov-on-Don, 344002
Tel.: 8 (863) 262-49-15
e-mail: limit0712@yandex.ru

УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!

Рукопись статьи и сопроводительные документы к ней для опубликования в очередном номере журнала принимаются к рассмотрению до 15 апреля 2026 года включительно.

Официальный сайт журнала: <http://akvest.donrta.ru/>

E-mail редакции: avestnik-rf@yandex.ru

Контактный телефон: 8 (863) 262-00-11

ПОЛОЖЕНИЕ

о порядке направления, рецензирования и опубликования научных статей в журнале «Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии»

1. Общие условия опубликования статей

- 1.1. К опубликованию принимаются статьи научных и педагогических работников, относящихся к профессорско-преподавательскому составу высших учебных заведений, докторантов, аспирантов, должностных лиц таможенных и иных органов власти, специалистов по экономическим, юридическим и педагогическим наукам в соответствии с рубриками журнала.
- 1.2. Все статьи, поступившие в редакцию журнала, проходят обязательное рецензирование.
- 1.3. Оплата за публикацию не предусмотрена.
- 1.4. Рукописи не возвращаются. Редакция оставляет за собой право литературной, орфографической и иной обработки текста статьи при ее подготовке к печати.

2. Рубрики журнала

Отрасли наук	Рубрики
5.2 – Экономика	1. Актуальные вопросы функционирования таможенной системы. 2. Проблемы экономической теории и методологии. 3. Национальная и мировая экономика. 4. Управление: вопросы теории и практики. 5. Информационные технологии в экономике.
5.1 – Право	6. Нормативно-правовое регулирование таможенной деятельности. 7. Государство и право.
5.8 – Педагогика	8. Методика и организация учебного процесса.

3. Необходимые документы

- 3.1. Для опубликования статьи в журнале необходимо прислать на e-mail редакции avestnik@donrta.ru следующую информацию:
 - а) полные сведения об авторах и текст научной статьи, структурированные по шаблону оформления статей;
 - б) скан согласия на размещение информации о публикации в научной электронной библиотеке eLIBRARY.RU, подписанный всеми соавторами;
 - в) отчет о проверке в системе «Антиплагиат».
- 3.2. В имени каждого файла должна быть указана фамилия автора (авторов).
- 3.3. Печатный вариант статьи и оригинал Согласия, подписанные всеми соавторами, направляются по адресу: 344002, г. Ростов-на-Дону, пр. Буденновский, 20 (с пометкой «Вестник»).

4. Публикационная этика

- 4.1. Редакция журнала:
 - придерживается принятых международным сообществом принципов публикационной этики, отраженных в рекомендациях Комитета по этике научных публикаций (Committee on Publication Ethics (COPE)), Кодексе этики научных публикаций;
 - принимает решение о публикации научной статьи на основе достоверности представленных данных и научной значимости рассматриваемой работы;
 - оставляет за собой право отклонить публикацию статьи в случае нарушения этических норм.

4.2. Авторы статьи:

- должны предоставлять достоверные результаты проведенных исследований; заведомо ошибочные или сфальсифицированные утверждения неприемлемы;
- должны гарантировать, что результаты исследования, изложенные в предоставленной рукописи, полностью оригинальны; заимствованные фрагменты или утверждения должны быть оформлены с обязательным указанием автора и первоисточника; чрезмерные заимствования, а также плагиат в любых формах, включая неоформленные цитаты, перефразирование или присвоение прав на результаты чужих исследований, неэтичны и неприемлемы;
- не должны предоставлять в журнал рукопись, которая была отправлена в другой журнал и находится на рассмотрении, а также статьи, уже опубликованные в иных научных изданиях;
- не должны допускать дословное копирование собственных работ и их перефразирование;
- должны указать в качестве соавторов всех лиц, внесших существенный вклад в проведение исследования; в числе соавторов недопустимо упоминать лиц, не участвовавших в исследовании.

4.3. Рецензент:

- рассматривает рукопись как конфиденциальный документ, который нельзя передавать для ознакомления или обсуждения третьим лицам, не имеющим на то полномочий от редакции;
- обязан давать объективную и аргументированную оценку изложенным результатам исследования, персональная критика автора неприемлема;
- не должен использовать для личных целей неопубликованные данные, полученные из представленных к рецензированию рукописей;
- который не обладает, по его мнению, достаточной квалификацией для оценки рукописи либо не может быть объективным, должен сообщить об этом редакции с просьбой исключить его из процесса рецензирования данной рукописи.

5. Структура статьи

5.1. Аннотация, которая должна быть информативной (не содержать общих слов), оригинальной, содержательной (отражать основное содержание статьи и результаты исследований), структурированной (следовать логике описания результатов в статье), укладываться в объеме 350–500 знаков с пробелами.

Ключевые слова (5-6 понятий, категорий, терминов или словосочетаний) отражают основные процессы и результаты исследуемой проблемы, темы статьи.

5.2. Введение включает:

- анализ последних исследований в этой области, содержащий выделение не решенных ранее проблем или частей общей проблемы, которым посвящается данная статья;
- обоснование актуальности темы;
- постановку задачи в общем виде и ее связь с важными научными или практическими задачами. Идентификация объекта и предмета анализа в научной статье, предусматривающая внесение соответствующих кратких и четких определений в вводной части, имеет рекомендательный характер;
- формулирование цели статьи (это является обязательным элементом введения).

5.3. Основная часть – изложение основного материала исследования с полным обоснованием полученных научных результатов; выводы из данного исследования и перспективы дальнейшего исследования в этом направлении. Основная часть должна быть структурирована по подразделам (как правило, 2-3), которые способствуют системному изложению объекта и предмета анализа научной статьи.

5.4. Выводы, отражающие полученные результаты, должны соответствовать цели научной статьи.

5.5. Библиографический список, в котором должно быть не менее 10 источников, в том числе 4 источника – это работы, опубликованные за последние 5 лет.

Разделы статьи – введение, основная часть (подзаголовки основных аспектов), выводы – должны быть в тексте обязательно выделены полужирным шрифтом.

6. Порядок рецензирования статей

- 6.1. Все поступающие в редакцию научные статьи, соответствующие тематике журнала и требованиям к оформлению, подлежат обязательному рецензированию.
- 6.2. Рецензенты назначаются из числа членов редакционного совета или редакционной коллегии, а также иных компетентных ученых и других квалифицированных специалистов, имеющих публикации по тематике рецензируемых материалов на протяжении последних 3 лет.
- 6.3. В журнале установлено двустороннее закрытое рецензирование, при котором рецензенту не раскрываются личные данные авторов; авторам не раскрываются личные данные рецензента.
- 6.4. В рецензии должны быть отражены: оценка актуальности, научной новизны и практической значимости, структуры содержания статьи; замечания и рекомендации рецензента; вывод о возможности опубликования статьи в представленном виде после доработки или о нецелесообразности ее опубликования.
- 6.5. Окончательное решение о публикации или отклонении статьи, а также очередность размещения в журнале принимается редакционной коллегией.
- 6.6. Редакция журнала направляет авторам представленных статей копии рецензий или мотивированный отказ. Редакция не вступает в дискуссии с авторами по поводу отклоненных работ.
- 6.7. Оригиналы рецензий хранятся в редакции в течение пяти лет. Копии рецензий направляются в Министерство науки и высшего образования Российской Федерации при поступлении соответствующего запроса.

7. Требования к оформлению статьи

- 7.1. Объем – 8–13 страниц, формат MS WORD, межстрочный интервал – полуторный, шрифт Times New Roman, размер шрифта 14.
- 7.2. Рабочее поле формата А4: верхнее и нижнее – 2,5 см, левое – 3 см, правое – 2 см; абзацный отступ – 1,25 см. Страницы не нумеруются.
- 7.3. На русском и английском языках в указанной последовательности представляются следующие элементы:
 - фамилия(-и), имя, отчество автора(-ов), должность, ученая степень и ученое звание автора(-ов), почтовый индекс и адрес организации (места работы), контактный телефон, адрес электронной почты (печатаются строчными буквами, выравнивание – по левому полю);
 - указывается код научного классификатора (УДК), выравнивание – по левому полю;
 - фамилия(-и) автора(-ов) и инициалы (печатаются строчными буквами, полужирным шрифтом, выравнивание – по правому полю. Если статья написана в соавторстве, фамилии и инициалы авторов печатаются через запятую);
 - название статьи (печатается заглавными буквами, полужирным шрифтом, выравнивание – по центру);
 - аннотация (печатаются строчными буквами, выделенными курсивом, выравнивание – по ширине). Аннотация и ключевые слова отделяются друг от друга свободной строкой;
 - ключевые слова или словосочетания в объеме 5-6 основных понятий и категорий печатаются строчными буквами, выделенными курсивом, выравнивание – по ширине.Словосочетание «*Ключевые слова*» печатается полужирным шрифтом, выделяется курсивом. Аннотация, ключевые слова и введение отделяются друг от друга свободной строкой. Вышеуказанные элементы печатаются через одинарный межстрочный интервал.
Разделы статьи – введение (выравнивание – по левому краю), основная часть (подзаголовки основных аспектов нумеруются, выравнивание – по центру), выводы (выравнивание – по левому полю) – должны быть в тексте обязательно выделены полужирным шрифтом, печатаются строчными буквами с первой заглавной буквой.
Переводы на английский язык с использованием специализированных программ не принимаются.

8. Оформление таблиц

- 8.1. Таблицы должны быть выполнены в текстовом редакторе (несканированные). Межстрочный интервал – одинарный, шрифт Times New Roman, размер шрифта 12.
- 8.2. Таблицы размещаются внутри текста после ссылок на них, размеры таблицы не должны выходить за поля текста.

- 8.3. Таблицы должны быть пронумерованы, иметь название, расположенное над таблицей. (Слово «Таблица» печатается строчными буквами, выделенными курсивом, выравнивание – по правому полю. Название таблицы печатается строчными буквами, полужирным шрифтом, через одинарный межстрочный интервал, выравнивание – по центру.)

9. Оформление рисунков и формул

- 9.1. Количество графического материала (иллюстраций) должно быть минимально необходимым (не более 5).
- 9.2. Рисунки предоставляются отдельными файлами (в форматах .jpg (без сжатия) cdr, .tiff) с распечаткой и перечнем подрисуночных подписей. Имя файла должно указывать на номер рисунка в тексте статьи (например, draw_14.tif). Возможно предоставление рисунков в редакторе Word внутри текста статьи, только если рисунки сделаны в самом Word. Рисунки нумеруются с подрисуночной подписью (например, Рис. 1. Название рисунка).
- 9.3. Рисунки должны быть четкие, не бледные, черно-белые. Допускается представление цветных рисунков. Все обозначения на рисунках должны быть четкими и хорошо отличимыми друг от друга. Рекомендуется использование графических редакторов для оформления рисунков.
- 9.4. Не допускается использование презентаций в качестве иллюстраций. Не допускается повторение содержания рисунков и таблиц в тексте статьи.
- 9.5. Все формулы должны быть набраны в редакторе формул внутри текста статьи. Формулы, содержащие только текст и математические символы и верхний/нижний индекс, должны быть набраны обычным текстом (не в редакторе формул). Символы во всех формулах должны быть одинакового размера и соответствовать размеру основного текста. Порядковый номер формулы ставится в круглых скобках справа от формулы у границы полосы набора. Выше и ниже каждой формулы или уравнения должно быть оставлено не менее одной свободной строки.
- 9.6. В научных статьях могут применяться авторские сокращения. При этом после их первого упоминания в тексте необходимо в скобках указать аббревиатуру: например, информационные таможенные технологии (ИТТ).

10. Библиографические ссылки и список литературы

- 10.1. Библиографические ссылки на используемые источники даются в тексте в квадратных скобках [].
- 10.2. Библиографические ссылки должны быть затекстовые, т.е. список литературы приводится в конце статьи в порядке упоминания источников в тексте и оформляется по ГОСТ Р 7.0.5–2008.

Материалы, не соответствующие установленным правилам оформления, редакцией не рассматриваются и не рецензируются.

Уважаемые коллеги!

*Научно-практический журнал «Академический вестник Ростовского филиала
Российской таможенной академии»*

- *индексируется в международной информационно-аналитической системе
научного цитирования Google Scholar;*
- *размещается в базе данных научной электронной библиотеки eLIBRARY.RU,
публикации учитываются при расчете Российского индекса
научного цитирования (РИНЦ).*

Лицензионный договор от 28.08.2014 № 498-08/2014.